

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЖИТОМИРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРОЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра інноваційного підприємництва та інвестиційної діяльності

Кваліфікаційна робота  
на правах рукопису

**БУТ АННА ВОЛОДИМИРІВНА**

УДК 330.341.1

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР**

**076 “ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ”**

Подається на здобуття освітнього ступеня **МАГІСТР**

кваліфікаційна робота містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

---

(підпис, ініціали та прізвище здобувача вищої освіти)

**Керівник роботи**  
Кухарець В.В.  
к.е.н.

## АНОТАЦІЯ

**Бут Анна Володимирівна. Управління інноваційною діяльністю підприємницьких структур.** – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. – Житомирський національний агроекологічний університет. 2019.

Робота присвячена дослідженню та узагальненню теоретико-методологічних і практичних аспектів управління та формування інноваційної діяльності підприємницьких структур аграрної сфери. У роботі обґрунтовано можливість сільськогосподарськими підприємствами запровадження інновацій. Сформульовано алгоритм управлінських дій щодо регулювання процесу прийняття рішень можливого запровадження інноваційних технологій та джерел їх фінансування. Аргументовано перспективи економії фінансових ресурсів та зменшення енергозалежності аграрного підприємства та розроблено рекомендації щодо запровадження інноваційних технологій.

*Ключові слова:* інновація, інновативність підприємства, інноваційна діяльність, управління інноваціями, аграрне підприємство, інноваційна технологія.

## ANNOTATION

**But A.V. Management of innovative activity of business structures.** – Qualifying work retaining manuscript rights.

Qualification work for the master's degree in specialty 076 – Entrepreneurship, trade and stock exchange activity. – Zhytomyr National Agroecological University. 2019.

The work is devoted to the research and generalization of the theoretical, methodological and practical aspects of agricultural enterprises innovative activity formation and implementation. The opportunity for agricultural enterprises to introduce innovations in the work. The algorithm of managerial actions on possible innovative technologies introduction and their financing sources decision-making process regulation was formulated. Saving financial resources and reducing energy dependency of agrarian enterprise prospects were reasoned. Recommendations on the introduction of innovative technology were developed

*Keywords:* innovation, enterprise innovativeness, innovation activity, innovation management, agricultural enterprise, innovative technology.

## Зміст

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОЇ СФЕРИ	6
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ВЕРТОКІЇВКА» В КОНТЕКСТІ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ	11
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМКИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	19
ВИСНОВКИ	25
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	27
ДОДАТКИ	34

## ВСТУП

**Актуальність теми дослідження.** Запровадження інновації на сьогодні стає головним напрямом збереження конкурентоспроможності підприємства. Інновативність підприємств здійснює вирішальний вплив на ефективність їх функціонування, так як нововведення забезпечують максимально можливий прогресивний вплив на виробництво. Потреба в подальшому обґрунтуванні теоретичних основ інноваційної діяльності та управління інноваційним процесом підприємств аграрного сектору економіки набувають особливої актуальності. Вагомий внесок у дослідження ефективності інноваційного розвитку підприємств аграрної галузі зробили ряд закордонних та вітчизняних вчених-економістів таких, як: Є.І. Венгер, Т.О. Пожурева, М.В. Чорна, С.В. Глухова, С.М. Ілляшенко, В.Г. Федоренко, І.В. Вахович, О. Шубравська, Й. Шумпетер та інші.

**Мета та завдання дослідження.** Метою дипломної роботи є обґрунтування методичних і організаційних принципів ефективного управління інноваційною діяльністю підприємств аграрної сфери.

Для досягнення поставленої мети в роботі було вирішено такі завдання:

- розкрити сутність управління інноваціями та інноваційною діяльністю в аграрній сфері;
- проаналізувати показники економічного і фінансового розвитку досліджуваного підприємства;
- використати інноваційний підхід до аналізу діяльності підприємства;
- дослідити напрямки вдосконалення розвитку інноваційної діяльності підприємств аграрної сфери;
- визначити проблеми й особливості застосування управління інноваційним розвитком в умовах ТОВ «Вертокиївка» Житомирського району.

**Об'єкт і предмет дослідження.** Об'єктом дослідження є господарська діяльність ТОВ «Вертокиївка» Житомирського району Житомирської області. Предмет дослідження є процес управління ТОВ «Вертокиївка» на основі інноваційного підходу.

Інформаційною базою дослідження є закони та нормативні акти України, які регламентують діяльність аграрних підприємств, вітчизняні та зарубіжні наукові праці, що відображають теоретичні та методичні розробки з питань інновацій в аграрній сфері.

**Методи дослідження.** Методологічною та теоретичною базою роботи є діалектично-логічний метод пізнання явищ та процесів, концептуальні положення сучасної економічної теорії, а також науково-теоретичні розробки вчених з проблем управління інноваційною діяльністю. Застосовано методи аналітичних групувань статистичних даних, розрахунково-конструктивний, монографічний, історичний, графічний та інші. Методику дослідження описано в першому розділі та в окремих розділах роботи.

**Перелік публікацій автора за темою дослідження:** Стратегічний підхід щодо можливості інноваційного розвитку аграрного підприємства. *Науково-економічні аспекти розвитку підприємств аграрної сфери: облік, оподаткування і контроль:* зб. тез Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. Херсон. 2019.

Деякі аспекти інновативності підприємницьких структур. *Становлення механізму публічного управління розвитком територій як пріоритет державної політики децентралізації:* зб. наук. праць. Житомир. 2019.

Особливості формування механізму управління інноваційної діяльності підприємств сфери агробізнесу. *Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ:* зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. Херсон. 2019.

**Практичне значення результатів дослідження.** Результати даного дослідження направлені на вдосконалення методики та практики системи управління інноваційним розвитком аграрного підприємства. На основі проведеного дослідження розроблено пропозиції з удосконалення управління інноваціями аграрного підприємства. Розроблено механізм формування інноваційного розвитку ТОВ «Вертокиївка» Житомирського району. Визначено системоутворюючі характеристики інноваційного розвитку підприємств аграрної сфери.

## Висновки

Проведене дослідження дає підставу зробити наступні висновки і пропозиції:

1. Інноваційно орієнтованим підприємством доцільно вважати динамічну економічну систему з високим рівнем інновативності, що саморозвивається на основі використання управлінських інновацій поряд із продуктовими та техніко-технологічними, керуючи розвитком підприємства через запровадження інновацій в економічну діяльність та колаборативні відносини з іншими учасниками ринку.

2. Процес запровадження інновацій у аграрному виробництві – це постійний, безперервний процес перетворення окремих технічних, технологічних, агрохімічних, біологічних та організаційно-економічних ідей і наукових варіантів вирішення певного практичного завдання з метою переходу підприємств на якісно новий рівень виробничого процесу. Запровадження інновацій є одним із основних напрямків розвитку аграрного сектору економіки, що допомагає при вирішенні важливих завдань щодо забезпечення продовольчої безпеки країни через принципи самозабезпечення та незалежності агропромислового комплексу, доступності і якості його продукції, підвищення її конкурентоспроможності, а також підвищення рентабельності підприємств загалом.

3. Структурними одиницями управління інноваційним розвитком є: формування та здійснення єдиної інноваційної стратегії, матеріального та кадрового забезпечення інноваційних процесів, забезпечення інноваційних проектів фінансовими ресурсами, відбір та впровадження інноваційних проектів, моніторинг інноваційної діяльності, тощо. Важливе значення у ресурсному забезпеченні інноваційних процесів має фінансовий аспект.

4. Можемо зробити висновок, що загальна ефективність господарської діяльності ТОВ «Вертокиївка» за досліджуваний період є нестабільною, проте підприємство залишається прибутковим. Валовий прибуток від реалізації збільшився в 4,8 рази, і в 2018 році рівний 5602 тис.грн. Фінансовий результат

ТОВ «Вертокиївка» в 2018 році становив 2061 тис.грн. прибутку, що менше 2016 року на 2407 тис.грн чи на 53,9%. Доходи підприємства зросли на 52,0% за досліджуваний період, проте і витрати підприємства збільшилися на 99,1%.

5. Стратегічне управління та стратегічний аналіз в ТОВ «Вертокиївка» є інноваційним процесом підприємства щодо прийняття рішень, який поєднує сильні внутрішні організаційні сторони із загрозами та сприятливими можливостями. Проаналізувавши й зіставивши можливості із сильними сторонами походить, що за даних умов для сільськогосподарського підприємства буде вигідно, запроваджувати інноваційні технології, що потребують не значних інвестиційних вкладень.

6. Основним завданням ТОВ «Вертокиївка» є розробка і впровадження (через проекти, стратегії) нових мотиваційних механізмів інноваційного процесу, забезпечення комерціалізації та ринкового попиту на інноваційну продукцію. Вихід із сучасного нестабільного економічного стану ТОВ «Вертокиївка» вимагає інноваційного вдосконалення, зорієнтованого на ресурсозберігаючі технології; на сучасні види енергії та технічні засоби для їх реалізації; на використання нетрадиційних і відновлювальних джерел енергії з одночасним підвищенням врожайності та продуктивності тваринництва.

7. Очікуваний розмір фінансового результату від використання твердопаливного котла на рослинні біомасі, зокрема соломі, в ТОВ «Вертокиївка» буде залежати від ціни традиційного палива, що склалася на ринку; витрат на конверсію органічної сировини в біопаливо. З урахуванням перелічених чинників очікувана економія фінансових ресурсів від запровадження інноваційної технології в ТОВ «Вертокиївка» може становити близько 758 тис. грн в рік.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Андрющенко К.А. Інструменти в управлінні конкурентоспроможністю суб'єктів інноваційного підприємництва. *Вісник Хмельницького національного університету*. Економічні науки. 2017. № 4. С. 150-153.
2. Аронова В. В. Інноваційно-проектний підхід до управління змінами в маркетинговій діяльності на підприємстві. *Управління проектами та розвиток виробництва*. 2012. № 2. С. 86-91.
3. Афендікова Н. О. Інноваційний розвиток аграрного виробництва в сучасних умовах. *Економіка та держава*. 2016. № 6. С. 32-34.
4. Банєва І. О. Використання прогнозування в системі стратегічного управління ресурсами аграрних підприємств. *Бізнес-навігатор*. 2011. № 1. С. 117-120.
5. Бець М. Т., Косовська В. В. Значення екологічних інновацій у формуванні конкурентної політики підприємств регіону. *Ефективна економіка*. 2014. № 6. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2014\\_6\\_55](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2014_6_55)
6. Біляк Н. І. Стратегічний аналіз в системі управління аграрним виробництвом. *Науковий вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій ім. Гжицького*. 2011. Т. 13, № 1(1). С. 72-76.
7. Бобирєв Д. Б., Мартинюк І. В. Забезпечення конкурентоспроможності підприємства на основі його інноваційної орієнтації. *Вісник Східноукраїнського університету ім. В. Даля*. 2011. № 10 (164). Ч. 1. URL: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/vsunu/2011\\_10\\_1/Bobirev.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/vsunu/2011_10_1/Bobirev.pdf).
8. Бояринова К. О. Інноваційно орієнтоване підприємство: сутність, класифікація та особливості функціонування. *Управління розвитком*. 2017. № 1-2. С. 52–57.
9. Бут А.В. Стратегічний підхід щодо можливості інноваційного розвитку аграрного підприємства. *Науково-економічні аспекти розвитку підприємств аграрної сфери: облік, оподаткування і контроль*: зб. тез Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. м. Херсон. 2019.



10. Бут А.В. Деякі аспекти інновативності підприємницьких структур. *Становлення механізму публічного управління розвитком територій як пріоритет державної політики децентралізації*: зб. наук. праць. Житомир. 2019. С. 377-379.

11. Бут А.В. Особливості формування механізму управління інноваційної діяльності підприємств сфери агробізнесу. *Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ*: зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. м. Херсон. 2019.

12. Васильчак С. В. Гундза К. Я. Сутність і особливості стратегічного управління в сільськогосподарському виробництві. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2013. Вип. 23.17. С. 163-166.

13. Венгер Є.І. Інноваційна діяльність як основа розвитку промислового підприємства. *Науковий вісник Чернівецького університету*. Економіка. 2013. Вип. 669-671. С. 191-194.

14. Голік В.В. Стратегічний набір як ефективний інструмент забезпечення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 2. С. 15-24.

15. Гришова І.Ю. Стоянова-Коваль С.С. Інвестування стратегій інноваційного розвитку суб'єктів аграрної сфери України. *Вісник Сумського національного аграрного університету*. Серія: Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 4. С. 11-15.

16. Гудзь О. Є., Глушенкова А. А. Методологічні підходи до формування механізму управління інноваційним потенціалом підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 3. С. 5-12.

17. Данько Ю.І. Інноваційні підходи до забезпечення конкурентоспроможності малих аграрних підприємств. *Проблеми економіки*. 2016. № 3. С. 153-158.

18. Дегтярев О. В., Поздняков Д. О. Системні інновації як основа стратегічного управління господарською діяльністю високотехнологічних підприємств. *Вісник Дніпропетровського університету*. Серія: Світове господарство і міжнародні економічні відносини. 2017. Т. 25, Вип. 9. С. 18-28.

19. Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артименко А. П. Стратегічне управління: навч. посібн. К.: Центр навч. літ-ри. 2009. 440 с.
20. Збарський В.К. Інноваційна спрямованість підприємства – забезпечення його конкурентних переваг. *Науковий вісник Мукачівського державного університету*. Сер. : Економіка. 2015. Вип. 1. С. 90-96.
21. Згурська О. М. Сутність та значення конкурентоспроможності в системі стратегічного управління агропромисловим підприємством. *Водний транспорт*. 2015. Вип. 1. С. 129-135.
22. Калінеску Т. В. Методологічні та прагматичні аспекти сучасної інноваційної активності підприємств. *Часопис економічних реформ*. 2017. № 3. С. 42-48.
23. Ковтуненко К. В. Нестеренко О. В. Стратегія вибору альтернативного джерела фінансування інноваційної діяльності підприємства. *Modern economics*. 2017. № 5. С. 36-49.
24. Козаченко Г. В., Шапран Є. М. Оцінювання інноваційної стратегії промислового підприємства. *Економіка і регіон*. 2017. № 4. С. 50-56.
25. Коломієць Т. В. Формування аграрної інноваційної системи як шлях до накопичення інтелектуального капіталу підприємств агросектору. *Економіка АПК*. 2016. № 11. С. 94-99.
26. Комарова І. Л. Компоненти стратегічного управління інвестиційною діяльністю сільськогосподарських підприємств. *Агроінком*. 2013. № 10-12. С. 15-17.
27. Легомінова С. В. Стійкість інноваційного розвитку підприємства з позицій холистичного підходу. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 3. С. 44-51.
28. Малышева Л. А., Харламова О. Г. Создание необходимых и достаточных условий стимулирования инновационной активности предприятий. *Современные проблемы науки и образования*. 2015. № 2-2. URL: <https://www.science-education.ru/pdf/2015/2-2/385.pdf>

29. Мартинюк О. А. Формалізація типів інноваційної динаміки підприємства. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2017. Вип. 4. С. 72-75.

30. Методологічні положення зі статистики інноваційної діяльності // Державна служба статистики України: офіц. сайт. URL: [http://www.ukrstat.gov.ua/metaopus/2016/1-2\\_07\\_02\\_01\\_2016.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/metaopus/2016/1-2_07_02_01_2016.htm).

31. Митяй О. В. Інноваційна діяльність як складова в управлінні конкурентоспроможністю підприємств АПК. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2015. № 3. С. 113-119.

32. Олійник Т. І., Олійник О. О. Стратегічний аналіз — чинник управління та прийняття рішень в діяльності аграрних підприємств. *Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу*. 2016. № 1. С. 52-55.

33. Орлова В.М. Інноваційна діяльність підприємств у контексті стратегічного управління. *Економічний нобелівський вісник*. 2014. № 1 (7). С330-335.

34. Островська О.А., Пехотіна В.Г. Альтернативні системи збалансованих показників в інноваційному розвитку вітчизняного підприємництва. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2017. № 2. С. 35-41.

35. Панас Я.В. Модель упровадження контролінгу інноваційної діяльності в практику господарювання промислових підприємств. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2017. № 1. С. 193-204.

36. Педченко Н. С. Методичний інструментарій оцінки стану формування та використання фінансового потенціалу підприємства на основі таксономічного аналізу. *Інноваційна економіка*. 2013. № 9. С. 173-180.

37. Петухова О.М. Управління інноваційною діяльністю підприємств: стан, тенденції, теоретико-методологічне забезпечення. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2015. № 2. С. 42-45.

38. Пітінова А.О. Комплексна оцінка фінансового стану підприємства: сутність і необхідність. *Молодіжний науковий вісник УАБС НБУ, Серія: Економічні науки*. 2013. №4. С. 379-390.

39. Плаксюк О. Економічні методи управління фінансово-господарською діяльністю підприємства. *Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету*. Серія: Економічні науки. 2015. Вип. 40(1). С. 122-128..
40. Пожуєва Т.О. Сучасні підходи до управління інноваційною діяльністю підприємства. *Економіка і регіон*. № 1 (44) 2014. С. 103-109.
41. Полінкевич О. М. Процесний підхід в управлінні інноваційним розвитком підприємств. *Економічний форум*. 2015. № 4. С. 314-319.
42. Полозова Т.В. Формування ознакового простору діагностики інноваційно-інвестиційної спроможності підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2015. № 8. С. 450-460.
43. Полюхович М. Д. Сутність, значення та особливості оцінювання інноваційних процесів у діяльності підприємств. *Наукові записки Національного університету "Острозька академія"*. Серія: Економіка. 2016. Вип. 2. С. 38-41.
44. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 № 40-IV // База даних «Законодавство України»/Верховна Рада України. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>.
45. Прохорчук С. В. Інновації як інструмент досягнення стратегічних цілей підприємств в умовах глобалізації. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2015. № 10. С. 49-51.
46. Прокопенко О.В., Омеляненко В.А. Лізинг як інструмент інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2013. № 2. С. 150-158.
47. Раменский Л. Г. О принципиальных установках, основных понятиях и терминах производственной типологии инноваций. *Наука и общество*. 2012. № 5. С. 25-40.
48. Романенко О.О. Аналіз сучасних методів та інструментів стратегічного управління підприємством. *Економічний нобелівський вісник*. 2015. № 1 (8). с. 93-99.
49. Рощин А. В. Развитие инновационных предприятий. *Гуманитарные научные исследования*. 2016. № 9. URL: <http://human.snauka.ru/2016/09/16591>.

50. Руда О.Л. Банківське кредитування як один із видів забезпечення інвестиційно-інноваційного розвитку агроформувань. *Фінансовий простір*. 2014. № 3(15). С. 191-194.

51. Садчиков В. С. Економічна ефективність інноваційних проектів підприємств галузі рослинництва. *Молодий вчений*. 2015. № 2(6). С. 1363-1367.

52. Свірідова С.С., Стойловська О. М. Стратегічне управління як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету*. Економічні науки. 2014. № 3(3). С. 216-218.

53. Сельський А. А. Стратегічне управління в управлінській діяльності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2013. № 11. С. 102-105.

54. Соломніков І. В. Методичний підхід до оцінки інноваційно-інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. Вип. 59. С. 164-171.

55. Стецюк П. А. Управління ризиками фінансування інноваційно-інвестиційної діяльності підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 3. С. 13-19.

56. Східницька Г. В. Теоретичні основи формування системи стратегічного управління у діяльності сільськогосподарських підприємств. *Молодий вчений*. 2016. № 3. С. 212-216.

57. Чередник А.О. Фундаментальні засади залучення інновацій у розвиток промислових підприємств. *Управління розвитком*. 2017. № 1-2. С. 78–84.

58. Череп А.В., Чеберко Л.В. Інноваційна активність як основа забезпечення життєдіяльності підприємств АПК. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2017. Вип. 15(2). С. 161-165.

59. Чобіток В.І. Формування системи оцінки інноваційно-інвестиційної діяльності промислових підприємств. *Соціальна економіка*. 2017. № 1. С. 135-139.

60. Швець Є. С., Рулікова Н. С. Механізми обґрунтування ініціації програми інноваційного розвитку підприємства та їх документальний супровід. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ"*. Серія: Стратегічне

управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2017. № 2. С. 89-94.

61. Шикова Л.В., Швець Г.О. Особливості управління інноваційною діяльністю на підприємстві. Економіка і організація управління. № 3 (19) 4 (20). 2014. С 293-297.

62. Шубравська О. Інноваційний розвиток аграрного сектора економіки України: теоретико-методологічний аспект. Економіка України. 2012. № 1. С. 27-35.

63. Шумський А.В. Управління інноваційним розвитком агропромислового виробництва: стан та перспективи розвитку. Інноваційна економіка. 2012. № 5. С. 24-29.

64. Якубів В. М. Напрями інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств: тенденції, прогноз та оптимізація [Електронний ресурс]. *Ефективна економіка*. 2014. № 6. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2014\\_6\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2014_6_9).

65. Янченко З. Б. Інноваційні процеси в діяльності малих аграрних підприємств. *Агроінком*. 2013. № 4-6. С. 38-42.

66. Zizlavsky O. The Use of Financial and Nonfinancial Measures within Innovation Management Control: Experience and Research. *Economics and Sociology*. 2016. Vol. 9. No 4. P. 41-65. DOI: 10.14254/2071-789X.2016/9-4/3.

