

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЖИТОМИРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРОЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра інноваційного підприємництва та інвестиційної діяльності

Кваліфікаційна робота
на правах рукопису

Яковина Валерія Вікторівна

УДК: 65.011
(індекс)

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

**Концепція організації та прийняття управлінських рішень в
підприємницьких структурах**

076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр і назва спеціальності)

Подається на здобуття освітнього ступеня магістр

кваліфікаційна робота містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

(підпис, ініціали та прізвище здобувача вищої освіти)

Керівник роботи:
Овдіюк Олена Миколаївна
к. е. н., доцент

ЖИТОМИР – 2019

АНОТАЦІЯ

Яковина В. В. Концепція організації та прийняття управлінських рішень в підприємницьких структурах. Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра за спеціальністю 076 – підприємництво, торгівля та біржова діяльність. – Житомирський національний агроекологічний університет, Житомир, 2019.

Особливістю інноваційного управлінського рішення є нестандартний підхід до процесу розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери, що забезпечить їм конкурентну перевагу та сталий розвиток. Аналіз виробничо-господарської діяльності підприємства ТОВ «Вертокиївка» вказує на неоптимальне використання наявних ресурсів, що є свідченням прийняття неефективних управлінських рішень. Розроблена функціональна модель процесу прийняття стратегічних управлінських рішень для ТОВ «Вертокиївка». За основу дослідження було обрано методологію SADT (програмне забезпечення RAMUS Educational).

Ключові слова: управлінські стратегічні рішення, функціональна модель, аграрна сфера, підприємницька діяльність.

Yakovina V. V. The concept of organization and decision-making in business structures. Qualification work for the master's degree in specialty 076 - Entrepreneurship, trade and stock exchange activities. – Zhytomyr National Agro-Ecological University, Zhytomyr, 2019.

The peculiarity of an innovative management solution is a non-standard approach to the process of development, adoption and implementation of management decisions in agricultural enterprises. The analysis of production and economic activity of Vertokiyivka LLC indicates the suboptimal use of available resources, which is evidence of the adoption of inefficient management decisions. A functional model of the process of strategic management decision making for Vertokiyivka LLC has been developed.

Keywords: managerial strategic decisions, functional model, agrarian sphere, entrepreneurial activity.

ЗМІСТ

Вступ	4
Розділ 1. Теоретичні засади розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери.....	7
Розділ 2. Оцінка економічної ефективності прийняття управлінських рішень в ТОВ «Вертокиївка».....	13
Розділ 3. Інноваційний контекст технології прийняття та реалізації управлінських рішень в аграрних підприємствах (на прикладі ТОВ «Вертокиївка»)	23
Висновки та пропозиції	29
Список використаних джерел	31

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. На сьогодні сучасна людина приймає рішення будь-якої складності повсякчас. Від рівня розробленості та змістовного навантаження рішення залежить ефективність прийняття самого рішення. Відповідно в масштабах підприємницьких організаційних структур – це результативність діяльності та рівень досягнення поставлених цілей підприємством.

Проблемам та особливостям прийняття управлінських рішень в сучасній науковій літературі приділена належна увага. Внесок як суттєву наукову складову у розробку і вирішення проблематики теорії управлінських рішень внесли зарубіжні та вітчизняні вчені: М. Альберт, В. Бакуменко, А. Гриньов, П. Друкер, Л. Дубовой, А. Карпов, Дж. Коттер, С. Крейнер, К. Мацусіта, А. Мельник, М. Мескон, М. Мізулін, О. Овдіюк, Ф. Хедоурі, та інші. Проте, посилення ролі управлінських рішень в умовах зростання кількості наукових праць, науково-технічного прогресу в цій галузі, актуальним робить дослідження інноваційного аспекту прийняття управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери.

Мета та завдання дослідження. Метою дослідження в науковому обґрунтуванні теоретичних положень, розробці методик та рекомендацій щодо концептуальних особливостей організації та прийняття управлінських рішень в технології сучасного менеджменту в підприємницьких структурах аграрної сфери.

До основних завдань варто віднести наступні:

- дослідити теоретичні засади розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери;
- проаналізувати та оцінити економічну ефективність прийняття управлінських рішень в ТОВ «Вертокиївка»;

- запропонувати інноваційний контекст технології прийняття та реалізації управлінських рішень в аграрних підприємствах (на прикладі ТОВ «Вертокиївка»).

Об'єктом дослідження є процес функціонування та розвитку ТОВ «Вертокиївка» до умов конкурентного ринкового середовища в частині організації, розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень.

Предмет дослідження є сукупність теоретичних та методичних підходів щодо організації, розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень в ТОВ «Вертокиївка».

Методи дослідження. Теоретико-методологічною основою дослідження стали загальнотеоретичні та спеціальні методи дослідження. Вони дають змогу вирішувати проблемні наукові завдання. Наше дослідження побудовано на використанні діалектичного методу пізнання економічних процесів, наукових розробок та публікацій зарубіжних та вітчизняних вчених з питань розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери, праць провідних вчених в сферах економіки, планування та організації виробництва на підприємствах, а також глибокому аналізу законодавчих та нормативно-правових актів державних органів влади. Для вирішення поставлених завдань використовувались такі основоположні методи економічного дослідження: статистико-економічний, аналізу та синтезу (при визначенні проблем оцінки економічної ефективності діяльності підприємства), розрахунково-конструктивний, абстрактно-логічний (при побудові організаційної структури та структури управління).

Перелік публікацій автора за темою дослідження. 1. Особливості управлінських рішень в підприємницьких організаційних структурах. *Інтелектуальна економіка в умовах суспільних трансформацій*: Матеріали V Міжнародного науково-практичного форуму. Житомир. 2019. 2. Концепція організації та прийняття управлінських рішень в підприємницьких організаційних структурах аграрного сектора. *Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ*. Матеріали III Всеукраїнської

науково-практичної конференції. Херсон. 2019. **3**. Інноваційний контекст технології прийняття управлінських рішень в аграрних підприємствах. *Науково-економічні аспекти розвитку підприємств аграрної сфери: облік, оподаткування і контроль*. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція. Херсон. 2019.

Практичне значення отриманих результатів. Основні положення й рекомендації, викладені в кваліфікаційній роботі, можуть бути використані як методична основа щодо організації, розробки та прийняття управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних літературних джерел із 40 найменувань. Загальний обсяг кваліфікаційної роботи складає 30 сторінки, містить 9 таблиць і 4 рисунки.

ВИСНОВКИ

1. Сучасні інноваційні технології менеджменту суттєво впливають на особливості прийняття управлінських рішень в аграрній сфері. З метою ефективного функціонування будь-якої організації, тобто досягнення поставлених цілей, повинні прийматися оптимальні, раціональні управлінські рішення. Таким чином дослідження існуючих інноваційних технологій менеджменту, як інструменту удосконалення процесу прийняття ефективних управлінських рішень, є актуальним на сьогодні для сфери агробізнесу.

2. Управлінське рішення має бути направленим на вирішення цілей та задач підприємницької організаційної структури та досягнення стратегічних цілей та орієнтирів підприємства. Особливістю інноваційного рішення є нестандартний підхід до процесу розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень на підприємствах аграрної сфери, що забезпечить їм конкурентну перевагу та сталий розвиток.

3. Підприємство ТОВ «Вертокиївка» розташоване в Житомирській області с. Вертокиївка. Метою діяльності ТОВ «Вертокиївка» є отримання прибутку за рахунок виробничої, торгівельної, посередницької, комерційної, зовнішньо-економічної та іншої діяльності. Основним предметом діяльності товариства є виробництво, реалізація зберігання та переробка сільськогосподарської продукції, м'яса, молока, овочів, картоплі зерна, та інших технічних культур.

4. Проаналізувавши виробничо-господарську діяльність підприємства ТОВ «Вертокиївка», спостерігається тенденція до зростання основних операційних витрат в ТОВ «Вертокиївка», що свідчить про неоптимальне використання наявних ресурсів і є результатом прийняття неефективних управлінських рішень керівництвом підприємства на усіх рівнях.

5. Аналіз основних економічних показників вказує на тенденцію до зростання основних операційних витрат в ТОВ «Вертокиївка», що свідчить про

неоптимальне використання наявних ресурсів і є результатом прийняття неефективних управлінських рішень керівництвом підприємства на усіх рівнях.

6. Розроблена модель процесу прийняття стратегічних управлінських рішень для ТОВ «Вертокиївка». В основу дослідження було обрано методологію SADT (програмне забезпечення RAMUS Educational). Даний підхід дає можливість поєднання такі характеристики, як управління, зворотній зв'язок і ресурси. В дослідження покладено положення стандарту підмножина SADT методологія IDEF.

7. Процес прийняття стратегічних управлінських рішень в ТОВ «Вертокиївка» можна представити як послідовність чотирьох етапів, процедур, між якими існують прямі і зворотні зв'язки. Варто зазначити, що процес розробки, прийняття та реалізації стратегічних управлінських рішень повинен мати систематичний характер. З метою підвищення ефективності прийняття стратегічних управлінських рішень в ТОВ «Вертокиївка» було застосовано інноваційні сучасні технології стратегічного управління.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Друкер П. Эффективный керівник / П. Друкер; пер. з англ. Р. Машкової. К.: Вид. група КМ-БУКС, 2018. 248 с.
2. Наконечний С. І. Математичне програмування: навч. посібник / С. І. Наконечний, С. С. Савіна. К.: КНЕУ, 2003. 452 с.
3. Овдіюк О. М. Управлінські рішення в технології менеджменту підприємств. *Ефективна економіка*. 2019. № 6. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7120>. DOI: 10.32702/2307-2105-2019.6.48 (дата звернення 30.10.2019).
4. Овдіюк О. Сутність та зміст поняття «теорія рішень» / О.Овдіюк // *Фінансово-економічний розвиток України в умовах трансформаційних перетворень*: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. 28 березн. 2019 р. (ЛТЕУ, м. Львів). Тернопіль: Крок, 2019. С. 41-44.
5. Питерс Т. В поисках эффективного управления / Т. Питерс, Р. В. Уотерман. М.: Прогресс, 1986. 424 с.
6. Поліщук І. Електоральний процес: поняття та складові фактори. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна. Серія «Питання політології»*, 2015,16(885).С. 132-137. <https://periodicals.karazin.ua/politology/article/view/3266> (дата звернення 03.07.2019).
7. Теория управления: учебник / [Ю. П. Алексеев и др.]; под общей редакцией А. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухина. М.: РАГС, 2010. 557 с.
8. Ульянченко О. В. Дослідження операцій в економіці: підручник / Ульянченко О. В. Х.: Гриф, 2003. 580 с.
9. Устинова Г. М. Информационные системы менеджмента: учебное пособие / Устинова Г. М. СПб.: ДиаСофтЮп, 2000. 368 с.
10. Эддаус М. Методы принятия решений: уч. пособие / М. Эддаус, Р. Стенсфилд. К.: МАУП, 2000. 256 с.

11. Яковина В.В. Інноваційний контекст технології прийняття управлінських рішень в аграрних підприємствах. Науково-економічні аспекти розвитку підприємств аграрної сфери: облік, оподаткування і контроль. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція. 21-22 листопада 2019 р. Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2019. С. 305-306.
12. Яковина В.В. Концепція організації та прийняття управлінських рішень в підприємницьких організаційних структурах аграрного сектора. *Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ*. Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції. 19 листопада 2019 р. Херсон: ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет». Режим доступу до матеріалів: www.ksau.kherson.ua.
13. Яковина В.В. Особливості управлінських рішень в підприємницьких організаційних структурах. *Інтелектуальна економіка в умовах суспільних трансформацій*: Матеріали V Міжнародного науково-практичного форуму, 25 жовтня 2019. Житомир: ЖНАЕУ, 2019. С. 647-649.