

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту організацій і
адміністрування ім. М.П. Поліщука

Кваліфікаційна робота
на правах рукопису

ПАЛАМАР Степан Іванович

УДК 354:338.24:330.322

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПОЛІТИКОЮ
КНП «АНДРУШІВСЬКА ЦРЛ»

Спеціальність 073 – Менеджмент
Подається на здобуття освітнього ступеня «Магістр»

Кваліфікаційна робота містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

(підпис, ініціали та прізвище здобувача вищої освіти)

Керівник роботи:
Копитова Ірина Володимирівна
Кандидат економічних наук, доцент

Житомир – 2021

АНОТАЦІЯ

Паламар С. І. Управління інвестиційною політикою КНП «Андрушівська ЦРЛ». – Рукопис.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Поліський національний університет Міністерства освіти і науки України, Житомир, 2021.

В кваліфікаційній роботі систематизовано теоретико-методологічні принципи управління інвестиційною політикою неприбуткового підприємства. Проаналізовано господарську діяльність КНП «Андрушівська ЦРЛ» та структуровано основні причини її неефективного розвитку. Запропоновано та доведено ефективність інвестиційного проекту щодо оновлення існуючої матеріально-технічної бази підприємства в контексті управління його інвестиційною політикою. Запропоновано та обґрунтовано механізм управління організаційною структурою медичної установи на принципах її інформатизації з метою раціональної реалізації умов ефективного управління інноваційною політикою комунального неприбуткового підприємства.

Ключові слова: інвестиції, політика, забезпечення, підприємство, господарське середовище, проектування, інформатизація, обґрунтування, результат, проблеми розвитку, медичні послуги.

ANNOTATION

Palamar S. I. Management of investment policy of KNP "Andrushivska CRH". – Manuscript.

Qualification work for the master's degree in specialty 073 "Management". – Polissia National University of the Ministry of Education and Science of Ukraine, Zhytomyr, 2021.

The theoretical and methodological principles of investment policy management of a non-profit enterprise are systematized in the qualification work. The efficiency of the investment project on updating the existing material and technical base of the enterprise in the context of management of its investment policy is offered and proved. The mechanism of management of organizational structure of medical institution on the principles of its informatization for the purpose of rational realization of conditions of effective management of innovative policy of the municipal nonprofit enterprise is offered and substantiated.

Key words: investments, policy, provision, enterprise, economic environment, design, informatization, substantiation, result, development problems, medical services.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ I. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ОСНОВ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА...	7
1.1. Теоретичні основи управління інвестиційною діяльністю некомерційного підприємства.....	7
1.2. Теоретичні аспекти залучення та використання реальних інвестицій некомерційного підприємства.....	8
1.3. Методичні аспекти управління реальними інвестиціями некомерційного підприємства.....	11
Висновки до розділу 1	13
РОЗДІЛ II. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «АНДРУШІВСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ»	14
2.1. Аналіз господарського середовища комунальної установи.....	14
2.2. Аналіз рівня ділової та економічної активності підприємства.....	16
2.3. Факторний аналіз впливів на умови ефективного функціонування господарського середовища підприємства.....	18
Висновки до розділу 2	2
РОЗДІЛ III. ПРОЕКТНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «АНДРУШІВСЬКА ЦРЛ»	22
3.1. Проектування умов реалізації інвестиційного забезпечення підприємства.....	22
3.2. Раціоналізація структури управління підприємством на основі системи її інформатизації.....	25
Висновки до розділу 3	27
ВИСНОВКИ	28
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	30
ДОДАТКИ	34

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Управління інвестиційною політикою некомерційного підприємства відіграє важливу роль в забезпеченні процесів ефективного функціонування його господарської діяльності. Застосування прогресивних технологій та раціональних механізмів інвестиційного управління некомерційним підприємством створюють передумови для суттєвого зростання якості продукції та наданих послуг що в свою чергу значно впливає на підвищення рівня життя населення регіону.

Аналіз останніх досліджень. Теоретичні аспекти залучення та використанні інструментів інвестиційної політики підприємства розглядалися в працях: В. Гейця, М. Герасимчука, І. Крейдича, І. Лукінова, О. Мертенса, А. Пересади та ін. Методику реалізації інноваційної політики установ лікувального профілю більш детально розкрито в працях: О. Гринька, Н. Каличевої, С. Кучини, М. Крючкова, Н. Летуновської, Д. Токарчука та ін.

Мета та завдання дослідження. Метою дослідження регламентується теоретико-методичне забезпечення реалізації принципів управління інвестиційною політикою КНП «Андрушівська ЦРЛ» та виокремлення пріоритетів її стратегічного розвитку.

В процесі реалізації поставленої мету було сформовано та досягнуто групу наступних завдань:

- обґрунтовано та систематизовано понятійний апарат управління інвестиційною політикою некомерційних підприємств;
- проведено аналіз фінансового господарської діяльності об'єкта дослідження та встановлено проблеми його господарської діяльності;
- проведено факторний аналіз впливів зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства на ефективність основної його діяльності;

- розраховано інвестиційний проект системи реалізації інноваційної політики підприємства та доведено його ефективність;
- запропоновано інформаційну модель управління організаційною структурою підприємства.

Об'єкт і предмет дослідження. *Об'єктом* дослідження виступає господарське середовище комунального некомерційного підприємства «Андрушівська центральна районна лікарня» та умови його зовнішнього середовища. *Предметом* виступає сукупність теоретико-методичних основ та практичного забезпечення реалізації основ ефективного управління інвестиційною політикою некомерційного підприємства.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети та характеристики об'єкта дослідження використано монографічний метод дослідження. Метод індукції та дедукції використано для систематизації теоретичних аспектів теоретико-методичної бази та обґрунтування альтернатив її майбутнього розвитку. Математичний, статистико-економічний та метод моделювання було використано для аналізу та прогнозування розвитку господарського середовища підприємства. Графічний та табличний методи використовувалися для якісного вираження результатів дослідження та їх структурування. Для структуризації формальних впливів умов зовнішнього середовища було використано метод аналізу та синтезу.

Інформаційною базою дослідження регламентні та законодавчі документи діяльності комунальних некомерційних підприємств лікувального профілю; статті, монографії та посібники з проблематики дослідження; річні звіти КНП «Андрушівська ЦРЛ» за 2017-2019 рр.; актуальні інформаційні матеріали електронної мережі Internet.

Елементи наукової новизни одержаних результатів. За результатами проведеного дослідження *систематизовано та структуровано* теоретичні аспекти управління інвестиційним забезпеченням некомерційних підприємств;

обґрунтовано та зведено в систему фактори впливів на господарську систему підприємства та встановлено їх взаємозв'язок; запропоновано та доведено ефективність проектного обґрунтування процесу реалізації інвестиційної політики підприємства в середньостроковій перспективі; запропоновано організаційну систему управління підприємством на основі використання інформаційних технологій та конкретизовано механізм її реалізація в межах дії господарського середовища підприємства.

Практичне значення одержаних результатів. Отримані показники, величини та результати дослідження можуть бути використані для: ефективного залучення і використання інвестиційних ресурсів в діяльності комунальних некомерційних підприємств; отримання прибутку або досягнення бажаного соціального ефекту в діяльності установ котрі надають послуги медичного характеру та перебувають на балансі бюджетного фінансування.

Особистий внесок здобувача. Запропоновано принципово новий підхід щодо управління інвестиційною політикою некомерційного підприємства на основі автономного залучення і використання фінансових ресурсів та інформатизації процесів управління організаційною структурою підприємства в довгостроковій господарській перспективі.

Публікації. Ходаківський В. М., Орликовський М. О., Паламар С. І., Чулій Л. М. *Управління ефективністю інвестиційного забезпеченням комунальної установи лікувального профілю в середньостроковій перспективі господарювання* [Електронний ресурс]. Ефективна економіка, ТОВ ДКС «Центр», Дніпро. № 1. (Режим доступу: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2021/104.pdf; дата звернення: 01.03.2021 р.).

Обсяг і структура дипломної роботи. Робота викладена на 33 сторінках комп'ютерного тексту. Структурно робота включає вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел (42 найменування та займає 4 сторінки), 14 додатків (6 таблиць, 9 рисунків та займає 14 сторінок).

РОЗДІЛ I

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ОСНОВ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Теоретичні основи управління інвестиційною діяльністю некомерційного підприємства.

Управління інвестиційною діяльністю некомерційного підприємства реалізується на наступних принципах: інтегрованістю в загальну господарську систему управління підприємства наявного комплексу його інвестиційного забезпечення; комплексний підхід до формування можливих управлінських рішень з позиції розгляду інвестування як функціональної та взаємозалежної управлінської системи; високий рівень динаміки перебігу процесів інвестиційного забезпечення та їх реалізації; обов'язкова наявність альтернативи в процесі прийняття управлінських рішень з позиції мінливості факторів зовнішнього середовища підприємства; орієнтація на стратегічні цілі розвитку підприємства з врахуванням його інвестиційної політики [17].

В процесі реалізації інвестиційної політики некомерційного підприємства враховуються зміст та принципи стратегії розвитку підприємства в відповідності до яких формується їх мета та завдання. В відповідності до даного набору елементів підприємство керується наступними підходами щодо вибору напрямів реалізації інвестиційного забезпечення: класичний підхід – враховує максимізацію ефективності процесу використання та реалізації інвестиційного ресурсу з позиції забезпечення добробуту суспільства як невід'ємної складової раціонального його розвитку; підхід стійкого економічного розвитку – передбачає концентрацію інвестиційних ресурсів на якісному забезпеченні умов ведення основних видів діяльності, підтримки розвитку господарської системи підприємства та доступності його результатів для кінцевого користувача;

сучасний ринковий підхід – передбачає акцентування умов реалізації інвестиційних програм на забезпеченні умов фінансової рівноваги та балансів в системі ведення господарської діяльності по принципу уникнення кризових ситуацій та їх подолання (дод. А, табл. 1.1) [9].

Особливостями управління інвестиційним забезпеченням некомерційного підприємства є: сприйняття форм інвестування як головного інструменту в забезпеченні реалізації умов господарського середовища підприємства та якісного його розвитку; врахуванням умов інвестиційного забезпечення підприємства котрі суттєво не відрізняються від загальної практики їх реалізації за виключенням операційної діяльності підприємства; нерівномірність обсягів залучення та використання інвестицій в різні господарські періоди ведення основної діяльності; особливості умов отримання інвестиційного ефекту, котрий реалізується зі значним запізненням; особливості в грошовому обігу підприємства за рахунок специфіки інструментів інвестиційної діяльності підприємства; присутність надмірних впливів у вигляді інвестиційних ризиків яким притаманна мінлива економічна невірноваженість; основним виразом економічного ефекту від залучення інвестиційних ресурсів виступає оцінка їх чистої вартості [28].

1.2. Теоретичні аспекти залучення та використання реальних інвестицій некомерційного підприємства.

В загальному значенні суть реальних інвестицій некомерційного підприємства полягає в примноженні його капіталу з позиції матеріально-технічного забезпечення задля суттєвого зростання рівня наданих ним послуг або виробленої продукції. Реальні інвестиції поділяють на: інвестиції в відновлення матеріально-технічної бази підприємства, інвестиції в розширення основних

видів діяльності або діючого господарського комплексу та валові інвестиції котрі передбачають реалізацію умов інвестиційних проектів [41].

Головною формою реалізації умов інвестиційної політики некомерційного підприємства є інвестування в його основні засоби у вигляді: реалізація проектів щодо закупівлі, доставки та монтажу новітнього обладнання; модернізація діючих господарських систем та основних засобів на умовах суттєвого зростання рівня їх функціональної придатності; реалізація проектів технологічного переоснащення підприємства та його систем управління з позиції комплексності та взаємопов'язаності; формування виробничих запасів з метою їх ефективного використання в майбутньому; формування запасів готовою продукцією або готовності до надання послуг соціального характеру з погляду на можливі суттєві цінові коливання їх вартості в майбутньому; витрати на приріст рівня дебіторської заборгованості підприємства як можливого інструменту покриття витрат в майбутньому господарському періоді [16, с. 119-121].

В діяльності некомерційних установ як правило виявляються форми реалізації реального інвестування в науково-дослідні та конструкторські розробки у вигляді: матеріального забезпечення що є необхідним для якісного проведення проектних досліджень; фінансове забезпечення діяльності структурних підрозділів котрі виконують завдання щодо перед проектною та проектною підготовки виробництва; витрати на ліцензування та патентування ідей; витрати на навчання, підготовку та підвищення кваліфікації персоналу. В значній мірі на розмір реальних інвестицій некомерційного підприємства впливають наступні фактори: стан та умови реалізації інвестиційної політики конкретної сфери народногосподарського комплексу країни; умови та напрямки реалізації загальнонаціональної стратегії розвитку та етапів її проведення; умови та рівень розвитку економічного забезпечення (потенціалу); рівень розвитку інфраструктурного забезпечення та функціонально приналежності всіх видів

ринкових відносин; ефективності використання природних, соціальних та екологічних ресурсів з позиції забезпечення умов їх сталого розвитку [26].

Для ефективної реалізації інвестиційної політики некомерційних підприємств варто обґрунтовувати її форми в інвестиційному проектуванні як документі котрий визначає доцільність проведення процесу інвестування та містить взаємопов'язану системність подання механізму реалізації реального інвестиційного забезпечення з позиції його фінансування, ефективності та термінів окупності. Інвестиційний проект покладається на загальні стратегічні альтернативи розвитку підприємства та має на меті досягнення її основних цілей (дод. Б, рис. 1.1.) [14].

Для раціонального та ефективного використання інвестицій інвестиційне проектування передбачає наступні етапи: передінвестиційний – передбачає дослідження економічних та соціальних потреб за господарською спрямованістю підприємства, оцінки можливості та доцільності їх реалізації, виділення умов їх фінансового забезпечення, розробку альтернативних умов інвестиційного забезпечення, обґрунтування висновків та прийняття рішень; інвестиційне освоєння – передбачає узгодження фінансових, організаційних, правових та управлінських аспектів інвестиційного забезпечення, освоєння проектних технологій, повне техніко-технологічне забезпечення, підвищення кваліфікації персоналу та проведення всіх заходів щодо початку реалізації інвестиційного проекту; використання інвестицій – на даному етапі реалізуються процеси уникнення реальних ризиків при формуванні умов їх виникнення, реалізуються процеси контролю за реалізацією проекту та управління його складовими з метою досягнення поставленої мети. Інвестиційний проект некомерційного підприємства містить розділи: загальної характеристики підприємства, науково-технічного потенціалу підприємства, означення допоміжних виробництв та забезпечень, організації управлінських систем, функціональності фінансового забезпечення реалізації проектів та його часового вираження, умов реалізації та

висновків щодо специфіки його забезпечення при можливому виникненні ризиків. Формування інвестиційного проекту некомерційного підприємства є важливим фактором в формуванні успішності процесів його реалізації [33].

1.3. Методичні аспекти управління реальними інвестиціями некомерційного підприємства.

Головною перепорою в залученні інвестицій в некомерційні підприємства є низька якість управління ними та низький рівень їх рентабельності. Дана проблематика проявляється через низку проблем пов'язаних з джерелами формування їх інвестиційного забезпечення та формуванням відповідних пріоритетів в їх використанні. Вирішення даної проблеми полягає в відповідному використанні відповідних управлінських рішень щодо процесів забезпечення якісного управління ними з використанням сучасних технологій, особливо сфер контролю та організації взаємодії всіх без виключення систем підприємства [4].

В перспективі раціонального управління інвестиційним забезпеченням некомерційного підприємства виділяють стадії: своєчасної та оперативної діагностики аспектів та умов розвитку економічного середовища підприємства при аналізі кон'юнктури ринку реалізації його послуг або продукції; оцінки ризиків втрати капіталу, ліквідності та дохідності інвестиційного проектування; розробку альтернатив досягнення цілей інвестиційного проектування та можливості вибору інструментів їх реалізації; варіативність в прийнятті рішень; оптимізація в виборі способів реалізації рішень; контроль процесу реалізації поставлених цілей; порівняння отриманих результатів з внесеними плановими характеристиками; управління процесом реінвестування з метою реалізації умов якісного використання інвестиційних ресурсів (дод. В, рис. 1.2).

Ефективність реалізації інвестиційного забезпечення некомерційного підприємства всебічно покладається на якісний контроль за його виконанням

котрий ґрунтується на основі моніторингу господарської системи підприємства, його діяльності та умов досягнення поставлених завдань. Глобальний моніторинг щодо реалізації інвестиційного проекту здійснюється власником інвестиційних ресурсів та передбачає неупередженість в його проведенні.

При впровадженні системи якісного моніторингу реалізації інвестиційного проекту некомерційного підприємства слід використовувати наступні принципи: концентрація умов контролю на найбільш важливих напрямках реалізації програми його виконання щодо дотримання строків та фінансового забезпечення у відповідності до внесених потреб; створення системи регламентації умов реалізації інвестиційного проекту за рахунок виділення та конкретизації умов виконання інвестиційного забезпечення при використанні переліку показників ефективності його реалізації; виділення системи показників за кожним напрямом реалізації проекту; затвердження періодичності проведення моніторингових заходів щодо етапів реалізації інвестиційного проекту; розгляд та коректування відхилень (виниклих ризиків); пошук та виявлення можливих резервів в процесі здійснення основної діяльності щодо нормалізації інвестиційного проектування; формування висновків та обґрунтованих пропозицій щодо внесення можливих змін в процес реалізації інвестиційного проектування (Дод Г, рис. 1.3) [3].

Загалом на рівень інвестиційного забезпечення некомерційного підприємства впливає ряд факторів макроекономічного середовища, котрі в своїй сукупності формують його інвестиційний клімат (Дод. Д, рис. 1.4). Наведені фактори в значній мірі впливають на можливості використання ринкових інструментів щодо умов реалізації державних інвестиційних програм розвитку окремих народногосподарських комплексів в котрі входять некомерційні підприємства. Рівень інвестиційного забезпечення також реалізується через можливості отримання прибутку галузі загалом що виявляється в понятті її інвестиційної привабливості та якісно впливає на прийняття рішення інвестором щодо реалізації інвестиційного проекту.

Висновки до розділу 1

1. Особливостями управління інвестиційним забезпеченням некомерційного підприємства є: сприйняття форм інвестування як головного інструменту в забезпеченні реалізації умов господарського середовища підприємства; врахуванням умов інвестиційного забезпечення підприємства; нерівномірність обсягів залучення та використання інвестицій; особливості в грошовому обігу підприємства; присутність надмірних впливів у вигляді інвестиційних ризиків.

2. Для ефективної реалізації інвестиційної політики некомерційних підприємств варто обґрунтовувати її форми в інвестиційному проектуванні як документі котрий визначає доцільність проведення процесу інвестування та містить взаємопов'язану системність подання механізму реалізації реального інвестиційного забезпечення з позиції його фінансування, ефективності та термінів окупності.

3. Інвестиційний проект некомерційного підприємства містить розділи: загальної характеристики підприємства, науково-технічного потенціалу підприємства, означення допоміжних виробництв та забезпечень, організації управлінських систем, функціональності фінансового забезпечення реалізації проектів та його часового вираження, умов реалізації та висновків щодо специфіки його забезпечення при можливому виникненні ризиків.

4. Ефективність реалізації інвестиційного забезпечення некомерційного підприємства всебічно покладається на якісний контроль за його виконанням котрий ґрунтується на основі моніторингу господарської системи підприємства, його діяльності та умов досягнення поставлених завдань.

5. На рівень інвестиційного забезпечення некомерційного підприємства впливає ряд факторів макроекономічного середовища, котрі в своїй сукупності формують його інвестиційний клімат.

РОЗДІЛ II

АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА «АНДРУШІВСЬКА ЦЕНТРАЛЬНА РАЙОННА ЛІКАРНЯ»

2.1. Аналіз господарського середовища комунальної установи.

Комунальне некомерційне підприємство «Андрушівська центральна районна лікарня» була заснована в 1979 р. як установа лікувального профілю з надання послуг різного медичного спрямування. Дане підприємство спроможне обслуговувати понад 200 пацієнтів позмінно а також одночасно надавати послуги консультаційного характеру понад 50 пацієнтам. За організаційною структурою підприємство містить наступні відділення: хірургічне, терапевтичне, педіатричне, акушерсько-гінекологічне, патолого-анатомічне, променевої діагностики, інфекційне та приймальне. Комунальна установа входить в структурні підрозділи управління Андрушівської ОТГ та повністю покладається на її фінансове забезпечення, при цьому керується програмами розвитку медичної сфери регіону та частко забезпечується фінансовою підтримкою з боку Бердичівської районної ради. Оскільки реорганізаційна реформа підприємства перебуває в активній стадії установа піддається всляким оптимізаційним змінам, діє в умовах обмеженого фінансування та залежить від різних програм в аспекті боротьби з коронавірусною пандемією COVID-19.

Основним напрями реалізації стратегії діяльності установи є: зниження рівня захворюваності населення за наданим регіоном обслуговування; модернізація процесів обслуговування пацієнтів на умовах техніко-технологічного переоснащення господарської системи; повсякчасного підвищення рівня кваліфікації медичних працівників; встановлення факторів та вирішення умов щодо раціонального використання наданого фінансового

забезпечення; підвищення рівня доступності медичних послуг та швидкості обслуговування пацієнтів в середньостроковій господарській перспективі з можливим підвищенням рівня їх якості.

З метою налагодження ефективної діяльності установи та в рамках проведення медичної реформи країни підприємство заключило понад 8,5 тис договорів щодо надання медичних послуг пацієнтам та їх медичного обслуговування. Згідно даної системи та перерозподілу коштів бюджетного фінансування підприємство має отримати 156,3 млн грн на ведення своєї господарської діяльності щорічно. За період 2017-2019 рр. установа отримала 271,3 млн грн що в загальному вираженні забезпечення даної норми за аналізований період складає лише 39,2 %.

Реалізація можливостей комунальної установи загалом залежить від рівня її фінансового забезпечення (капіталізації господарських відносин). Приріст власного капіталу в 2019 р. в порівнянні з 2017 р. становить 6347,9 млн грн та складає 44,1 %. При цьому непокритий збиток підприємства за період 2017-2019 рр. збільшився в 2 рази та складає 8523,6 тис грн. Суттєво зріс рівень кредиторської заборгованості підприємства в 2,16 рази у 2019 р. до показника 1874,6 тис грн. Вкрай незадовільний стан фінансової діяльності підприємства безпосередньо впливає на рівень та умови ведення його господарської діяльності (Дод Е, табл. 2.1.).

Основним показником якісної характеристики ведення господарської діяльності установи є аналіз структури основних засобів. За результатами її аналізу прослідковується тенденція до зниження їх вартості у 2019 р. в порівнянні до 2017 р. на 19,3 %. При цьому вартість зносу основних засобів у 2019 р. збільшилася більше ніж в 2 рази в порівнянні з 2017 р. Матеріально-господарське забезпечення підприємства перебуває вкрай незадовільному стані та потребує негайного його оновлення що загрожує можливістю припинення основних видів діяльності (Дод. Е, табл. 2.2).

2.2. Аналіз рівня ділової та економічної активності підприємства.

За результатами проведеного аналізу господарської діяльності установи та можливого виявлення факторів її вимушеної санації підприємство в процесі реалізації господарської діяльності 2017-2019 рр. піддається впливам груп ризику, котрі за своєю економічною природою мають досить агресивно виражений характер та містять наступну складову: економічну – залежність від рівня та умов фінансових асигнувань місцевих органів влади та законодавча приналежність господарських систем до регламентних норм МОЗ України; політичну – незрозумілість процесів перетворень та реформ медичної системи, встановлення меж потреб та відповідальності органів місцевого самоврядування; інвестиційну – відсутність капіталовкладень за рахунок можливості отримання прибутків, оскільки власність приналежності установи є суто державною; інноваційну – потреба в якісному оновленні матеріально-технічного забезпечення господарської системи не виконується за рахунок відсутності фінансування з боку установчих бенеціарів підприємства; інфляційну – постійне зростання вартості матеріально-технічного забезпечення господарської діяльності та енергетичних ресурсів підприємства; соціально-кадрову – відтік кваліфікованого персоналу за рахунок безграмотної кадрової політики в медичній сфері країни та диспаритету розмірів заробітної плати в порівнянні з іншими сферами національної економіки; інноваційну – відсутність сучасних систем та методів надання послуг медичного характеру в медичних установах державних форм їх володіння та використання в порівнянні з приватними структурами даного типу.

Перспектива зростання рівня ділової активності підприємства стане досяжною при умові раціональної оцінки показників його ліквідності (Дод. Ж, рис. 2.1), оскільки можливе зростання рівня його фінансового забезпечення можливе лише при умові встановлення режиму повернення капіталу та

убезпечення від можливої його втрати. Коефіцієнт абсолютної ліквідності у 2019 р. склав 0,24 що є низьким його виразом з позиції вкладення інвестиційних ресурсів. Натомість показник маневреності власного капіталу у 2019 р. в порівнянні з 2017 р. зріс більше ніж в 2 рази та склав 0,11. Збільшилася також частка в покритті запасів за власними коштами на 41,1 % в 2019 р. у порівнянні з 2017 р.

Важливим впливом на якісну можливість реалізації господарської діяльності підприємства є можливість виконання ним свої фінансових зобов'язань перед споживачами послуг. Ділова активність установи буде виражатися через набір аналізу показників його фінансової стійкості (Дод. И, рис. 2.2). Коефіцієнт заборгованості установи у 2019 р. в порівнянні до 2017 р. зріс на 50,1 що вказує на негативні тенденції в можливості виявлення покриття наявних витрат. Несуттєво зріс рівень коефіцієнта фінансової незалежності на 0,01 в 2019 р. за рахунок збільшення рівня фінансування основних видів діяльності, але при цьому суттєво зросла їх номінальна вартість використання. Коефіцієнт концентрації власного капіталу у 2019 р. склав 0,62 в порівнянні з аналогічним показником 0,51 в 2017 р. що є суттєвим приростом, але фактична концентрація капіталу значно не впливає на ефективність процесів його використання. В 2019 р. в загальному вираженні зрівнялися значення показників відношення власних та позикових коштів що вказує на можливі прояви ділової активності установи щодо залучення всіх можливих джерел фінансування з метою уникнення процесів санації та банкрутства підприємства.

Проведений аналіз показників ділової активності підприємства з позиції термінів використання та обороту фінансових активів за період 2017-2019 рр. в загальному їх вираженні вказує: абсолютна тривалість фінансового циклу – 289 днів; номінальний період обороту товарно-матеріальних цінностей – 194 дні; період обороту наданих для використання коштів – 174 дні; період використання «адресного» фінансування – 232 дні.

2.3. Факторний аналіз впливів на умови ефективного функціонування господарського середовища підприємства.

Враховуючи специфіку діяльності підприємства переважна більшість ефектів отриманих в його господарському середовищі формується за рахунок зовнішніх його впливів. Головною особливістю таких впливів є їх системність вираження: кожен з елементів впливу підсилюється іншими наявними вираженням та взаємодоповнюється. В контексті систематизації зазначеного впливу та його логічного обґрунтування було проведено Pest аналіз можливих впливів, виділено та систематизовано їх групові ознаки а також присвоєно кожному з них їх міру впливу (Дод. К, табл. 2.3).

З проведеного аналізу найбільший вплив з умов зовнішнього середовища складають фактори економічного забезпечення котрі в загальній структурі містять 40 %. З наведених умов виділяються кредитно-грошова політика котра містить елементи вкрай негативного впливу для самої установи; державна підтримка програм МОЗ котра не відповідає усталеним нормам провідних країн світу; диспаритет цін на товарно-матеріальні цінності і запаси підприємства в порівнянні з реальним їх ринковим еквівалентом за рахунок використання нераціональних тендерних програм; політика щодо уникнення безробіття медичних працівників котра не відповідає викликам сьогодення та не стимулює їх реалізації і професійного росту; рівень інфляції провокує повсякчасне подорожчання всіх видів ресурсів задіяних в функціональній системі підприємства що призводить до значних розбіжностей в затверджених планах розвитку та забезпечення їх реального фінансування в короткостроковій господарській перспективі.

Важливими факторними впливами на результативні показники діяльності комунальної установи стали впливи політики управління організацією та її розвитком (25 %): пріоритетність в програмах розвитку державного медичного

забезпечення з позиції фінансового розвитку структур МОЗ; захист прав пацієнтів та розробки структурних елементів програм доступної медицини з суттєвим зростанням рівня її якості; якісні характеристики трудового законодавства працівників медичних установ як бюджетної сфери економіки з позиції відсутності елементів пільгового забезпечення та ін.; використання методів державного регулювання господарської діяльності некомерційних комунальних установ з позиції суттєвого зростання рівня ефективності виділених на їх розвиток державних асигнувань; рівень стабільності та раціональності запроваджених реорганізаційних перетворень що створило умови в відсутності перспектив побудови стратегії розвитку установи в середньостроковій господарській перспективі.

Деталізація умов пацієнтопотоку та виокремлення елементів його можливого впливу на умови реалізації господарської діяльності установи дало змогу виділити та згрупувати даний вплив в структурну групу (15 %): розподіл доходів – на даний час не визначена чітка система медичного страхування пацієнтів за якою мають розподілятися державні асигнування та надходити кошти в самі медичні установи; демографічна ситуація – стрімке скорочення чисельності місцевого населення за рахунок стрімкого зростання показників смертності та міграції сільського населення що створює проблеми в доцільності утримання закладів відповідного типу в конкретному територіальному об'єднанні; умови використання праці – показник що безпосередньо впливає на виявлення хворобливих станів пацієнтів та ступеня їх тяжкості що в свою чергу вимагає відповідного якісного забезпечення в досягненні бажаних результатів лікування; життєвий рівень населення – впливає на ступінь виявлення потреб медичного характеру та рівня їх можливого задоволення у відповідності до можливостей особистого фінансового забезпечення свої потреб без втручання державних структур; відношення до роботи – виявлення умов подолання кризових ситуацій в залежності від факторів їх виявлення.

Проведений аналіз існуючих умов зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства надав можливість виділити очікування від можливого розвитку з урахуванням існуючих загроз (T+S): проведення процесів диверсифікації господарської діяльності що пов'язано з додатковим перекладанням функцій надання послуг медичного характеру та розширення їх дії в технологічному аспекті; пошук нових партнерів та представництв за рахунок можливого залучення і використанні інвестиційних ресурсів приватних структур, що знано підвищить рівень ефективності господарської діяльності підприємства; відмова від використання застарілих технологій за рахунок комплексного переоснащення умов та факторів ведення господарської діяльності; використання прогресивних систем управління менеджментом установи що виявляється в факторних умовах використання сучасних методи управління підприємствами відповідного типу (Дод. Л, табл. 2.4).

Поєднання слабких сторін та загроз (T+W) створюють фактори впливу котрі створюють ризикові ситуації довготривалого характеру їх виявлення та несуть суттєву загрозу для умов ефективного розвитку підприємства: можливе припинення конкретних видів діяльності що виявляється в концентрації на вузькопрофільному наданні послуг медичного характеру (припиненні діяльності окремих відділень); наростання рівня конкуренція збоку приватних медичних структур котрі діють на умовах використання приватних інвестиційних ресурсів та мають необмежений доступ до зовнішнього господарського середовища конкретного підприємства; суттєве зниження рівня попиту на послуги медичного характеру за рахунок низького рівня їх якості а також виявлення можливостей для вибору їх альтернативності отримання в самих пацієнтах в залежності від кінцевих ефектів проведення медичних реформ; призупинення дії системи страхування виявлення ризиків медичного характеру в отримувачах послуг за рахунок стрімкого розвитку кризових ситуації в загальному економічному середовищі країни.

Висновки до розділу 2

1. Згідно існуючої господарської структури та системи перерозподілу коштів бюджетного фінансування підприємство має отримати 156,3 млн грн на ведення своєї господарської діяльності щорічно. За період 2017-2019 рр. установа отримала 271,3 млн грн що в загальному вираженні забезпечення даної норми за аналізований період складає лише 39,2 %.

2. Приріст власного капіталу в 2019 р. в порівнянні з 2017 р. становить 6347,9 млн грн та складає 44,1 %. При цьому непокритий збиток підприємства за період 2017-2019 рр. збільшився в 2 рази та складає 8523,6 тис грн.

3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності у 2019 р. склав 0,24 що є низьким його виразом з позиції вкладення інвестиційних ресурсів. Натомість показник маневреності власного капіталу у 2019 р. в порівнянні з 2017 р. зріс більше ніж в 2 рази та склав 0,11. Збільшилася також частка в покритті запасів за власними коштами на 41,1 % в 2019 р. у порівнянні з 2017 р.

4. Проведений аналіз показників ділової активності підприємства з позиції термінів використання та обороту фінансових активів за період 2017-2019 рр. в загальному їх вираженні вказує: абсолютна тривалість фінансового циклу – 289 днів; номінальний період обороту товарно-матеріальних цінностей – 194 дні; період обороту наданих для використання коштів – 174 дні; період використання «адресного» фінансування – 232 дні.

5. Найбільший вплив з умов зовнішнього середовища складають фактори економічного забезпечення котрі в загальній структурі містять 40 %. З наведених умов виділяються кредитно-грошова політика; державна підтримка програм МОЗ; диспаритет цін на товарно-матеріальні цінності і запаси підприємства; політика щодо уникнення безробіття медичних працівників; рівень інфляції провокує повсякчасне подорожчання всіх видів ресурсів задіяних в функціональній системі підприємства.

РОЗДІЛ III
ПРОЕКТНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ТА УПРВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ
ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ КОМУНАЛЬНОГО НЕПРИБУТКОВОГО
ПІДПРИЄМСТВА «АНДРУШІВСЬКА ЦРЛ»

3.1. Проектування умов реалізації інвестиційного забезпечення підприємства.

Інвестиційна політика підприємства має базуватися на взаємовигідному залученню і використанню інвестиційного ресурсу як для його власника так і для самої установи. Оскільки господарський профіль медичного закладу не передбачає отримання економічного ефекту у вигляді прибутку пропонуємо розмежувати такі ефекти в наступному їх розгалуженні для всіх учасників інвестиційного забезпечення: власник інвестиційного ресурсу – отримання економічної вигоди у вигляді інвестиційного прибутку на рівні 30-35 % від рівня вкладеного ресурсу протягом 1 господарського періоду його використання; підприємство – отримання соціального ефекту у вигляді суттєвого зростання рівня наданих медичних послуг за рахунок докорінною перебудови умов їх надання з використанням новітнього обладнання, пришвидшення пацієнтопотоків та розбудови унікального комплексу замкнутої системи надання медичних послуг на основі їх повноти та всеосяжності.

За проведеними розрахунками для якісного та повного техніко-технологічного переоснащення і модернізації господарської системи підприємства розмір капіталовкладень має становити в межах 525,0 млн грн. У відповідності до існуючих реальних умов розраховувати на зазначені об'єми інвестиційного забезпечення господарської діяльності установи не варто. Саме тому пропонуємо розпочати реалізацію інвестиційної політики підприємства з позиції закупівлі, введення в експлуатацію та використання комп'ютерного

томографа NeuViz 16 Classik. Дане нововведення створить умови для своєчасної та якісної діагностики пацієнтів, скорегує та значно підвищить рівень ефективності лікувальних процедур відділення поліклініки, поліпшить існуюче інфраструктурне медичне забезпечення регіону та надасть змогу отримати додатковий дохід за рахунок його використання на платній основі.

Інвестиційним проектом передбачається залучення інвестиційного ресурсу в сумі 6675,1 тис грн (Дод. М, табл. 3.1). Оскільки регламентна співпраця з приватними інвесторами на даний час не вбачається можливою за рахунок дії чинників об'єктивного характеру, пропонуємо залучити наведений інвестиційний ресурс через отримання позики в комерційному банку під 27,0 % річних.

На умові платного використання обладнання сукупний господарський ефект за доходом протягом 2021-2025 рр. складе 20234,1 тис грн, при середній вартості одного обстеження пацієнта в розмірі 680,0 грн (для порівняння в медичних установах приватної форми власності дана вартість в середньому складає 10013,0 грн). Середньодобове навантаження на дане обладнання буде складати 16,3 осіб-пацієнтів що не буде викликати можливих труднощів в процесі його використання.

Для задоволення експлуатаційних характеристик обладнання в межах інвестиційного проекту пропонуємо залучити 2 медичних працівників з відповідного профілю, забезпечити умови щодо підвищення рівня їх кваліфікації та затвердити бюджет їх заробітної плати в розмірі 1876,1 тис грн протягом всього періоду реалізації інвестиційного проекту 2021-2025 рр. (середньомісячний показник рівня заробітної плати працівника – 13,87 тис грн).

Чистий прибуток за весь період реалізації інвестиційного проекту (2021-2025 рр.) складе 3672,8 млн грн при загальному рівні сукупних витрат в розмірі 16561,3 тис грн, тобто рівень чистої рентабельності інвестиційного проекту буде складати – 22,17 % (середньорічний зважений ефект – 4,43 %). Еквівалентність

отриманого результату не є надто високою за рахунок дороговартісного кредитного забезпечення (Дод. Н, рис. 3.1). Фіксований річний платіж за користування кредитним ресурсом складатиме 1335,0 тис грн, натомість плата за його користування буде неоднорідною у відповідності до періодів використання: від 1802,3 тис грн в 2021 р. до 360,5 тис грн в 2025 р. Загалом при залученні інвестицій через доступні кредитні інструменти в розмірі 6675,1 тис грн підприємство протягом 2021-2025 рр. його використання має сплатити 13083,2 тис грн що перевищує суму запозиченого інвестування в 1,96 раза.

Передбачення факторів самоокупності медичної установи та можливості успішної реалізації початкових етапів її інвестиційної політики пропонуємо врегулювати правові аспекти щодо можливості використання даного обладнання на платній основі а також створити дієві умови доступності до галузевих програм розвитку медичної сфери Житомирської області. Перспективи окупності в оцінці чистої поточної вартості інвестиційного проекту (Дод. О, рис. 3.2) з врахуванням фінансового забезпечення покриття потреб відбудуться по завершенню другого півріччя 2023 р.

При можливому використанні в веденні інвестиційної політики підприємства запропонованого типу інвестиційних проектів комунальна установа некомерційного характеру діяльності в довгостроковій перспективі зможе забезпечити сталі умови свого розвитку на незалежній фінансовій основі, прискорити темпи модернізації існуючого господарського середовища, підвищити рівень якості надання медичних послуг, прискорити пацієнтопотік, значно підвищити рівень заробітної плати медичного персоналу, уніфікувати ресурсне забезпечення, зменшити витрати на енергетичне забезпечення умов ведення господарської діяльності та залучити новітні технології обслуговування пацієнтів з використанням процесів їх інформатизації. Ефективність даних перетворень безпосередньо залежить від можливої підтримки новостворених територіальних структур та громад.

3.2. Раціоналізація структури управління підприємства на основі системи її інформатизації.

Суттєві витрати на ведення адміністративної діяльності установи з позиції втрат часу та ресурсів на реєстрацію пацієнтів, дослідження та опрацювання особових медичних справ, простоїв та необґрунтованих зупинок в процесах обслуговування створюють передумови в необхідності створення якісної автоматизованої системи пацієнтопотoku та її інформатизації з наступною інтеграцією в загальну господарську систему. Запровадження даної системи забезпечить:

- суттєвого зменшення часу та фінансових втрат на амбулаторне оформлення пацієнтів котрі звернулися вперше;
- значного зростання рівня надання медичних послуг за рахунок всебічного контролю їх якості та раціональної організації умов їх надання;
- чіткої регламентації процесів фінансового забезпечення лікувальних процедур з позиції адресності використання коштів та можливих джерел їх надходження в загальній системі ідентифікації пацієнтопотoku;
- суттєвого зменшення витрат щодо проведення регламентних процедур купівлі матеріально-технічних цінностей з позиції автоматизації виставлення даних потреб та проведення тендерних процедур;
- скорочення витрат на формування звітів, ведення бухгалтерського обліку та функціонування відділів економічного забезпечення.

Головною умовою інформатизації процесу управління підприємства має стати взаємопов'язаність всіх його господарських елементів в єдину структурну систему з зазначенням центру управління (серверний блок) та залучення спеціалістів з координації його діяльності (операторів). В даному випадку завдання операторів буде полягати в всілякому моніторингу діючих господарських процесів та їх коректування з метою досягнення бажаного

результату. Досягнення даного результату може забезпечуватися лише через процеси інформатизації всіх видів діяльності установи та залучення програмних продуктів з позицію чіткого контролю в їх змінах.

Запропоновані нововведення в першу чергу дадуть змогу створити дієві та комфортні умови праці самих медичних працівників та значно підвищать якість обслуговування самих пацієнтів (Дод. П, рис. 3.3). Варто зазначити що значну частину функцій адміністративного та медичного персоналу перекладає на себе інформаційна програмна система: обробки персональних даних пацієнтів (з частковим їх опрацюванням самими пацієнтами під час здійснення електронних реєстраційних процедур); обробки лікувальних історій та лікувальних документів пацієнтів з позиції їх нагромадження, розподілу, доступності та вчасності використання; обробки персональних даних працівників медичного закладу з позиції виконання ними заданих програмних функцій що відіграє вирішальну роль в загальній системі перерозподілу пацієнтопотoku.

На початкових етапах реалізації основ запропонованої інформаційної системи її тип має базуватися на принципах автономної взаємодії: інформація з зовнішніх джерел функціонування підприємства має вноситися по мірі її необхідності та коректуватися оператором, оскільки злагодженість дій самого підприємства буде залежати від якості, своєчасності та необхідності такого використання. Запровадження та реалізація даної інформаційної системи є досить складним процесом з позиції можливості врахування особливостей діяльності окремих структурних підрозділів медичної установи; формуванні підходів щодо їх інформаційної інтеграції в загальне господарське середовище; залучення відповідних спеціалістів що мають експертні знання в сфері програмного забезпечення умов організації виробництва та діяльності закладів медичної сфери; залучення інвестиційних ресурсів в розробку та налагодження діяльності даної інформаційної системи з позиції досягнення соціального ефекту їх використання.

Висновки до розділу 3

1. За проведеними розрахунками для якісного та повного техніко-технологічного переоснащення і модернізації господарської системи підприємства розмір капіталовкладень має становити в межах 525,0 млн грн. У відповідності до існуючих реальних умов розраховувати на зазначені об'єми інвестиційного забезпечення господарської діяльності установи не варто.

2. На умові платного використання обладнання сукупний господарський ефект за доходом протягом 2021-2025 рр. складе 20234,1 тис грн, при середній вартості одного обстеження пацієнта в розмірі 680,0 грн. Для порівняння в медичних установах приватної форми власності дана вартість в середньому складає 10013,0 грн.

3. Чистий прибуток за весь період реалізації інвестиційного проекту (2021-2025 рр.) складе 3672,8 млн грн при загальному рівні сукупних витрат в розмірі 16561,3 тис грн, тобто рівень чистої рентабельності інвестиційного проекту буде складати – 22,17 %.

4. Запропоновані нововведення в першу чергу дадуть змогу створити дієві та комфортні умови праці самих медичних працівників та значно підвищать якість обслуговування самих пацієнтів. Варто зазначити що значну частину функцій адміністративного та медичного персоналу перекладає на себе інформаційна програмна система.

5. Запровадження та реалізація даної інформаційної системи є досить складним процесом з позиції можливості врахування особливостей діяльності окремих структурних підрозділів медичної установи; формуванні підходів щодо їх інформаційної інтеграції в загальне господарське середовище; залучення відповідних спеціалістів що мають експертні знання в сфері програмного забезпечення умов організації виробництва та діяльності закладів медичної сфери; залучення інвестиційних ресурсів. в розробку та налагодження діяльності даної інформаційної системи.

ВИСНОВКИ

1. Особливостями управління інвестиційним забезпеченням некомерційного підприємства є: сприйняття форм інвестування як головного інструменту в забезпеченні реалізації умов господарського середовища підприємства; нерівномірність обсягів залучення та використання інвестицій в різні господарські періоди ведення основної діяльності; особливості умов отримання інвестиційного ефекту; присутність надмірних впливів у вигляді інвестиційних ризиків.

2. Ефективність реалізації інвестиційного забезпечення некомерційного підприємства всебічно покладається на якісний контроль за його виконанням котрий ґрунтується на основі моніторингу господарської системи підприємства, його діяльності та умов досягнення поставлених завдань.

3. Реалізація можливостей комунальної установи загалом залежить від рівня її фінансового забезпечення. Приріст власного капіталу в 2019 р. в порівнянні з 2017 р. становить 6347,9 млн грн та складає 44,1 %. При цьому непокритий збиток підприємства за період 2017-2019 рр. збільшився в 2 рази та складає 8523,6 тис грн.

4. Основним показником якісної характеристики ведення господарської діяльності установи є аналіз структури основних засобів. За результатами її аналізу прослідковується тенденція до зниження їх вартості у 2019 р. в порівнянні до 2019 р. на 19,3 %, при цьому вартість зносу основних засобів у 2019 р. збільшилася більше ніж в 2 рази в порівнянні з 2017 р.

5. Коефіцієнт абсолютної ліквідності у 2019 р. склав 0,24 що є низьким його виразом з позиції вкладення інвестиційних ресурсів. Натомість показник маневреності власного капіталу у 2019 р. в порівнянні з 2017 р. зріс більше ніж в 2 рази та склав 0,11. Збільшилася також частка в покритті запасів за власними коштами на 41,1 % в 2019 р. у порівнянні з 2017 р.

6. Інвестиційна політика підприємства має базуватися на взаємовигідному залученню і використанню інвестиційного ресурсу як для його власника так і для самої установи.

7. Інвестиційним проектом передбачається залучення інвестиційного ресурсу в сумі 6675,1 тис грн. Оскільки регламентна співпраця з приватними інвесторами на даний час не вбачається можливою за рахунок дії чинників об'єктивного характеру, пропонуємо залучити наведений інвестиційний ресурс через отримання позики в комерційному банку під 27,0 % річних.

8. Чистий прибуток за весь період реалізації інвестиційного проекту (2021-2025 рр.) складе 3672,8 млн грн при загальному рівні сукупних витрат в розмірі 16561,3 тис грн, тобто рівень чистої рентабельності інвестиційного проекту буде складати – 22,17 %.

9. Фіксований річний платіж за користування кредитним ресурсом складатиме 1335,0 тис грн, натомість плата за його користування буде неоднорідною у відповідності до періодів використання: від 1802,3 тис грн в 2021 р. до 360,5 тис грн в 2025 р. Загалом при залученні інвестицій через доступні кредитні інструменти в розмірі 6675,1 тис грн підприємство протягом 2021-2025 рр. його використання має сплатити 13083,2 тис грн що перевищує саму запозиченого інвестування в 1,96 раза.

10. Запровадження та реалізація інформаційної системи управління підприємством є досить складним процесом з позиції можливості врахування особливостей діяльності окремих структурних підрозділів медичної установи; формуванні підходів щодо їх інформаційної інтеграції в загальне господарське середовище; залучення відповідних спеціалістів що мають експертні знання в сфері програмного забезпечення умов організації виробництва та діяльності закладів медичної сфери; залучення інвестиційних ресурсів в розробку та налагодження діяльності даної інформаційної системи з позиції досягнення соціального ефекту їх використання.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Авраменко Н. В. Державне управління системою охорони здоров'я на регіональному рівні: сучасний стан, шляхи вдосконалення : монографія. КПУ. Запоріжжя. 2010. 196 с.
2. Алексеев І. В. Оцінювання якості основних фондів лікувально-профілактичних закладів. *Технологический аудит и резервы производства*. №3/2 (11). 2013. С. 39-42.
3. Андел І. В. Економічний, фінансовий та екологічний аспекти інвестиційної привабливості регіону. *Науковий вісник НЛТУ України*. № 19. 2009. С. 126-141.
4. Андрійчук Ю.А. Проблеми державного регулювання інноваційної діяльності в Україні. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. № 776. 2013. С. 340-346.
5. Аржевітін С. М. Роль держави у структурній перебудові економіки. *Вісник НБУ*. № 3(2). 2008. С. 45-52.
6. Бадрі Г., Панченко Є., Рудуха Н. Глобальні детермінанти і моделі фінансування інновацій. *Міжнародна економічна політика*. № 1(28). 2018. С. 7-31.
7. Баєва О. В. Менеджмент у галузі охорони здоров'я : навч. посіб. К. Центр учбової літератури. 2008. 640 с.
8. Біловодська О. А. *Економічне обґрунтування реінжинірингу бізнес-процесів виробничих підприємств* : монографія. Мрія-1. Суми. 2010. 440 с.
9. Бодров В. Державне регулювання інвестиційного процесу в умовах кризи світових фінансових ринків: ризики і можливості для України. *Вісник Національної академії державного управління*. № 3. 2009. С. 61-67.

10. Валінкевич Н. В. Концептуальні основи впровадження економічної модернізації підприємств у ринкових умовах господарювання. *Економічний часопис-XXI*. № 1(45). 2013. С. 61-63.
11. Вітковський О. С. *Диверсифікація виробництва як спосіб підвищення ефективності діяльності підприємства*. Київ. Логос. 2012. 102 с.
12. Власюк О. С. *Економіко-математичне моделювання процесів соціально-економічного розвитку України* : монографія. К. ДННУ «Акад. фін. упр.». 2011. 519 с.
13. Вороненко Ю. В. *Фінансовий менеджмент з основами економіки охорони здоров'я* : навч.-метод. посіб. К. Медінформ. 2011. 499 с.
14. Гаврилюк О. В. Інвестиційний імідж та інвестиційна привабливість України. *Фінанси України*. №2(3). 2009. С. 112-118.
15. Головатюк В. М. Теоретико-методичні аспекти вимірювання інноваційного потенціалу. *Проблеми науки*. № 11. 2008. С. 17-24.
16. Голубятніков В. Т. Інвестиції та регіональна проектна діяльність : навч. посіб. Львів. ЛРІДУ НАДУ. 2011. 249 с.
17. Жигінас В. В. Джерела інвестиційних ресурсів структурної перебудови. *Формування ринкових відносин в Україні*. № 1. 2011. С.123-129.
18. Затонацька Т. Г. Фінансування науково-технологічної сфери шляхом державно-приватного партнерства. *Наукові праці НДФІ*. № 1(66). 2014. С. 3-11.
19. Іванов Ю.Б. *Стратегія підприємства* : підручник. Харків. ВД «ІНЖЕК». 2009. 560 с.
20. Карамішев Д. В., Немченко А. С. Реалізація та оцінка ефективності інноваційних проектів у системі охорони здоров'я. *Економіка та держава*. 2006. № 2. С. 86-88.
21. Колодяжна І. В., Борблік К. Е. Джерела фінансування інноваційної діяльності підприємств в Україні. *Економіка і суспільство*. № 9. 2017. С. 449-453.

22. Корінько М.Д. Ризики при диверсифікації. *Актуальні проблеми економіки*. №7. 2009. С. 69-73.
23. Кундеус О. М. Інвестиційне забезпечення діяльності підприємств на інноваційній основі. *Інноваційна економіка*. №4. 2007. С. 148-155.
24. Лехан В. М. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я: український вимір. *Україна. Здоров'я нації*. № 1. 2010. С. 5-23.
25. Лозовська Л. І., Трофименко Г. С. Моделювання систем управління в галузі охорони здоров'я : монографія. Дніпропетровськ. Герда. 2015. 197с.
26. Малиняк Б. С. Бюджетні інвестиції як інструмент прискорення реформування реального сектора економіки України. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 8. С. 82-90.
27. Михальчук В. М. Економічне обґрунтування впровадження нових медичних технологій в охороні здоров'я. *Вісник соціальної гігієни та організації охорони здоров'я України*. № 1(67). 2016. С. 45-49.
28. Одотюк І. В. Інвестиційний фактор інноваційних зрушень у наукомісткому виробництві України. *Економіка і прогнозування*. № 2. 2008. С. 54-61.
29. Петрух О. А., Юринець З. В. Державне регулювання та фінансування інноваційно-інвестиційної діяльності в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. ТОВ «ДКС Центр». Київ. 2018. № 6. С.79-82.
30. Рагозный А. Д. Опыт использования экономических методов управления в деятельности городской больницы. *Экономика здравоохранения*. № 2. 2003. С. 13-15.
31. Решетило В. П., Островський І. А. Глобальні виклики структурної модернізації економіки України. *Глобальні та національні проблеми економіки*. № 23. 2018. С. 38-43.

32. Рудакова Т. В. *Економіко-математичне моделювання розвитку соціально-економічної системи регіону* : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук. К. 2010. 21 с.
33. Савлук О. Оцінка інвестиційної привабливості регіонів України. *Вісник Київського національного торговельно-економічного університету*. № 5. 2013. С. 31-42.
34. Скібіцький О. М. *Інноваційний та інвестиційний менеджмент* : навч. посіб. К. Центр навчальної літератури. 2009. 408 с.
35. Соколов Н. Фантом у теорії оподаткування (про криву Артура Лаффера). *Економіка України*. № 7. 2010. С. 78-84.
36. Турчіна С. Г. Управління змінами в контексті стратегічного розвитку підприємств. *Економіка і менеджмент*. Випуск 1 (67). 2016. С. 12-15.
37. Федулова Л. Технологічна готовність економіки України в умовах відсутності технологічної політики. *Економіка України*. №9. 2010. С. 104-111.
38. Хрущ Н. *Стратегії компанії: механізм формування й адаптації в сучасному інвестиційному середовищі*. Фінанси України. №8. 2008. С. 45-53.
39. Циганов С. А., Сизоненко В. О. Інноваційна модернізація економіки як основа реалізації національних економічних інтересів. *Вісник Дніпропетровського університету*. № 4. 2015. С. 101-108.
40. Цогла О. О. Формування конкурентних переваг підприємства шляхом диверсифікації його діяльності. *Актуальні проблеми економіки*. № 4. 2010. С. 109-112.
41. Шелест О. Л. Венчурне інвестування в системі фінансування інноваційної діяльності в сфері охорони здоров'я. *Вісник Дніпропетровського університету*. Вип. 6 (3). 2012. С. 65-69.
42. Шкробанець І. Д., Нечитайло Ю. М. Медичний менеджмент в умовах реформування системи охорони здоров'я. *Україна. Здоров'я нації*. № 2. 2013. С. 72-75.

ДОДАТКИ