

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економіки та менеджменту
Кафедра економіки, підприємництва та туризму

Кваліфікаційна робота
на правах рукопису

Кучерява Ірина Вікторівна

УДК 658.7(477.42)

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

Зростання ефективності логістичної системи

ТОВ «Чуднівський елеватор АІК»

Спеціальність 051 «Економіка»

Подається на здобуття освітнього ступеня «Магістр». Кваліфікаційна робота містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

_____ Ірина КУЧЕРЯВА

Керівник роботи:
Марина ЯРЕМОВА
к.е.н., доцент кафедри економіки,
підприємництва та туризму

АНОТАЦІЯ

Кучерява І.В. Зростання ефективності логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК». – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра за спеціальністю 051 «Економіка». – Поліський національний університет, Житомир, 2022.

Кваліфікаційна робота присвячена дослідженню теоретичних та практичних аспектів зростання ефективності логістичної системи. У роботі розкрито теоретико-методичні основи ефективності логістичної системи, в рамках чого з'ясовано сутність й особливості логістичної системи, чинники ефективності її формування та методи оцінки ефективності логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК».

Ключові слова: логістика, логістична система, логістична діяльність, логістична стратегія, логістичні витрати, логістичні рішення.

SUMMARY

Kucheriava I.V. Increasing the efficiency of the logistics system of Chudnivskyi elevator AIK LLC. – Final qualifying work on manuscript rights.

Final qualifying work for obtaining a master's degree in specialty 051 «Economics». – Polissia National University, Zhytomyr, 2022.

The qualification work is devoted to the study of theoretical and practical aspects of increasing the efficiency of the logistics system. The work reveals the theoretical and methodological foundations of the efficiency of the logistics system, within the framework of which the essence and features of the logistics system, the factors of the effectiveness of its formation, and the methods of evaluating the efficiency of the logistics system are clarified of Chudnivsky Elevator AIK LLC.

Keywords: logistics, logistics system, logistics activity, logistics strategy, logistics costs, logistics solutions.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ	7
1.1. Сутність та особливості логістичної системи	7
1.2. Чинники формування ефективної логістичної системи	9
1.3. Методика оцінки ефективності логістичної системи	12
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ РІВЕНЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ «ЧУДНІВСЬКИЙ ЕЛЕВАТОР АІК»	15
2.1. Організаційно-економічна характеристика господарської діяльності підприємства	15
2.2. Оцінка ефективності логістичної діяльності підприємства	19
2.3. Проблеми забезпечення ефективного функціонування та розвитку логістичної системи	22
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ «ЧУДНІВСЬКИЙ ЕЛЕВАТОР АІК»	26
3.1. Стратегічні орієнтири зростання ефективності логістичної системи підприємства	26
3.2. Економічне обґрунтування логістичних рішень	28
3.3. Імплементация сучасних інноваційних технологій для зростання ефективності логістичної системи	31
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ	33
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	35
ДОДАТКИ	39

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. В ситуації сьогоденного етапу розвитку світової торгівлі, задля підвищення ефективності роботи суб'єкта господарювання на міжнародному ринку, доволі часто, застосування традиційних засобів, котрі направлені на вдосконалення конкурентоспроможності й виробничої діяльності, недостатні. З огляду на зазначене, логістика у вигляді практичної діяльності в управлінні сучасними підприємствами займає вагоме місце. Основним завданням логістики підприємства-суб'єкта українського бізнесу виступає створення та забезпечення результативної діяльності системи управління потоковими процесами на господарюючому суб'єкті.

Раціональний логістичний підхід дає для господарюючих суб'єктів можливість знизити обсяг запасів продукції у виробництві, збуті та постачанні, зменшити собівартість виробництва, прискорити час обороту оборотного капіталу, досягнути повного задоволення споживачів якістю продукції та послуг. Таким чином, ефективна логістика дає змогу підвищити організаційно-економічну стійкість господарюючого суб'єкта та підвищити конкурентоспроможність останнього на ринку.

Питанням логістики присвячені роботи як зарубіжних, так і українських вчених. З-поміж усього різноманіття вчених, що працювали над цією тематикою необхідно виділити таких авторів важливих розробок: В.І. Перебийніс, І.В. Бабій, І.Г. Смирнов, В.Г. Алькема, Т.О. Колодізева, І.В. Гой, А.Г. Кальченко, Н.М. Тюріна, В.Г. Банько. Віддаючи належне істотним напрацюванням вчених в ході досліджування відзначеної проблеми, питання вдосконалення логістичної системи суб'єктів господарювання, зокрема на прикладі конкретного господарюючого суб'єкта вивчене недостатньо, що обумовило актуальність теми даної роботи.

Мета дослідження – на базі дослідження теоретичних й практичних аспектів сучасного рівня логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» запропонувати напрямки зростання її ефективності.

Завдання дослідження:

- з'ясувати сутність й особливості логістичної системи;
- окреслити чинники формування ефективної логістичної системи;
- розглянути методiku оцінки ефективності логістичної системи;
- виконати організаційно-економічну характеристику господарської діяльності підприємства;
- здійснити оцінку ефективності логістичної діяльності підприємства;
- виявити проблеми забезпечення ефективного функціонування та розвитку логістичної системи;
- запропонувати стратегічні орієнтири зростання ефективності логістичної системи підприємства;
- здійснити економічне обґрунтування логістичних рішень;
- дослідити варіанти імплементації сучасних інноваційних технологій для зростання ефективності логістичної системи.

Об'єкт дослідження – логістична система підприємства ТОВ «Чуднівський елеватор АІК».

Предмет дослідження – теоретико-методичні і практичні аспекти діяльності логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК».

Методи дослідження. У даній роботі використано комплекс спеціальних та загальнонаукових методів наукового пізнання: метод моделювання – з метою пошуку оптимальних напрямків діяльності досліджуваного суб'єкта господарювання; метод теоретичного узагальнення – задля формулювання теоретичних висновків і власної думки, що стосується проблеми дослідження ґрунтуючись на одержаній інформації; статистичні методи – з метою обробки статистичних даних і визначення напрямків вирішення визначених проблем; метод порівняння; методи аналізу та синтезу – задля аналізу показників

фінансового стану на досліджуваному суб'єкті господарювання із подальшим окресленням пріоритетних напрямків його вдосконалення.

Перелік публікацій автора за метою дослідження. Кучерява І.В. Зростання ефективності логістичної системи підприємств: матеріали III міжнар.наук.-практ. конф. «MODERN RESEARCH IN WORLD SCIENCE», м. Львів, 12-14 черв. 2022 р. Львів, 2022. С. 1604–1609; Кучерява І.В. Економічне обґрунтування заходів щодо ефективності логістичної системи підприємств (елеваторів) в умовах сьогодення: матеріали XIV міжнар. наук.-практ. конф. «MODERN SCIENTIFIC RESEARCH: ACHIEVEMENTS, INNOVATIONS AND DEVELOPMENT PROSPECTS», м. Берлін, Німеччина, 17-19 липня, 2022 р. Берлін, 2022. С. 417–424; Кучерява І.В. Стратегічні орієнтири зростання ефективності логістичної системи підприємств (елеваторів) в умовах війни: матеріали XIV міжнар. наук.-практ. конф. «INTERNATIONAL SCIENTIFIC INNOVATIONS IN HUMAN LIFE», м. Манчестер, Велика Британія, 4-6 серпня, 2022 р. Велика Британія, 2022. С. 396–401.

Інформаційні джерела дослідження. Інформаційною основою дослідження стали монографії, статті, інтернет-ресурси, законодавчі постанови та акти, фінансова звітність підприємства ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», навчальні посібники закордонних й вітчизняних теоретиків та практиків у галузі економіки і підприємництва.

Практичне значення роботи полягає у тому, що рекомендації та пропозиції, наведені у кваліфікаційній роботі, спрямовані на удосконалення логістичної системи об'єкта дослідження.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Робота викладена на 60 сторінках загального тексту, з них основного 31 сторінка. Список використаних джерел включає 40 найменувань.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ

1.1. Сутність та особливості логістичної системи

Закордонні компанії і підприємства вже давно вдало використовують у власній практичній діяльності логістичні підходи. На противагу їм, українські суб'єкти господарювання роблять тільки перші кроки в даному напрямку. На сьогоднішній день на вітчизняних господарюючих суб'єктах, у порівнянні з іншими розвиненими країнами, використанню логістичних механізмів приділяється недостатній рівень уваги, хоча реалії нинішньої економіки вказують на їх необхідність.

Відповідно до твердження М. О. Науменко, логістика визначається у вигляді науково-практичного інструменту спільного господарювання багатьох економічно самостійних ринкових структур, що дає можливість раціонально організувати потокові процеси, котрі здійснюються в просторово-часовій послідовності, задля виявлення і реалізації потенційних резервів управління та одержання додаткового доходу даними структурами в основному за рахунок суспільно-корисних, здебільшого – виробничих, джерел та факторів [25, с. 131].

Ми вважаємо, що відповідно до В. І. Перебийніс, вдало пропонується вважати логістику «комплексним (системним) методом розробки стратегій та механізму оптимізації господарчих зв'язків на базі міжфункціональних і міжпідприємчих економічних компромісів» [27, с. 190].

Формулювання «логістична система» вказує на потребу у системному використанні логістичних заходів. Вченими пропонуються різноманітні трактування даного поняття (Додаток А). Розглянувши популярні трактування поняття «логістична система», можна узагальнити, що для неї властива сумісність всіх складових, їх взаємозв'язок, а також гнучкість і адаптивність.

Вчені поділяють логістику на такі основні види (рис. 1.1). Частина із нижчезазначених видів властива тільки для мікрологістики, на кшталт,

заготівельна, чи макрологістики, на кшталт митна, проте переважна більшість характерна для обох логістичних рівнів.

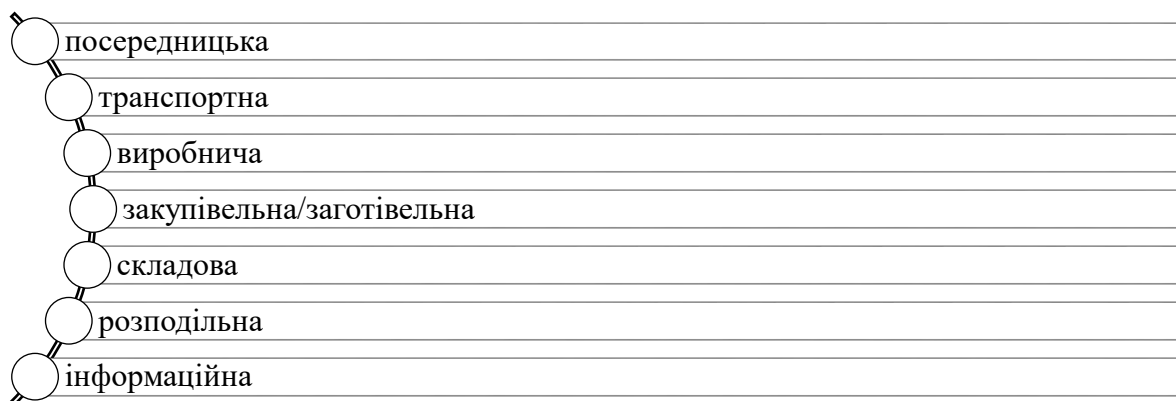


Рис. 1.1. Основні види логістики

Джерело: побудовано автором за даними [27; 28].

Всі вищезазначені види логістики визначають обов'язкову присутність логістичного інформаційного потоку, що забезпечує рух даних щодо матеріального потоку, передачу, обробку і систематизацію останніх із наступною видачею готової інформації.

«Систему поглядів на раціоналізацію господарської діяльності через оптимізацію процесів поставок йменують концепцією логістики» [12, с. 14]. Відповідно до концептуального підходу до розвитку системи логістики, створювати логістичні системи та керувати останніми необхідно на основі загальної мети – досягнення ефективності роботи господарюючого суб'єкта на максимальному рівні [17, с. 49].

Логістичні системи характеризуються властивостями, які є притаманними для економічних систем в цілому (Додаток Б). Механізм діяльності логістичної системи в узагальненому вигляді представлено на рис. В.1, додаток В. На рис. В.1 можна побачити, що на вході системи знаходяться загальні логістичні витрати. Утворення логістичних послуг чи, як його ще йменують, логістичного продукту виступає результатом функціонування логістичної системи, що має трьохрівневу внутрішню структуру: 1) фізичні властивості товару, у відповідності до точки зору потреб ринку; 2) товар у вигляді вантажу, що має

деяку вагу, упаковку, маркування, форму; 3) логістичний продукт у вигляді комплексу логістичних послуг, котрий за мету має задоволення вимог споживачів (переміщення й складування вантажу разом із іншими додатковими функціями, зокрема, страхування поставок, кредитування, гарантійне обслуговування, ремонт тощо) [19, с. 301].

Логістична система суб'єкта господарювання складається із зовнішніх (страхові компанії, торгові посередники, підприємства-постачальники, банки, транспортні господарюючі суб'єкти) і внутрішніх ланок [1, с. 54].

Окреслимо сутність поняття «логістична діяльність підприємства». Відповідно до думки І. Г. Клімової, логістична діяльність суб'єкта господарювання розглядається у відповідності до точки зору реалізації ключових логістичних процесів – координації: внутрішньозаводським переміщенням сировини, матеріалів, готової продукції і запчастин, завантажувально-розвантажувальні роботи, транспортно-складські роботи із незавершеного виробництва; діяльності із оперативно-календарним планом постачання сировини, напівфабрикатів і матеріалів; господарської діяльності з планом маркетингу під час реалізації продукції, прогнозуванням попиту, сервісним обслуговуванням, оперативно-календарним плануванням, обробленням замовлень клієнтів, складськими і транспортними роботами; діяльності із планом фізичного розподілу в процесі виробництва продукції; транспортно-складські роботи із предметами постачання тощо [15, с. 74].

Таким чином, якщо узагальнити, то логістична система представляє собою сукупність підсистем, між котрими мають місце взаємозв'язки та котрі виконують деякі функції.

1.2. Чинники формування ефективної логістичної системи

Ефективність логістичної системи суб'єкта господарювання перебуває в залежності від багатьох чинників. На кшталт, відповідно до Є. В. Крикавського, зазначається, що наступні визначальні чинники здійснюють вплив на організацію ефективної логістичної діяльності [20, с. 104] (рис. 1.3).



Рис. 1.3. Ключові чинники організації ефективної логістичної діяльності підприємства

Джерело: побудовано автором за даними [20, с. 104-106].

Більш детально розглянемо кожен чинник, виокремлений автором:

1) Зниження витрат на доставку дозволяє господарюючим суб'єктам нарощувати продажі й розширювати власну клієнтську базу, дає змогу відкрити ринки, котрі раніше не були досяжними. До того ж, технологія – відслідковування до оптимізації маршрутів до прозорості даних – дає можливість вантажовідправникам більш ефективно й скоріше здійснювати замовлення [17].

2) Бухгалтерський облік, бюджетування, узгодження договорів із перевізниками і управління доставкою посилок, в тому числі відшкодування відмов за послуги, як правило, здійснює персонал бухгалтерії і відділу фінансів суб'єкта господарювання. Фінансовий директор чи контролер являється одним із найбільш вагомих людей у компанії, в той час, як діло має відношення до визначення структури і суми витрат на поставку товарів. Оскільки, точний розподіл витрат на перевезення вантажів й транспортування товарів у потрібні місця відіграє вагомий роль у створенні ефективної логістичної системи господарюючого суб'єкта [36, с. 41].

3) Відстеження сировини і вхідної продукції, до того ж вихідних поставок і реалізації, керування запасами виступає провідним рушієм управління витратами і прибутковістю. Таким чином, надання робітникам логістичного відділу суб'єкта господарювання технологічних можливостей й даних, що є потрібними для ухвалення вірних рішень являється одним із ключових факторів ефективної діяльності логістичної системи суб'єкта господарювання [7, с. 540].

4) Основу життєдіяльності виробничого суб'єкта господарювання складає сировина і компоненти, закупка і доставка котрих до об'єкту, на якому останні будуть перероблені, розраховується та планується попередньо. Забезпечення відповідності постачальників процесу організації логістичної діяльності господарюючого суб'єкта, транспортній політиці й умовам закупівлі, надають для організації переваги над конкурентами і допомагають у підвищенні рівня ефективності діяльності [21, с. 105].

5) Результативна діяльність транспортного відділу суб'єкта господарювання є надзвичайно вагомою у контексті побудови ефективної логістичної системи. У наш час менеджерам ланцюгів поставок і логістики потрібно встигати адаптувати діяльність до ринку, який розвивається і стрімкими темпами змінюється, й працювати в команді із іншими керівниками й особами, котрі ухвалюють у компанії [6, с. 83].

Згідно з Н. В. Хвищун, ключовим показником оцінки ефективності діяльності логістичної системи господарюючого суб'єкта вважається прибуток, котрий, як вважає автор, віддзеркалює результати усієї логістичної діяльності [33, с. 128]. Ключові фактори та показники, що віддзеркалюють ефективність діяльності логістичних систем у відповідності до логістичних функцій на думку Н. В. Хвищуна представимо в Додатку Г. Формування та впровадження ефективної логістичної системи господарюючого суб'єкта визначає певну черговість дій, представимо їх на рис. 1.4.

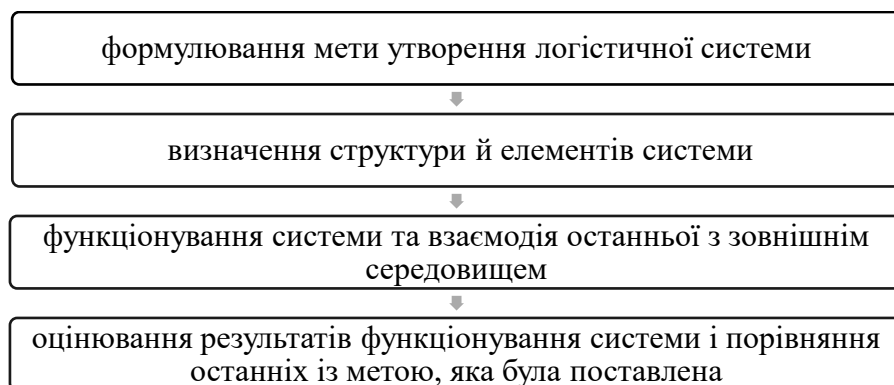


Рис. 1.4. Головні етапи побудови логістичної системи підприємства

Джерело: побудовано автором за даними [3, с. 45].

Таким чином, у вчених відсутня єдина думка стосовно чинників формування ефективної логістичної системи, проте можливо виокремити низку критеріїв ефективності, які набули найбільшого розповсюдження: активи і час, задоволення споживачів/якість, витрати. Ключовим з-поміж даних критеріїв виступає рівень логістичних витрат, проте не менш вагомим являється орієнтування суб'єкта господарювання на споживача й досягнення необхідного рівня логістичного сервісу.

1.3. Методика оцінки ефективності логістичної системи

В наш час немає однозначного погляду вчених і практиків стосовно методики оцінювання ефективності логістичної системи суб'єкта господарювання, таким чином розглянемо різні варіанти, котрі пропонують українські і зарубіжні дослідники. Американськими науковцями в сфері логістики Д. Бауерсоком і Д. Клоссом пропонується вимірювати рівня ефективність логістичної системи суб'єкта господарювання на базі двох груп логістичних показників: зовнішніх і внутрішніх показників. На думку вчених, останні необхідно поділяти на наступні категорії: якість, витрати, управління активами, продуктивність, обслуговування споживачів. Зовнішні – визначають на базі виявлення й реалізації очікувань споживачів [39, с. 578]. Здійснений аналіз вказує на те, що найбільш поширеними є такі критерії оцінювання рівня ефективності логістичної системи господарюючого суб'єкта як активи і час, задоволеність споживачів, витрати (Додаток Е). З точки зору її учасників критерієм рівня ефективності логістичної системи є максимізація прибутку на одиницю логістичних витрат. Базуючись на вказаному критерії, застосовується агрегований показник ефективності діяльності логістичної системи – рентабельність логістичних витрат ($P_{ЛВ}$) [19]:

$$P_{ЛВ} = \Pi / V_{лог} * 100 \quad (1.1)$$

де Π – річний прибуток;

$V_{лог}$ – логістичні витрати.

Згідно з Т.О. Колодізевою і Г.Р. Руденко, ключовими інструментами аналізу ефективності логістичних процесів є методи економічного аналізу, які дають можливість здійснювати оцінку фактичного стану логістичних процесів; окреслити джерела появи проблем; уточнювати короткострокові прогнози розвитку конкретних процесів; формулювати висновки і пропозиції [17, с. 200].

На нашу думку, можливим є виділення провідних етапів оцінки ефективності і надійності логістичної системи господарюючого суб'єкта: 1) формування системи показників; 2) формування системи моніторингу за сукупністю показників; 3) оцінка надійності роботи суб'єкта господарювання і логістичної системи; 4) розрахунок інтегрального показника надійності логістичної системи [33, с. 127]. Так як логістична система суб'єкта господарювання являється сукупністю взаємопов'язаних між собою ланок, то показники оцінки варто розглядати в розрізі кожного із них, у такому випадку комплексний інтегральний показник надійності логістичної системи підприємства матиме вигляд [33, с. 128]:

$$R_{LSE} = [S, P, C, W, M] \quad (1.2)$$

де S – постачання; P – виробництво; C – транспортування; W – складування; M – збут.

Інтегральні показники надійності логістичної системи суб'єкта господарювання кожною зі складових розраховуються за наступними формулами [33, с. 130]:

$$I_S = P_B \sum LB_S \quad (1.3)$$

$$I_P = P_B \sum LB_P \quad (1.4)$$

$$I_C = P_B \sum LB_C \quad (1.5)$$

$$I_W = P_B \sum LB_W \quad (1.6)$$

$$I_M = P_B \sum LB_M \quad (1.7)$$

де P_B – валовий прибуток підприємства; LB_S – сума логістичних витрат сфери постачання; LB_P – сума логістичних витрат сфери виробництва; LB_C – сума логістичних витрат сфери транспортування; LB_W – сума логістичних витрат сфери складування; LB_M – сума логістичних витрат сфери збуту.

Комплексний показник надійності (чи, як його, ще йменують, комплексний показник ефективності) логістичної системи суб'єкта господарювання розраховується за наступною формулою [33, с. 130]:

$$R_{LSE} = \sqrt[5]{I_S * I_P * I_C * I_W * I_M} \quad (1.8)$$

де I_S, I_P, I_C, I_W, I_M – інтегральні показники надійності складових логістичної системи підприємства (S – постачання; P – виробництво; C – транспортування; W – складування; M – збут).

Наступний етап оцінювання надійності (ефективності) логістичної системи суб'єкта господарювання передбачає формування інтегрального показника (за певний розрахунковий період) [33, с. 131]:

$$R_{LS} = \sqrt[5]{RLS1 * RLS2 * \dots * RLSn} \quad (1.9)$$

де R_{LS} – комплексний показник надійності (ефективності) логістичної системи; R_{LS1}, \dots, R_{LSn} – показники надійності по кожному з обраних звітних періодів.

Слід відзначити, що оцінювання ефективності логістичної системи виконують як на стадії проектування, планування, так й в ході подальшого функціонування. У ході оцінювання потрібно здійснювати порівняння одержаних з потенційними вигоди із витратами на реалізацію проекту.

Висновки до 1 розділу

Таким чином, ключовою глобальною задачею логістичної системи виступає підвищення прибутку підприємств за рахунок досягнення з найменшим рівнем витратами їх максимальної адаптованості до нестійкої ринкової ситуації, збільшення власної частки на ринку та отримання конкурентних переваг. Ключовими чинниками формування ефективної логістичної системи можливо назвати: активи і час, задоволення споживачів/якість, витрати. Ключовим з-поміж даних критеріїв виступає рівень логістичних витрат, проте не менш вагомим являється орієнтування суб'єкта господарювання на споживача і досягнення необхідного рівня логістичного сервісу.

РОЗДІЛ 2

СУЧАСНИЙ РІВЕНЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ «ЧУДНІВСЬКИЙ ЕЛЕВАТОР АІК»

2.1. Організаційно-економічна характеристика господарської діяльності підприємства

АІК Груп являє собою групу компаній, котра провадить реалізацію сільськогосподарської продукції, яка виробляється польовими компаніями АІК Group та здійснює самостійну торгівельну діяльність як на внутрішньому, так і на міжнародних ринках. Наймасштабніші глобальні зернотрейдери і мультинаціональні корпорації є партнерами компанії. Напрацьовано низку прямих контактів із переробниками зерна на Близькому Сході й у Північній Африці. До того ж суб'єкт господарювання є дистриб'ютором засобів захисту рослин, добрив і насіннєвого матеріалу. Досліджуване підприємство провадить надання транспортних послуг, що стосуються перевезення зернових власним автотранспортом (тобто, зерновозами). Прогнозний середньорічний обсяг продаж – 70000 т. зернових [32]. Виробництво продукції провадиться польовими компаніями АІК Group, які розміщені у Тернопільській, Вінницькій, Хмельницькій і Житомирській областях. АІК Group містить 6 польових компаній, а також підприємство, що займається виробництвом ягід та має загальний земельний банком 15 тис. га [5].

Господарюючі суб'єкти забезпечені сучасною сільськогосподарською технікою, котра у себе включає сіялки, трактори, обприскувачі, зернозбиральні комбайни й інші машини і обладнання провідних світових виробників. АІК Group забезпечена своїм парком вантажівок-зерновозів на базі автомобілів DAF XF. Вказане дає змогу виконувати усі сільськогосподарські роботи вчасно і на високому технологічному рівні. Польові компанії АІК Group мають своє токове господарство, яке дає змогу їм проводити доробку і тимчасове зберігання зерна.

Основними культурами господарюючого суб'єкта виступають: ріпак, кукурудза, соняшник, соя, пшениця. У АІК Group наявна ліцензія, що надає

дозвіл на вирощування технічної коноплі. АІК Group має 2 сучасні елеваторні комплекси із власними лабораторіями, свій парк автотранспорту і логістичну службу: ТОВ «Чуднівський елеватор АІК»; ТОВ «Красилівський елеватор АІК» [9]. Дослідження здійснено на матеріалах товариства з обмеженою відповідальністю «Чуднівський елеватор АІК». До основного виду діяльності за КВЕД відноситься: 52.10 Складське господарство.

Чуднівський елеватор АІК розташований в с. Вільшанка у Житомирській області, поблизу земель АІК Group. Тип елеватора є лінійним, тип зберігання – СОГи, металеві силоси. Господарюючий суб'єкт ТОВ «Чуднівський Елеватор АІК» було створено у травні 2014 року, на базі колишнього комбікормового заводу. Задля перетворення старого комбікормового заводу на елеватор було цілком демонтовано застаріле обладнання, частково будівлі, проведено повну реконструкцію у ході котрої збільшено загальний об'єм зберігання до 30 тис. т, у тому числі зроблено капітальний ремонт старого бетонного елеватора і складу; змонтовано 4 надсучасні металеві силоси; встановлено нову зерносушарку NECO (США) і сепаратори DENIS (Франція). Повна реконструкція елеватора із застосуванням сучасного обладнання провідних світових виробників була закінчена у 2017 р. Відповідно до стану на 2022 р. загальна потужність одночасного зберігання зерна на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» складає 30 тис. т, потужність металевих силосів MFS (США) 12 тис. т, бетонних силосів 18 тис. т, потужність ліній автозавантаження (потужність приймання) 2000 т / добу, потужність автовідвантаження 1400 т/добу на залізничний і автомобільний транспорт. Швидкість навантаження залізничного транспорту – 25 хв./вагон. Швидкість навантаження автомобільного транспорту – 20 хв./зерновоз. 3-платформові ваги дають можливість здійснювати відвантаження прямо у контейнери [9]. Політика роботи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК»: власне та давальницьке зерно. Плановий обіг зерна становить 60 тис. т на рік. Можливість одночасної доробки 2-х видів зерна [35]. Географічне розташування елеватора поблизу залізничної станції «Чуднів-Волинський», Південної залізниці дозволяє робити відвантаження на залізничні зерновози із потужністю 24 вагони/добу. В

наш час ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» є сучасним елеватором, на котрому запроваджені новітні інноваційні технології, із застосуванням обладнання виробництва провідних компаній Франції, США й України. В сучасній сертифікованій лабораторії усе зерно проходить ретельний лабораторний контроль, лабораторія обладнана усіма необхідними приладами. На елеваторі працює 33 робітники, котрі мають постійну роботу і стабільну зарплату. Організаційна структура управління ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» є лінійно-функціональною (Додаток Е). Директору прямо підпорядковуються його заступники у відповідності до функцій. Загальний керівник провадить лінійну дію на всіх учасників структури, у той час як керівники функціональних відділів (МТЗ, фінанси, збут, виробництво) надають функціональне сприяння на виконавців робіт. Відповідно до фінансової звітності проведемо аналіз (Додатки Ж, И, К) основних фінансово-економічних показників в табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Основні фінансово-економічні показники діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» за 2019-2021 рр.

Показник	Од. виміру	Роки			Відхилення			
		2019	2020	2021	2020/2019		2021/2020	
					(+/-)	%	(+/-)	%
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, послуг)	тис. грн	41316,0	30141,0	48807,0	-11175,0	-27,05	18666,0	61,93
Собівартість реалізованої продукції	тис. грн	23414,0	26734,0	33963,0	3320,0	14,18	7229,0	27,04
Валовий прибуток	тис. грн	17902,0	3407,0	14844,0	-14495,0	-80,97	11437,0	335,69
Інші операційні доходи	тис. грн	10,0	18,0	12,0	8,0	80,00	-6,0	-33,33
Адміністративні витрати	тис. грн	3409,0	3925,0	5325,0	516,0	15,14	1400,0	35,67
Витрати на збут	тис. грн	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	8,0	0,0
Інші операційні витрати	тис. грн	552,0	260,0	477,0	-292,0	-52,90	217,0	83,46
Прибуток/збиток чистий	тис. грн	21545,0	-25719,0	7555,0	-47264,0	-219,37	33274,0	-129,38
Сукупний дохід	тис. грн	21545,0	-25719,0	7555,0	-47264,0	-219,37	33274,0	-129,38

Джерело: складено автором за даними підприємства.

Згідно даних табл. 2.1 можемо побачити, що показники діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» значно погіршилися в 2020 році: зменшився чистий дохід від реалізації продукції на 11175,0 тис. грн. (27,05%) у порівнянні із 2019 роком, у той же час збільшилась собівартість на 3320,0 тис. грн. (14,18%) й адміністративні витрати на 516,0 тис. грн. (15,14%), що загалом спричинило від'ємний показник сукупного доходу в обсязі мінус 25,72 млн. грн. Ми вважаємо, така ситуація зумовлена, крім іншого, суттєвим обсягом показника інших витрат, що становив у 2020 році 22,94 млн. грн. Позитивним фактом, який характеризує діяльність ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» виступає збільшення обсягу чистого доходу (виручки) суб'єкта господарювання в 2021 році у порівнянні із 2020 роком на 18666,0 тис. грн (61,93%). За такий самий період собівартість збільшилась на 7229,0 тис. грн (27,04%). Дані факти спричинили збільшення значення показника валового прибутку ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» на 11437,0 тис. грн (335,69%) в 2021 році та загального позитивного значення показника чистого прибутку. За допомогою цього аналізованого показника на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» практично повернувся в 2021 році до рівня 2019 р. Доволі незвичним вважається відсутність у звітах про фінансові результати ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» за 2019-2020 рр. показника витрат на збут. Вочевидь, що витрати, котрі господарюючий суб'єкт здійснює на збутову діяльність, в тому числі логістичні, включаються до інших показників.

Таким чином, зробивши горизонтальний аналіз звіту про фінансові результати ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», можемо підсумувати щодо наявності негативних та позитивних тенденцій зміни його показників. До позитивних можливо віднести збільшення в 2021 році значення показника чистого доходу від реалізації продукції, що зумовило збільшення показника валового прибутку і сукупного доходу. Негативними фактами в господарській діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», на нашу думку, є нестабільність показників звіту, інакше кажучи значні коливання останніх протягом 2019-2021 років і збільшення показника собівартості й адміністративних витрат. У цілому необхідно сказати, що, не дивлячись на зменшення значення чистого прибутку

суб'єкта господарювання в 2020 році, ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» в складні для усієї світової економіки часи пандемії коронавірусу продовжує продуктивно працювати та розвивати власний бізнес.

2.2. Оцінка ефективності логістичної діяльності підприємства

Основою формування логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» виступає діяльність відділу логістики – окремого структурного підрозділу Вказаний відділ, який підпорядковується начальнику служби матеріально-технічного забезпечення (МТЗ), являється самостійним структурним підрозділом ТОВ «Чуднівський елеватор АІК». Відділ логістики було створено відповідно до наказу директора ТОВ «Чуднівський елеватор АІК». Основним завданням логістики на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» виступає одержання максимального прибутку через оптимізацію логістичних витрат. Логістична система є відповідальною за координацію взаємодії між всіма функціональними ланками останньої, управління котрою дає змогу: знизити на 15-30% витрати, пов'язані з навантажувально-розвантажувальними роботами; знизити транспортні витрати на 7-20%; знизити логістичні витрати на 12-25%; пришвидшити швидкість обігу матеріальних ресурсів на 20-40%. В основі ефективності логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» лежить надійність останньої, для забезпечення котрої необхідно управляти процесами планування всіх ланок системи за різноманітних умов функціонування. Оцінку ефективності логістичної діяльності зробимо за методикою оцінки ефективності і надійності логістичної системи окресленою в пункті 1.3.

Першим етапом оцінки передбачається відбір й обґрунтування системи показників, які будуть застосовані на господарюючому суб'єкті ТОВ «Чуднівський елеватор АІК». Головним показником, за котрим характеризують надійність і ефективність роботи суб'єкта господарювання являється прибуток. Прослідивши тенденцію його зміни і відношення величини логістичних витрат до нього, можливо проаналізувати наскільки у тій або іншій мірі надійно працює ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» і його логістична система. ТОВ «Чуднівський

елеватор АІК» певну частину власних витрат, сума яких може варіюватись в межах 5-45%, співвідносять з «логістичними витратами» та може збільшуватись під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів.

Під час другого етапу відбувається формування відповідної бази даних відповідно до обраних показників оцінки на підставі основних форм звітності господарюючого суб'єкта ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» – баланс, звіт про фінансові результати. Методика оцінювання надійності, яка пропонується, базується на аналізі структури логістичних витрат у відношенні до прибутку, котрі розраховуються через виділення останніх згідно з відповідними статтями витрат: адміністративні витрати; загальновиробничі витрати. Адміністративні витрати представлені в річній звітності підприємства (мається на увазі звіт про фінансові результати), водночас як переважна частина загальновиробничих витрат міститься у структурі інших операційних витрат. Динаміку даних статей витрат і частку логістичних витрат у їх складі за період 2019-2021 рр. на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» зобразимо у табл. 2.2.

Таблиця 2.2

**Динаміка витрат обсягу та структури логістичних витрат
ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» 2019-2021 рр.**

Показник	Роки			Відхилення 2021 р. до 2019 р.	
	2019	2020	2021	+/-	%
Адміністративні витрати, тис.грн	3409,00	3925,00	5325,00	1916,00	56,20
Частка логістичних витрат в складі адміністративних витрат, %	12,10	10,90	11,62	-0,48	-3,97
Витрати на збут, тис.грн	0,00	0,00	8,00	8,00	0,00
Частка логістичних витрат в складі витрат на збут, %	0,00	0,00	70,12	70,12	0,00
Загальновиробничі витрати, тис.грн	518,88	244,40	448,38	-70,50	-13,59
Частка логістичних витрат в складі загальновиробничих витрат, %	82,90	83,60	83,30	0,40	0,48
Разом логістичних витрат	842,64	632,14	997,88	155,23	18,42

Джерело: складено автором за даними підприємства.

Аналіз продемонстрував, що найбільше логістичних витрат ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» за часткою формується у загальновиробничих

(накладних) витратах. В 2021 році 83,30% всіх загальнови­робничих витрат віднесено до складу логістичних, що на 0,40% більше, ніж в 2019 році. В складі адміністративних витрат питома вага логістичних витрат в 2021 році складала 11,62%, що на 3,97% менше, ніж в 2019 р. Беручи до уваги одержані результати, зробимо розподіл окремих статей логістичних витрат у структурі відповідних витрат суб'єкта господарювання. Згрупуємо логістичні витрати за окремими елементами логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» (табл. 2.3).

Таблиця 2.3

**Динаміка логістичних витрат ТОВ «Чуднівський елеватор АІК»
за 2019-2021 рр.**

Елементи логістичної системи	Роки						Відхилення 2021 р. до 2019 р.	
	2019		2020		2021		+/-	%
	тис. грн	питома вага, %	тис. грн	питома вага, %	тис. грн	питома вага, %		
1. Система постачання	107,86	12,80	92,93	14,70	132,72	13,30	24,86	0,50
2. Система виробництва	55,61	6,60	46,15	7,30	58,87	5,90	3,26	-0,70
3. Система транспортування	235,10	27,90	161,20	25,50	286,39	28,70	51,29	0,80
4. Система збуту	292,40	34,70	239,58	37,90	358,24	35,90	65,84	1,20
5. Система складування	151,68	18,00	92,29	14,60	161,66	16,20	9,98	-1,80
Разом	842,64	100,00	632,14	100,00	997,88	100,00	155,23	0,00

Джерело: складено автором за даними підприємства.

Аналіз засвідчив, що найбільше логістичних витрат господарюючого суб'єкта ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» формується у системах збуту і транспортування. В 2021 році витрати логістичної системи збуту склали 358,24 тис. грн., що на 65,84 тис. грн. більше, ніж в 2019 році. Витрати логістичної системи транспортування ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» в 2021 році склали 286,39 тис. грн., що на 51,29 тис. грн. більше, аніж в 2019 році. В логістичних процесах найменш задіяною виступає технологічна система виробництва – тільки 5,9% в структурі сукупних логістичних витрат ТОВ «Чуднівський елеватор АІК».

У ході третього етапу оцінювання рівня ефективності логістичної системи суб'єкта господарювання утворюємо комплексний показник до кожної із ланок

логістичної системи та комплексний показник надійності (ефективності) логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» згідно з формулами, представленими у пункті 1.3.

Четвертим етапом оцінки надійності (ефективності) логістичної системи суб'єкта господарювання ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» передбачається формування інтегрального показника (за певний розрахунковий період). Зобразимо результати розрахунку показників надійності (ефективності) логістичної системи у розрізі окремих її елементів і комплексного показника ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» (Додаток М).

Можна підбити підсумок, що господарюючий суб'єкт ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» характеризується доволі високими значеннями показників надійності логістичної діяльності. Комплексний показник надійності (чи ефективності) логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» мав найвище значення в 2019 році, яке складало 124,07. В 2020 році сталось сповільнення розвитку логістичної системи, що вказує на зменшення прибутковості логістичної діяльності. Станом на 2021 рік, господарюючий суб'єкт поновив темпи розвитку логістичної системи, у той же час, значення вказаного комплексного показника збільшилось до рівня 88,93. Інтегральний показник надійності (чи ефективності) логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» має значення понад одиницю, що свідчить стосовно ефективності розвитку логістичної системи досліджуваного суб'єкта господарювання.

2.3. Проблеми забезпечення ефективного функціонування та розвитку логістичної системи

На шляху ефективного розвитку і функціонування логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» виникає істотна кількість проблем. Визначимо найбільш значні, тим паче, що вони є характерними для більшості українських господарюючих суб'єктів.

Однією із проблем ефективної діяльності логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» виступає проблема розташування елементів

інфраструктури. Найвні два прояви вказаної проблеми. Перш за все, більшість суб'єктів господарювання у власній внутрішній інфраструктурі не містять певних елементів, на кшталт: не мають свого складу і засобів механізації, транспортного парку тощо, тому господарюючі суб'єкти починають взаємодіяти із іншими компаніями, організаціями, котрі є спроможними надати усі потрібні послуги стосовно обслуговування логістичних процесів та операцій, розташування котрих, нерідко є економічно не вигідними для підприємства. У ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» не має в достатній кількості свого власного транспорту. По-друге, господарюючі суб'єкти у власній структурі можуть мати зазначені вище елементи інфраструктури, проте вказані елементи (зокрема, мова йде про транспортні підприємства, склади тощо), розташовані не вигідно з географічної точки зору, що зумовлює підвищення витрат фінансових коштів та часу суб'єкта господарювання загалом. Необхідно відзначити, що елементи інфраструктури ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» розташовані доволі таки вдало. Вигідне розташування не являється гарантом успішного бізнесу, проте є його необхідна умова, котра на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» виконується.

Наступною проблемою управління логістичною інфраструктурою ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» являється неефективне застосування основних засобів суб'єкта господарювання (мова йде про обладнання, споруди, будови тощо), наслідком котрого виступає підвищення витрат. Головними причинами появи вказаної проблеми виступають наступні: зниження фондоддачі основних фондів, непропорційне співвідношення між основними фондами і робочою силою, не раціональне застосування виробничої площі, не інтенсивне використання обладнання, простої обладнання й інші. З метою характеристики застосування основних засобів господарюючого суб'єкта застосовують дві групи показників: часткові і загальні. Загальними, насамперед, являються рентабельність і фондоддача, котрі застосовуються з метою характеристики основних фондів суб'єкта господарювання на усіх рівнях господарювання загалом. Часткові показники, що є зазвичай, натуральними, використовуються з метою характеристики застосування основних фондів господарюючих суб'єктів

чи їх підрозділів, котрі діляться на інтенсивні (характеризує величину зняття продукції на одиницю часу із визначеного виду обладнання) й екстенсивні (застосування основних фондів підприємства у часі) [29]. Найбільш вагомим з-поміж екстенсивних показників, котрий здійснює вплив на ефективність застосування основних фондів суб'єкта господарювання ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» являється коефіцієнт змінності використання основних фондів. Підвищення вказаного коефіцієнта являється важливим джерелом збільшення об'єму виробництва продукції і зростання ефективного застосування основних фондів. Простої обладнання на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» можуть з'являтися у зв'язку із низьким рівнем організації виробництва, відсутності забезпеченості сировиною, деталями тощо; відсутністю достатньої кількості робітників; відсутністю запланованого ремонту обладнання та ін. На зменшення зазначеного показника чинить вплив поліпшення наявної системи ремонтного обслуговування матеріально-технічної бази, вдосконалення планування і диспетчеризації, підвищення трудової дисципліни працівників.

Ще однією проблемою є висока вартість обладнання й технологічних засобів елементів інфраструктури. В наш час, з метою зайняття конкурентоспроможного місця на ринку зернової продукції ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» необхідно вкрай оперативно реагувати на усі трансформації та вимоги користувачів. Нерідко, з метою покращення діяльності суб'єкта господарювання, доводиться вдосконалювати на постійній основі, а за деяких ситуацій, цілком трансформувати традиційні технології і методику виконання логістичних функцій. Вказані трансформації супроводжуються суттєвим рівнем витрат на модернізацію й оновлення обладнання, а також закупку новітніх технологічних засобів елементів інфраструктури, які є потрібними.

П'ятою проблемою, на котру необхідно звернути увагу, виступає низька організація інформаційної інфраструктури суб'єктів господарювання, в тому числі ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», відсутність інтегрованого інформаційного центру для забезпечення усього логістичного ланцюга. Характер інформації, що надходить до усіх учасників й час перетворення останньої

здійснює вплив на рівень ефективності функціонування усіх ланок логістичного ланцюга. Більшість з суб'єктів господарювання, раціоналізують власну інфраструктуру завдяки консолідації центрів обробки даних, стандартизації програмного забезпечення, запровадження передового досвіду експлуатації інформаційних технологій тощо. Реалізація вказаних методів, взятих по окремості, не дає ефект на довгострокову перспективу. Отже, потрібно здійснити комплексний стан зрілості інформаційної інфраструктури, її взаємозв'язок із потребами і загальною стратегією бізнесу [14].

Висновки до 2 розділу

Підіб'ємо підсумки, дослідження здійснене на матеріалах товариства з обмеженою відповідальністю «Чуднівський елеватор АІК». Потужності та обладнання елеватору дозволяють проводити відвантаження зерна на залізничний й автомобільний транспорт. Зробивши горизонтальний аналіз звіту про фінансові результати, можемо підсумувати наявність негативних та позитивних тенденцій. До позитивних можливо віднести збільшення в 2021 р. значення показника чистого доходу від реалізації продукції, що зумовило збільшення показника валового прибутку і сукупного доходу. Негативними фактами в господарській діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», на нашу думку, є нестабільність показників звіту, інакше кажучи значні коливання останніх років і збільшення показника собівартості й адміністративних витрат. Таким чином, на шляху до ефективного функціонування і розвитку логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» стає на заваді велика кількість проблем: 1) низький рівень організації інформаційної інфраструктури підприємств; 2) відсутність достатнього рівня професійної підготовки кадрів, котрі займаються керуванням логістичною інфраструктурою; 3) висока вартість обладнання і технологічних засобів елементів інфраструктури; 4) відсутність ефективного застосування основних засобів суб'єкта господарювання (йдеться про обладнання, споруди, будови тощо); 5) відсутність вигідного розташування елементів інфраструктури або недостатність забезпечення останньої.

РОЗДІЛ 3

НАПРЯМИ ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ «ЧУДНІВСЬКИЙ ЕЛЕВАТОР АІК»

3.1. Стратегічні орієнтири зростання ефективності логістичної системи підприємства

З метою покращення транспортної системи, у вигляді одного із складових логістичної системи, доцільно здійснити заходи, направлені на зменшення собівартості задля зниження транспортних витрат. Керуючи суб'єктом господарювання, необхідно застосовувати сучасну комп'ютерну програму керування транспортною організацією. Проте, в останньої немає можливостей відслідковування перебування транспортного засобу в дорозі. Таким чином з метою усунення вказаної проблеми пропонується здійснити купівлю програмного продукту, який має відповідну функцію. Транспорт відслідковується завдяки обладнанню, що встановлюється на вантажівку чи автобус. До традиційних шляхів зменшення рівня логістичних витрат відносяться: 1) покращення застосування ресурсів суб'єкта господарювання та ефективніше керування чинниками, які чинять вплив на рівень загальних витрат; 2) здійснення переговорів із покупцями та постачальниками стосовно встановлення нижчих роздрібних цін та відпускних цін, торгових надбавок; 3) компенсація підвищення витрат в одній ланці логістичного ланцюга завдяки скороченню витрат в іншій ланці; 4) покращення координації діяльності суб'єкта господарювання у логістичному ланцюзі зі споживачами та постачальниками, на кшталт, у сфері вчасної доставки продукції, що знижує рівень витрат на керування запасами, зберігання, складування, доставку; 5) інтеграція пряма та зворотна з метою забезпечення контролю над загальними витратами; 6) пошук та скорочення таких видів діяльності (зокрема, операцій, робіт, процедур), котрі не формують доданої цінності, через аналіз та перегляд ланцюга поставок [19, с. 143].

Необхідно відзначити, що зростання ефективності керування логістичною діяльністю у низці випадків знаходиться в залежності від менеджменту господарюючого суб'єкта. Суттєву роль відіграє навчання персоналу і регулярне підвищення кваліфікації. Логістична система ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» знаходиться в залежності від великої кількості чинників. Облік впливу як внутрішніх, так і зовнішніх чинників, динамічності останніх потребує розв'язання питання стосовно оптимізації логістичної системи.

Провідними напрямками оптимізації логістичної системи є: використання сучасних систем управління складом; організація однієї ефективно працюючої служби логістики, яка воедино пов'язує усі оптимізаційні завдання; зростання рівня сервісу, зокрема й завдяки наданню розширеного асортименту послуг і товарів; нормування збутових запасів й оборотних коштів, вкладених у певні відповідні запаси; раціоналізація транспортно-економічних зв'язків на перспективу, досягнення мінімуму сукупних приведених витрат на виробництво та переміщення продукції; контроль якості; організація системи контролю закупівельної діяльності. Система автоматизації складу дасть змогу оператору формувати завдання й розподіляти останні між вантажниками, водіями навантажуючої висотної техніки, комірниками у автоматичній формі. З метою досягнення максимального результату стосовно зменшення логістичних витрат, керівництву необхідно зробити наступне: 1) здійснити налагодження системи керування запасами на суб'єкті господарювання, в результаті чого у значній мірі зменшиться рівень витрат; 2) здійснити налагодження ефективної роботи, що стосується своєчасного транспортування товару до покупців. Кошти, які будуть заощадженні, можливо вкласти у розширення власного автопарку.

У частині оцінювання перспектив подальшого розвитку логістичної діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» доцільно запропонувати наступні заходи: імплементувати спеціалізоване програмне забезпечення, яке має відображати час завантаження транспортного засобу, приблизний строк завантаження й розвантаження, час відправки та одержання вантажу покупцем, ймовірні ризики у ході транспортування й час надходження коштів за вантаж.

3.2. Економічне обґрунтування логістичних рішень

Продукція ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» належить до продуктів харчування, таким чином в процесі складування необхідно слідкувати за умовами зберігання останньої. Використання складських площ у оптимальній мірі, із наданням точних й реальних відомостей щодо обсягів товарів може забезпечити використання автоматизованих систем, у тому числі системи Logistic. За допомогою запровадження останньої на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» збільшиться швидкість процесу збору замовлень, а також збільшиться точність робіт. Таким чином, з метою покращення логістичної системи рекомендується запровадження спеціального додатку до головного програмного забезпечення, в результаті чого можна буде знизити час поставки замовлень і якісно та швидко сортувати товар у відповідності до замовлень. Вказане дасть можливість знизити навантаження завдяки економії часу, вони не будуть понаднормово працювати, що дасть можливість зменшити витрати на доплати за понаднормову працю. Згодом розширити автопарк за рахунок економії від втрат, задля зменшення постійних витрат на роботу із посередниками.

Наступна пропозиція теж спрямована на економію витрат. Наразі підприємство має недостатній обсяг автомобільного парку для свого користування. Відтак, суб'єкт господарювання змушений використовувати транспортні послуги сторонніх компаній, що збільшує логістичні витрати, а, відповідно, й собівартість продукції. Для оцінки доцільності запропонованих проєктів зробимо порівняння витрат ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» до і після імплементації заходів із вдосконалення транспортно-експедиторської діяльності.

Таким чином, відповідно до результатів здійснених досліджень висловлюється пропозиція стосовно двох проєктів підвищення ефективності логістичної діяльності: 1) модернізація (оновлення) програмного забезпечення логістичної діяльності (проєкт №1); 2) розширення свого автопарку суб'єкта господарювання (проєкт №2). Реалізація проєктів в один час являється доцільною, проте внаслідок суттєвих інвестиційних затрат на цьому етапі ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» може вибрати лише один проєкт. Проведемо огляд

показників оцінювання ефективності реалізації проєктів, які були запропоновані вище, в табл. 3.1.

Таблиця 3.1

Оцінювання ефективності інвестицій ТОВ «Чуднівський елеватор АІК»

Назва	Проект №1			Проект №2		
	Оптиміст. сценарій	Реаліст. сценарій	Песиміст. сценарій	Оптиміст. сценарій	Реаліст. сценарій	Песиміст. сценарій
Початкові інвестиції, грн	693405	693405	693405	1353906	1353906	1353906
Додаткові інвестиції, грн	1625625	1415250	1202963	1686825	1468530	1248251
Чистий приведений дохід (NPV), грн	246523	71743	-94675	225060	-22702	-190839
Період окупності, років	0,387	0,441	0,522	0,72	0,828	0,972
Індекс доходності	2,106	1,836	1,557	1,125	0,972	0,828

Джерело: розраховано автором.

За будь-якого сценарію, початкові інвестиції являються грошима, котрі може виділити ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» без одержання кредиту, тоді як додаткові – це такі, котрі необхідно додати з метою реалізації проєкту, кредитні чи власні. Згідно оптимістичного сценарію передбачається, що ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» братиме терміновий кредит під відсотки. Відповідно до реалістичного сценарію суб'єкт господарювання накопичить гроші протягом року, додасть кредитні кошти й здійснить інвестування у проєкт. Відповідно до песимістичного сценарію, ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» почекає два роки, накопичить кошти, візьме кредит й здійснить інвестування у проєкт. Однак, необхідно відзначити, що за рік чи два можуть піддатись змінам чинники зовнішнього середовища або ризику. За показником – чистий приведений дохід (NPV), песимістичний сценарій першого проєкту та реалістичний і песимістичний сценарії другого проєкту не є інвестиційно привабливими для ТОВ «Чуднівський елеватор АІК». Найліпшим сценарієм за періодом окупності проєкту для ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» являється оптимістичний за проєктом № 1 та складає 0,39 року. Найгіршим являється єдиний варіант, окупність котрого триватиме майже рік – песимістичний сценарій другого проєкту. Зазначений показник використовується для оцінки інвестиційної ефективності та рівня ризиків, пов'язаних із ліквідністю. Чим

довший період реалізації проєкту до повної його окупності, тим вищий рівень інвестиційних ризиків. Індекс доходності представляє собою відношення суми чистих грошових потоків до розміру інвестицій, які були вкладених. У тому випадку, коли показник > 1 , то проєкт являється ефективним, а тоді, коли < 1 , проєкт є неефективним. Таким чином, у відповідності до індексу доходності, неефективним для підприємства, як і за попереднім показником, виступає песимістичний сценарій 2-го варіанту інвестування. Провівши аналіз прибутковості й показників ефективності, можемо зазначити, що ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» слід вибрати варіант №1 інвестування коштів. Кошти, які будуть вкладені у зазначений проєкт, дадуть змогу господарюючому суб'єкту одержати вищий додатковий прибуток, розширити межі власної діяльності та ринок споживачів, а також закріпити власні позиції на ринку. З метою визначення найліпшого варіанту проєкту №1, зроблено розрахунки, базуючись на застосуванні методу сценаріїв для обох проєктів та подано у Додатку Н. У відповідності до сценаріїв проєктів, чистий прибуток ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» розраховано виходячи із прогнозованих обсягів реалізації за мінусом податку на прибуток в розмірі 18% і експлуатаційних витрат. Відобразимо наочно величину чистого прибутку у відповідності до кожного зі сценаріїв реалізації проєкту (рис. 3.1).

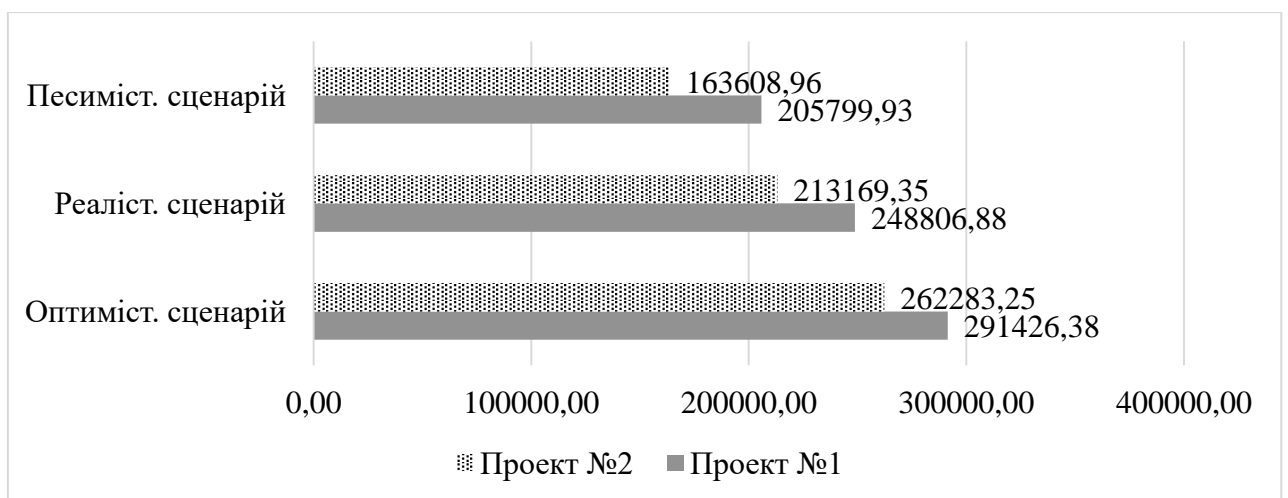


Рис. 3.1. Чистий прибуток підприємства ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» від реалізації запропонованих проєктів

Джерело: побудовано автором на основі попередніх розрахунків.

Таким чином, обидва рекомендовані ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» проекти являються прибутковими хоча в різній мірі. Однак складемо матрицю можливих прибутків від реалізації проекту (табл. 3.2). Прибуток від реалізації проекту розраховується як надходження від проекту за мінусом витрат на проект.

Таблиця 3.2

Матриця можливих прибутків від реалізації проекту, грн.

	Прибуток від реалізації проекту в залежності від стану економічного середовища		
	Оптиміст. сценарій	Реаліст. сценарій	Песиміст. сценарій
Проект №1	1 228666,59	276452,09	323 807,09
Проект №2	181787,73	236854,83	291425,83

Джерело: складено автором на основі попередніх розрахунків.

Таким чином, з метою підвищення ефективності логістичної діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» більш доречно буде обрати проект № 1 та розглядати його далі більш детально, оскільки він менш затратний та прибутковіший.

3.3. Імплементация сучасних інноваційних технологій для зростання ефективності логістичної системи

Якісне інформаційне обслуговування логістичної системи, в тому числі складів суб'єкта господарювання ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» передбачає керування інформаційними потоками та направлене на ефективне функціонування усіх служб складу. Для ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» рекомендується впровадження такої інформаційної технології, яка є винятковою для вітчизняного ринку та котра дає змогу поліпшити результативність й ефективність продажів. Під останньою на увазі мається програмне управління маршрутами торгових потоків (Route Engineering), а також логістики (Track Engineering). Вказана програма є розробленою компанією UPS Logistic Group (США) та вже успішно застосовується в низці країн світу, в тому числі міжнародними компаніями: Procter and Gamble, Nestle, Pepsi тощо. Зазначене

вище програмне забезпечення надає комплекс інформаційних інструментів з метою оптимізації процесу логістики та продажів, зокрема наступні блоки: наданням детальних інструкцій для експедиторів; віртуального моделювання маршрутів торгових агентів та логістики із побудовою оптимальних шляхів руху; встановлення часу та тривалості торгових візитів; візуального відображення маршрутів й торгових точок на карті. Імплементация програми дасть змогу оптимізувати торгові потоки, що, зі свого боку, дасть можливість ґрунтовніше сконцентруватися на просуванні на ринку послуг й товарів господарюючого суб'єкта. Необхідно відзначити, що на цьому етапі ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» вже запровадило у роботу логістичного відділу модернізовану систему планування PepsiCo–Prevail–Avail, котра дає змогу механічно застосовувати усі елементи операційного планування суб'єкта господарювання, зокрема: прогноз продажів із взяттям до уваги усіх маркетингових акцій, які були заплановані та доставки готової продукції, складання виробничих графіків та планування поставок продукції та сировини, товарів і вантажів.

Висновки до 3 розділу

Таким чином, головними напрямками підвищення ефективності логістичної діяльності суб'єкта господарювання є удосконалення інфраструктури за рахунок розширення автомобільного парку і впровадження сучасного інформаційного забезпечення. З-поміж запропонованих напрямків підвищення ефективності було обрано два найбільш доцільних: 1) модернізація програмного забезпечення логістичної діяльності; 2) розширення свого автопарку. Для цих альтернатив було розраховано витрати на впровадження і ймовірний результат від впровадження останніх. У тому числі, було окреслено обсяг і структуру змінних, експлуатаційних і капітальних витрат. Відповідно, можемо підсумувати, що обидва проекти є прибутковими. Вкладені кошти у цей проєкт дадуть змогу господарюючому суб'єкту одержати більш високий додатковий прибуток, розширити межі власної діяльності, розширити ринок споживачів і закріпити власні позиції на ринку.

ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ

Ключовою глобальною задачею логістичної системи виступає підвищення прибутку підприємств за рахунок досягнення з найменшим рівнем витратами їх максимальної адаптованості до нестійкої ринкової ситуації, збільшення власної частки на ринку та отримання конкурентних переваг. До одного із загальних завдань діяльності логістичної системи відноситься також створення інтегрованої ефективної системи регулювання й контролю за інформаційними й матеріальними потоками для забезпечення високого рівня якості постачання продукції. Дослідження було здійснене на матеріалах товариства з обмеженою відповідальністю «Чуднівський елеватор АІК».

Зробивши горизонтальний аналіз звіту про фінансові результати ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», можемо підсумувати щодо наявності негативних та позитивних тенденцій зміни його показників. До позитивних можливо віднести збільшення в 2021 році значення показника чистого доходу від реалізації продукції, що зумовило збільшення показника валового прибутку і сукупного доходу. Негативними фактами в господарській діяльності ТОВ «Чуднівський елеватор АІК», на нашу думку, є нестабільність показників звіту, інакше кажучи значні коливання останніх протягом 2019-2021 років і збільшення показника собівартості й адміністративних витрат.

Одержані результати розрахунку показників надійності (ефективності) логістичної системи у розрізі окремих її елементів і комплексного показника ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» вказують на те, що суб'єкт господарювання характеризується доволі таки високими значеннями показників надійності логістичної діяльності.

На шляху до ефективного функціонування і розвитку логістичної системи ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» стають на заваді проблеми: 1) низький рівень організації інформаційної інфраструктури підприємств та відсутність достатнього рівня професійної підготовки кадрів, котрі займаються керуванням логістичною інфраструктурою; 2) висока вартість обладнання і технологічних

засобів елементів інфраструктури та відсутність ефективного застосування основних засобів суб'єкта господарювання (йдеться про обладнання, споруди, будови тощо); 3) відсутність вигідного розташування елементів інфраструктури або недостатність забезпечення останньої.

Ключовими напрямками підвищення ефективності логістичної діяльності суб'єкта господарювання являються удосконалення інфраструктури ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» за рахунок розширення автомобільного парку і впровадження сучасного інформаційного забезпечення.

З-поміж групи запропонованих напрямків підвищення ефективності для ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» було обрано два найбільш доцільних заходи: 1) модернізація (оновлення) програмного забезпечення логістичної діяльності (проект №1); 2) розширення свого автопарку суб'єкта господарювання (проект №2). Для цих альтернатив було розраховано витрати на впровадження і ймовірний результат від впровадження останніх. Відповідно до результатів розрахунків, можемо підсумувати, що обидва проекти являються прибутковими, хоча й у різній мірі. Вкладені кошти у цей проект дадуть змогу господарюючому суб'єкту одержати більш високий додатковий прибуток, розширити межі власної діяльності, розширити ринок споживачів і закріпити власні позиції на ринку. Кількісно і якісно оцінивши ризики реалізації проекту, до впровадження на ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» рекомендується перший – модернізація програмного забезпечення логістичної діяльності (проект №1), що є більш привабливим за показниками чутливості та ефективності.

За допомогою застосування спеціальної інформаційної системи при комплектації товару, ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» суттєво підвищує рівень ефективності формування поставок й мінімізує час на збирання останніх на максимальному рівні. Однак, дана система не спроможна формувати ефективні поставки індивідуально для кожної невеликої товарної партії, таким чином суб'єкту господарювання рекомендовано впровадження додаткових сучасних інноваційних технологій з метою підвищення ефективності логістичної системи.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Алькема В.Г., Сумець О.М. Логістика. Теорія та практика: навч. посібник. Київ: «Видавничий дім «Професіонал», 2008. 272 с.
2. Амітан В. Н., Ларіна Р.Р., Пілюшенко В.Л. Логістизація процесів в організаційно-економічних системах. Донецьк: ТОВ «Юго-Восток, Лтд», 2013. 73 с.
3. Банько В.Г. Логістика: навч. посіб. Київ: КНТ, 2013. 345 с.
4. Біловодська О.А. Логістика: теорія та практика: навчальний посібник. Київ: ЦУЛ, 2018. 356 с.
5. Виробництво. Сайт АІК Груп. 2022. URL: <https://aik-group.company/index.php?business=harvesting> (дата звернення: 05.09.2022)
6. Гаврилюк Н. М., Ріщук Л. І. Формування та обґрунтування змістової моделі логістичного контролінгу в управлінні діяльністю підприємства. Розвиток національної економіки: теорія і практика: Матеріали Міжнародної науково–практичної конференції 3–4 квітня 2015 року, проведеної на базі ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», м. Івано-Франківськ. Тернопіль: Крок, 2015. Ч. 2. С. 82–84.
7. Економіка логістичних систем: монографія / М. Васелевський, І. Білик, О. Дейнега, Є. Крикавський, Л. Якимішин та ін.; За наук. ред. Є. Крикавського та С. Кубіва. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2018. С. 534–549.
8. Жалдак Г.П. Дем`ян А.Л. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємства. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: Матеріали I міжнародної науково–практичної конференції. м. Київ, 23 квітня 2020р. Київ. 2020. С. 208–209.
9. Зберігання, переробка, логістика. Сайт АІК Груп. 2022. URL: <https://aik-group.company/index.php?business=storage> (дата звернення: 05.09.2022)
10. Кабанець І. А. Визначення основних логістичних підходів до управління інноваційними процесами. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2539> (дата звернення: 12.10.2022).

11. Кальченко А.Г. Логістика: підручник. Київ: КНЕУ, 2013. 85 с.
12. Кальченко А.Г. Логістика: підручник. Київ: КНЕУ, 2012. 284 с.
13. Карвовський Я. І., Блонський К. М. Логістика в управлінні стосунками з клієнтами. Вісн. нац. ун-ту «Львів. політехніка». Логістика. 2016. №552. С. 35–39.
14. Касьян Л. Е., Свіщов М. В. Аналіз впливу логістичних витрат на ефективність функціонування логістичної системи. Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. 2013. № 2 (70). С. 150-155.
15. Клімова І. Г. Проблеми та передумови використання логістики в Україні. Держава та регіони. 2016. №3. С. 143-147.
16. Коваленко Г. О., Чукіна І. В. Логістичні стратегії сільськогосподарських підприємств. Агросвіт. 2021. № 1-2. С. 65–70. DOI: 10.32702/2306-6792.2021.1-2.65
17. Колодізева Т.О., Руденко Г.Р. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія. Харків: Вид. ХНЕУ, 2012. 292 с.
18. Коніщева Н. Й., Трушкіна Н. В. Управління логістичною діяльністю промислових підприємств. Економіка промисловості. 2015. №1 (27). С. 114-124.
19. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії: підруч. для ВНЗ. Нац. унт. «Львівська політехніка». Львів: Інтелект-Захід, 2014. 414 с.
20. Крикавський Є.В. Логістичне управління: підручник. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2012. 351 с.
21. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
22. Кулик Ю.М. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: дисертація на здобуття наук. ступеня канд. економ. наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Луцьк, 2017. 247 с.

23. Маркіна І.А. Методологічні питання ефективності управління. Фінанси України. 2013. № 6. С. 24–32.
24. Москвітіна Т.Д. Міжнародна логістика: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Київ: КНТЕУ, 2015. 216 с.
25. Науменко М. О. Логістика як інструмент підвищення конкурентоспроможності підприємства. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 61. С. 129-135. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2018_61_18. (дата звернення: 02.09.2022)
26. Паласюк Б. Логістичне управління підприємством: сутність і основні принципи. Галицький економічний вісник. 2012. №3(36). С. 166-170.
27. Перебийніс В. І., Перебийніс О. В. Транспортно-логістичні системи. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2014. 312 с.
28. Смирнов І., Косарева Т. Транспортна логістика: навч. посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2018. 224 с.
29. Соколова О. Є. Проблеми управління логістичною інфраструктурою підприємств. Проблеми системного підходу в економіці. 2007. Вип. 2.
30. Таньков К.М., Тридід О.М., Колодязєва Т.О. Виробнича логістика: навч. посіб. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2015. 352 с.
31. Тюріна Н. Логістика: навчальний посібник. ЦУЛ, 2019. 392 с.
32. Торгівля. Сайт АІК Груп. 2022. URL: <https://aik-group.company/index.php?business=transportation> (дата звернення: 25.10.2022)
33. Хвищун Н. В. Логістичні складові підвищення конкурентоспроможності підприємства. Логістика: теорія та практика. 2016. №1. С. 126–134.
34. Чернописька Н. В. Методичні підходи до оцінювання логістичної діяльності підприємства. Вісник НУ «Львівська політехніка». 2015. №608. С. 265-271.
35. Чуднівський елеватор АІК. Інформаційно-аналітична система «Аграрії разом». 2022. URL: <https://agrarii-razom.com.ua/elevators/chudnivskiy-elevator-aik> (дата звернення: 25.10.2022)

36. Чухрай Н.І. Логістичне обслуговування: підручник. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2016. 292 с.
37. Шишкін В.О., Бахметова Я. Ю. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics». 2019. №14. С. 296-300.
38. Щуріков М. О. Вплив логістичної системи на ефективність підприємницької діяльності аграрних підприємств. Таврійський науковий вісник. 2016. Вип. 65. С. 221-224.
39. Bowersox D. J., Closs D. J. Logistical Management. The Integrated Supply Chain Process. McGraw-Hill Companies, New York, 1996. 752 p.
40. Contract logistics. 2022. URL: <https://www.gefco.net/en/glossary/definition/contract-logistics/> (дата звернення: 09.11.2022)

ДОДАТКИ

Авторські визначення поняття «логістична система»

Автор (джерело)	Визначення
Н.М. Тюріна, І.В. Гой, І.В. Бабій [31, с. 50]	Відносно стійка сукупність ланок (постачальників, підрозділів підприємства, логістичних посередників та споживачів), які взаємопов'язані логістичними потоками і єдиним управлінням для реалізації спільної стратегії організації бізнесу
І.Г. Смирнов [28, с. 115]	Складна організаційно завершена (структурована) економічна система, утворена із взаємопов'язаних в єдиному процесі управління матеріальними та супутніми їм потоками частин – ланок, поєднання котрих, задачі та межі діяльності поєднані внутрішніми й (або) зовнішніми цілями підприємств
В.І. Перебийніс [27, с. 120]	Адаптована (самоорганізована і самоналагоджувана) система із оберненим взаємозв'язком, що реалізовує логістичні операції і логістичні функції, утворена, здебільшого, із декількох підсистем і має розвинені зв'язки із зовнішнім середовищем
Т.О. Колодізева [17, с. 35]	Складна система утворена із поєднання елементів-ланок логістичної системи, між якими діють певні функціональні зв'язки та відношення
А.Г. Кальченко [12, с. 23]	Адаптивна система із зворотними зв'язками, що реалізовує певні логістичні функції (операції), утворена із підсистем та має розвинені внутрішньосистемні зв'язки і зв'язки із зовнішнім середовищем
В.Г. Банько [3, с. 16]	Навмисне організована інтеграція логістичних елементів (ланок) у межах деякої економічної системи задля оптимізації процесів перетворення матеріального потоку
В.Г. Алькема [1, с. 56]	Організаційно-управлінський механізм координації, що дозволяє досягти ефекту через злагоджені та чіткі дії спеціалістів різноманітних служб, що являються учасниками управління матеріальним потоком

Джерело: складено автором.

Додаток Б

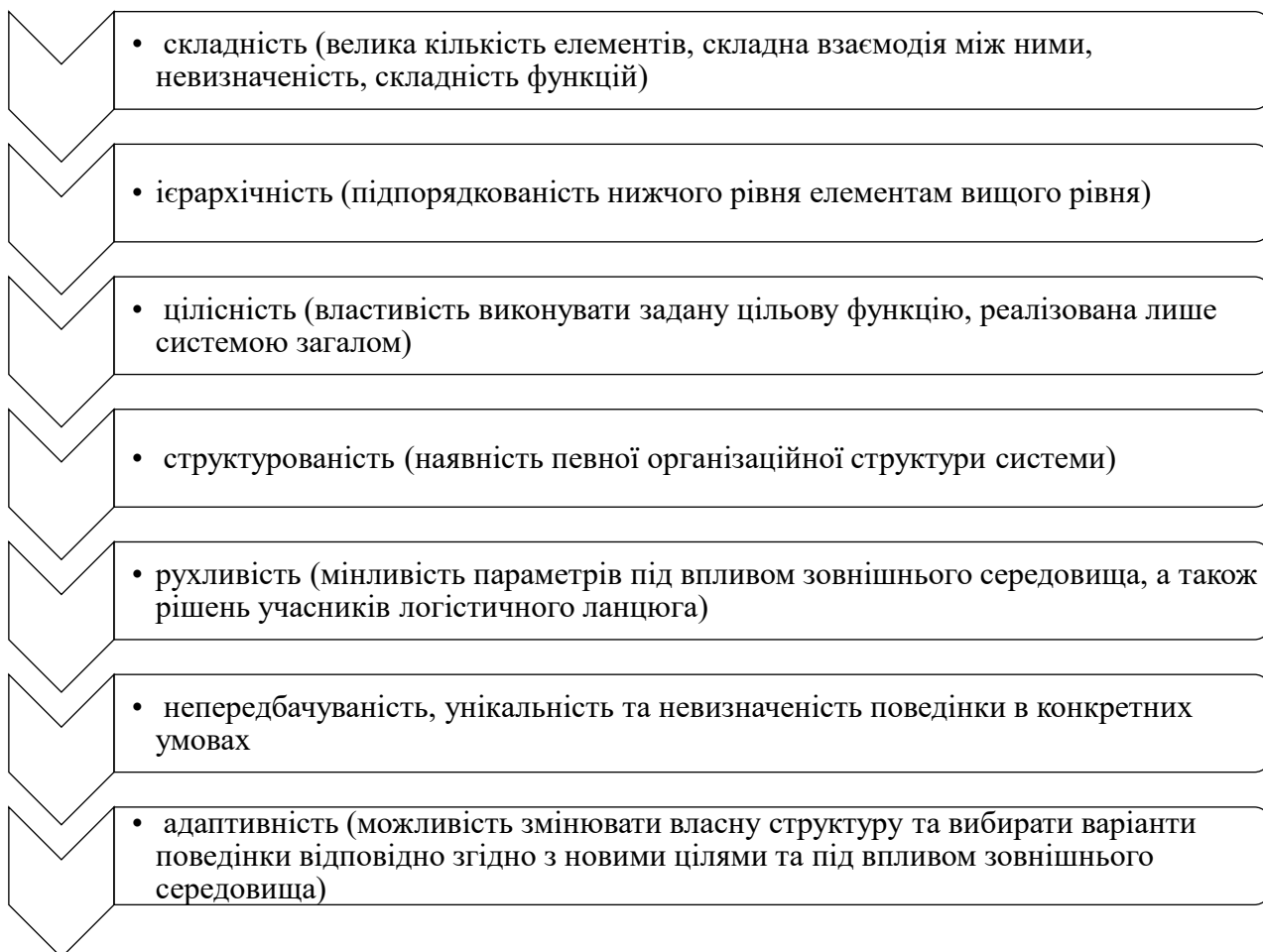


Рис. Б.1. Провідні властивості логістичних систем

Джерело: побудовано автором за даними [21, с. 300].

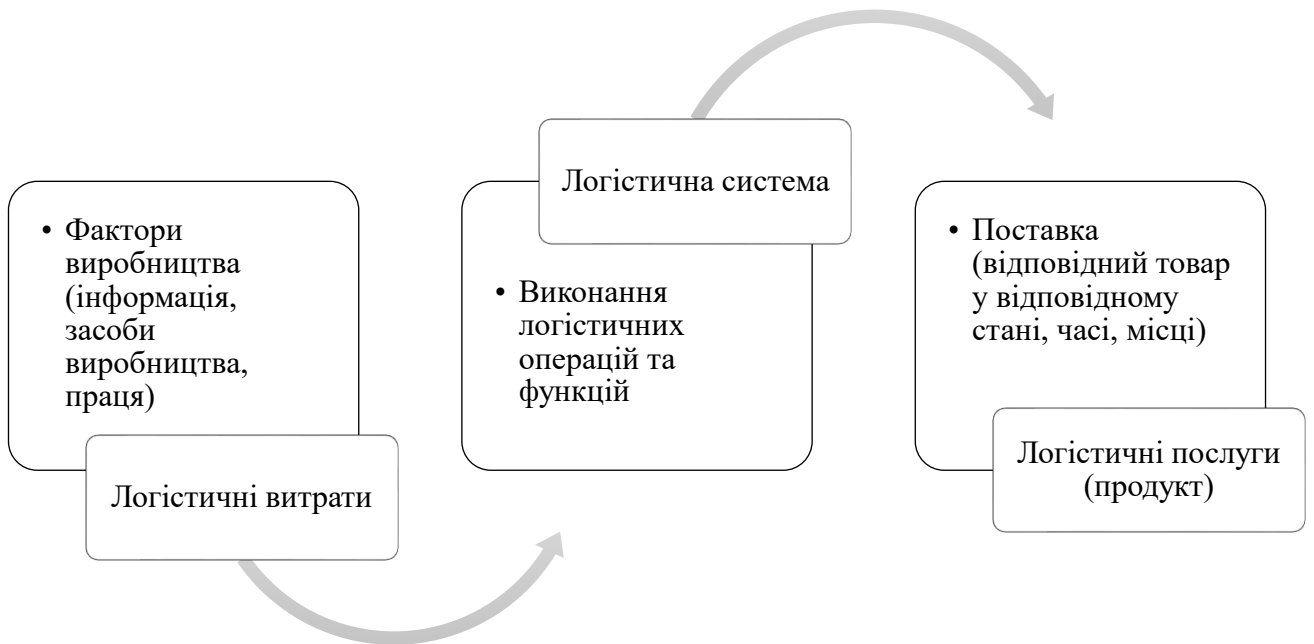


Рис. В.1. Механізм функціонування логістичної системи

Джерело: побудовано автором за даними [20, с. 301; 33, с. 128].



Рис. Г.1. Провідні фактори і показники ефективності функціонування логістичної системи підприємства за логістичними функціями

Джерело: побудовано автором за даними [33, с. 129].



Рис. Д.1. Якісні та кількісні характеристики оцінювання ефективності логістичної системи підприємства

Джерело: побудовано автором за даними [20, с. 49-50].

**Показники оцінювання найрозповсюдженіших критеріїв оцінки
ефективності логістичної системи підприємства**

Критерій оцінювання ефективності	Показник оцінки
Витрати	Відображаються загальною грошовою сумою витрат, грошовою сумою з розрахунку на одиницю продукції, або часткою в обсязі продажів. Нормативний напрям: зниження рівня витрат
Задоволення споживачів/ якість	Оцінюють довжиною функціонального циклу, рівнем досконалості виконання замовлення та спроможності підприємства реагувати на претензії, що висувуються споживачем. Вагомими показниками є доставка до визначеного терміну, витрати гарантійного обслуговування, час реакції на претензії споживачів та їх задоволення. Рівень задоволення споживачів повинен зростати
Час	Міра здатності підприємства швидко реагувати на претензії споживачів. Провідними показниками тривалості виконання замовлення є: тривалість виробничого циклу, тривалість внесення відповідних корегувань в оперативні плани; тривалість виконання виробничого плану та ступінь дотримання календарних планів випуску продукції. Нормативний напрям: зниження
Активи	Ефективність використання капіталу вкладеного у споруди та устаткування, а також обіговий капітал. Провідними показниками застосування активів є точність прогнозів, старіння запасів, завантаження потужностей тощо.

Джерело: [34, с. 266].



Рис. Ж.1. Організаційна структура управління ТОВ «Чуднівський елеватор АІК»

Джерело: побудовано автором за даними підприємства.

Додаток И

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Чуднівський елеватор АІК"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія	ЖИТОМИРСЬКА	за СДРПОУ	2020 01 01
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	39221545
Вид економічної діяльності	Складське господарство	за КОПФГ	1825886400
Середня кількість працівників	1 36	за КВЕД	240
Адреса, телефон	вулиця Західна, буд. 19, с. ВІЛЬШАНКА, ЧУДНІВСЬКИЙ РАЙОН, ЖИТОМИРСЬКА обл., 13224		52.10
		94295	

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2019 р.

Форма №1 Кол за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	10	1
первісна вартість	1001	118	118
накопичена амортизація	1002	108	117
Незвершені капітальні інвестиції	1005	57 612	59 076
Основні засоби	1010	49 626	53 205
первісна вартість	1011	60 896	71 615
знос	1012	11 270	18 410
Інвестиційна нерухомість	1013	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізичні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	107 248	112 282
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	3 456	1 646
Виробничі запаси	1101	3 456	1 646
Незвершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	13 572	3 390
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	4 279	606
з бюджетом	1135	11 864	4 544
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	46	3
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	84	543
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	84	543
Витрати майбутніх періодів	1170	-	4
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
інші оборотні активи	1190	2 588	4 974
Усього за розділом II	1195	35 889	15 710
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	143 137	127 992

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	235	235
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1	1
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(25 577)	(4 032)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(25 341)	(3 796)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	75 107	64 251
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	75 107	64 251
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	12 963	342
розрахунками з бюджетом	1620	94	126
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	96	125
розрахунками з оплати праці	1630	384	489
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	15 455	29 463
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	537	652
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	63 842	36 340
Усього за розділом III	1695	93 371	67 537
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Інша варіація активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	143 137	127 992

Керівник

Чуднівський

ЕЛЕВАТОР АІК

Заклад № 1045

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

02.04.2015

Чедія Вальтер Єсайович

Головний бухгалтер

Корчевська Тетяна Миколаївна

¹ Визначається в порядку, визначеному центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Чуднівський елеватор АІК"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
			2020	01	01
			39221545		

(найменування)
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2019 р.

Форма №2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	41 316	38 431
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
<i>премії підписані, валова сума</i>	2011	-	-
<i>премії, передані у перестраховання</i>	2012	-	-
<i>зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	2013	-	-
<i>зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(23 414)	(21 644)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	17 902	16 787
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
<i>зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	2111	-	-
<i>зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	10	35
у тому числі:	2121	-	-
<i>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2122	-	-
<i>дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування</i>	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 409)	(2 679)
Витрати на збут	2150	(-)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(552)	(282)
у тому числі:	2181	-	-
<i>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	13 951	13 861
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	22	6
Інші доходи	2240	14 551	9 203
у тому числі:	2241	-	-
<i>дохід від благодійної допомоги</i>			
Фінансові витрати	2250	(6 979)	(7 407)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(8 084)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	21 545	7 579
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	21 545	7 579
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	21 545	7 579

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	9 308	10 017
Витрати на оплату праці	2505	5 963	5 346
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 194	1 068
Амортизація	2515	7 210	5 030
Інші операційні витрати	2520	3 697	3 117
Разом	2550	27 372	24 578

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

ЧУДНІВСЬКИЙ
ЕЛЕВАТОР АІК

Чедія Вальтер Ссайович

Головний бухгалтер

Mal

Корчевська Тетяна Миколаївна

Додаток К

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
Бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Чуднівський елеватор АІК" Дата (рік, місяць, число) _____
Територія ЖИТОМИРСЬКА за ЄДРПОУ _____
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю за КОАТУУ _____
Вид економічної діяльності Складське господарство за КОПФГ _____
Середня кількість працівників 35 за КВЕД _____
Адреса, телефон вулиця Західна, буд. 19, с. ВІЛЬШАНКА, ЧУДНІВСЬКИЙ РАЙОН, ЖИТОМИРСЬКА ОБЛ., 13224 _____ 94295

КОДИ		
2021	01	01
39221545		
1825886400		
240		
52.10		

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "ч" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2020 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код риєса	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	1	4
первісна вартість	1001	118	125
накопичена амортизація	1002	117	121
незавершені капітальні інвестиції	1005	59 076	347
Основні засоби	1010	53 205	103 060
первісна вартість	1011	71 615	133 011
знос	1012	18 410	29 951
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	112 282	103 411
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1 646	2 092
Виробничі запаси	1101	1 646	2 092
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	3 390	6 255
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	606	626
з бюджетом	1135	4 544	3 413
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	3	2
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	543	582
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	543	582
Витрати майбутніх періодів	1170	4	-
Частка перестраховика у страхових резервах у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	4 974	2 340
Усього за розділом II	1195	15 710	15 310
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	127 992	118 721

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	235	235
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1	1
Емсійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Перезподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(4 032)	(29 751)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(3 796)	(29 515)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	64 251	76 698
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	64 251	76 698
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	342	98
розрахунками з бюджетом	1620	126	129
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	125	127
розрахунками з оплати праці	1630	489	484
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	29 463	14 007
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	652	723
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	36 340	55 970
Усього за розділом III	1695	67 537	71 538
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду			
	1800	-	-
Баланс	1900	127 992	118 721

Керівник
"ЧУДНІВСЬКИЙ
ЕЛЕВАТОР АІК"
Ідентифікаційний код
39221545

Головний бухгалтер

Чедія Вальтер Ссайович

Корчевська Тетяна Миколаївна

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Чуднівський елеватор за СДРПОУ АПК"

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2021	01	01
39221545		

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2020 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	30 141	41 316
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(26 734)	(23 414)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	3 407	17 902
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	18	10
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 925)	(3 409)
Витрати на збут	2150	(-)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(260)	(552)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	13 951
збиток	2195	(760)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	17	22
Інші доходи	2240	5 369	14 551
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(7 402)	(6 979)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(22 943)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	21 545
збиток	2295	(25 719)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	21 545
збиток	2355	(25 719)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(25 719)	21 545

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	8 298	9 308
Витрати на оплату праці	2505	6 273 ✓	5 963
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 270 ✓	1 194
Амортизація	2515	11 570 ✓	7 210
Інші операційні витрати	2520	3 142	3 697
Разом	2550	30 553	27 372

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Чедія Вальтер Ссайович

Головний бухгалтер

Корчевська Тетяна Миколаївна



Додаток Л

Додаток Л
до Бюджетного по-свічення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Звітність виконати до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Чуднівський елеватор АПК"	Дата (рік, місяць, число)	КОД
Територія	ЖИТОМИРСЬКА	за СДРПОУ	2022 01 01
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КАТОГРТ	39221545
Вид економічної діяльності	Складське господарство	за КОПФГ	UA18040110000034222
Середня кількість працівників	2 34	за КВЕД	240
Адреса, телефон	вулиця Західна, буд. 19, с. ВІЛЬЦЬКА, ЖИТОМИРСЬКИЙ РАЙОН, ЖИТОМИРСЬКА обл., 13224, Україна		5210
			94295

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці)
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності



Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2021 р.

Форма №1 Код за ДК" Д 1801001

А К Т И В	Код рилка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	22
первісна вартість	1001	125	144
накопичені амортизації	1002	121	122
завершені капітальні інвестиції	1005	347	386
Основні засоби	1010	103 060	97 468
первісна вартість	1011	133 011	139 443
знос	1012	29 951	41 975
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1050	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	103 411	97 876
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	2 092	1 659
виробничі запаси	1101	2 092	1 659
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Некеси одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	6 255	23 871
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	626	1 056
з бюджетом	1135	5 413	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками зі внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інші поточні дебіторська заборгованість	1155	2	1
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	582	24
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	582	24
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних збитків	1182	-	-

ЗГІДНО З
ОРИГІНАЛОМ

Директор *В.В.В. Новиченко В.В.*

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	7 555	-
збиток	2295	(-)	(25 719)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	7 555	-
збиток	2355	(-)	(25 719)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	7 555	(25 719)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	13 530	8 298
Витрати на оплату праці	2505	6 877	6 273
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 354	1 270
Амортизація	2515	12 092	11 570
Інші операційні витрати	2520	5 915	3 142
Разом	2550	39 768	30 553

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер







ЗГІДНО З
 ОРИГІНАЛОМ

Комушечко Віктор Олександрович
 Комушечко Тетяна Миколаївна

Директор
 Головний бухгалтер

резервів незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервів	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	2 340	- 353
Усього за розділом II	1195	15 310	28 967
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибутті	1200	-	-
Баланс	1300	118 721	126 843

Пасив	Код радянськ	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (найвищий) капітал	1400	235	235
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	1	1
смейний дохід	1411	-	-
накопичені зусилля ризики	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Перезначлений прибуток (накопичений збиток)	1420	(29 751)	(22 196)
Неоплачений капітал	1425	-	-
Вилучений капітал	1430	-	-
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(29 515)	21 960
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
за довгостроковими зобов'язаннями	1515	76 698	73 995
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення внутрішньому персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерви довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1533	-	-
резерв незароблених премій	1534	-	-
інших страхових резервів	1535	-	-
Інвестиційні контракти	1540	-	-
Призовий фонд	1545	-	-
Резерв на виплату «дека-погу»	1548	-	-
Усього за розділом II	1595	76 698	73 995
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	98	228
розрахунками з бізнесом	1620	129	511
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	127	83
розрахунками з оплати праці	1630	484	333
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	14 007	14 007
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	723	718
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	55 970	58 978
Усього за розділом III	1695	71 538	74 808
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибутті			
V Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	118 721	126 843

Керівник

Ковтушенко Віктор Олександрович

Головний бухгалтер

Горбенська Тетяна Миколаївна

1 Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

2 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади з питань статистики.

Директор



Ковтушенко В.О.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "Чуднівський елеватор ЛПК" за ЄДРПОУ

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2022	01	01
39221545		

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2021 р.

Форма № 2 Код за ДКУ/1 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	48 807	30 141
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховання	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(33 963)	(26 734)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	14 844	3 407
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	12	18
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коїтів, звільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(5 325)	(3 925)
Витрати на збут	2150	(8)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(477)	(260)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	9 046	-
збиток	2195	(-)	(760)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	16	17
Інші доходи	22-0	7 180	5 369
у тому числі:	22-1	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(5 565)	(7 402)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(3 122)	(22 943)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

ЗГІДНО З
ОРИГІНАЛОМ

Директор

Калтуненко В.О.

Калтуненко В.О.

Додаток М

Таблиця М.1

**Динаміка показників оцінки надійності (ефективності) логістичної системи
ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» за 2019-2021 рр.**

Показник	Роки			Відхилення 2021 р. до 2019 р.	
	2019	2020	2021	+/-	%
Валовий прибуток, тис.грн.	17902,00	3407,00	14844,00	-3058,00	-17,08
Логістичні витрати системи постачання	107,86	92,93	132,72	24,86	23,05
Логістичні витрати системи виробництва	55,61	46,15	58,87	3,26	5,86
Логістичні витрати системи транспортування	235,10	161,20	286,39	51,29	21,82
Логістичні витрати системи збуту	292,40	239,58	358,24	65,84	22,52
Логістичні витрати системи складування	151,68	92,29	161,66	9,98	6,58
Коефіцієнт надійності логістичної системи постачання	165,98	36,66	111,85	-54,13	-32,61
Коефіцієнт надійності логістичної системи виробництва	321,90	73,83	252,13	-69,77	-21,67
Коефіцієнт надійності логістичної системи транспортування	76,15	21,14	51,83	-24,32	-31,93
Коефіцієнт надійності логістичної системи збуту	61,23	14,22	41,44	-19,79	-32,32
Коефіцієнт надійності логістичної системи складування	118,03	36,92	91,82	-26,20	-22,20
Комплексний показник надійності (ефективності) логістичної системи	124,07	31,30	88,93	-35,14	-28,32
Інтегральний показник надійності (ефективності) логістичної системи	70,16			X	X

Джерело: складено автором за даними підприємства.

Додаток Н

Таблиця Н.1

**Фінансові результати реалізації альтернативних проєктів на
ТОВ «Чуднівський елеватор АІК» за рік, грн.**

Показники обсягу та структури річної реалізації	Проєкт №1			Проєкт №2		
	Оптиміст. сценарій	Реаліст. сценарій	Песиміст. сценарій	Оптиміст. сценарій	Реаліст. сценарій	Песиміст. сценарій
Дохід від реалізації продукції з ПДВ, грн.	6120000,00	5328000,00	4528800,00	6120000,00	5328000,00	4528800,00
Змінні витрати, грн.	4494375,00	3912750,00	3325837,50	4433175,00	3859470,00	3280549,50
Дохід від реалізації без ПДВ, грн.	4896000,00	4262400,00	3623040,00	4896000,00	4262400,00	3623040,00
Маржинальний дохід, грн.	401625,00	349650,00	297202,50	462825,00	402930,00	342490,50
Експлуатаційні витрати, грн.	46226,97	46226,97	46226,97	142967,39	142967,39	142967,39
Прибуток до оподаткування, грн.	355398,03	303423,03	250976,43	319857,62	259962,62	199523,12
Податок на прибуток (18%), грн	63971,65	54616,15	45175,60	57574,37	46793,27	35914,16
Чистий прибуток, грн.	291426,38	248806,88	205799,93	262283,25	213169,35	163608,96

Джерело: розраховано автором на основі попередніх розрахунків.