МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕСИТЕТ

Факультет інформаційних технологій, обліку та фінансів
Кафедра фінансів і кредиту

Кваліфікаційна робота
на правах рукопису

КОТ Оксана Петрівна

УДК 658:14

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
«Стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства»

072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Подається на здобуття освітнього ступеня магістра

Кваліфікаційна робота містить результати власних досліджень. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

_____Оксана КОТ

Керівник роботи
Шубенко Інна Андріївна
к.е.н., доцент

Житомир – 2025

Робота виконана на кафедрі фінансів і кредиту Поліського національного університету

Рецензент:
завідувач кафедри бухгалтерського обліку, оподаткування та аудиту Поліського національного університету, д.е.н., проф. Малюга Наталія Михайлівна

Висновок комісії за результатами попереднього захисту:

_____допустити до захисту_____

Голова комісії _____Олександр ВІЛЕНЧУК

Висновок кафедри фінансів і кредиту за результатами попереднього захисту: *допустити до захисту.*

Протокол засідання кафедри фінансів і кредиту № ___від «__» грудня 2025 р.

Завідувач кафедри фінансів і кредиту ____ Лариса НЕДІЛЬСЬКА

Результати захисту кваліфікаційної роботи

Здобувач вищої освіти **Оксана Петрівна КОТ** захистила кваліфікаційну роботу з оцінкою:

сума балів за 100-бальною шкалою_____,

за університетською шкалою _____

Секретар ЕК _____ _____Тетяна ТОВСТУХА

«___» грудня 2025 р.

АНОТАЦІЯ

Кот О.П Стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства. – *Кваліфікаційна робота на правах рукопису.*

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра за спеціальністю 072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок. – Поліський національний університет, Житомир, 2025.

У кваліфікаційній роботі досліджено сутність, роль та особливості формування стратегії управління фінансовими ресурсами підприємства в сучасних умовах господарювання. Розкрито основні підходи до ефективного використання фінансових ресурсів та проаналізовано практичні аспекти їх оптимізації. Запропоновано напрями вдосконалення стратегії управління з метою підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства.

Ключові слова: фінансові ресурси, стратегія управління, фінансова стійкість, оптимізація, ефективність, конкурентоспроможність.

SUMMARY

Kot O.P. Strategy of Enterprise Financial Resources Management. – *Qualification work on the rights of a manuscript.*

Qualification work for obtaining a master's degree in specialty 072 – Finance, Banking, Insurance and Stock Market. – Polissia National University, Zhytomyr, 2025.

This qualification paper investigates the essence, role, and specific features of forming a strategy for managing enterprise financial resources under modern economic conditions. The main approaches to the effective use of financial resources are revealed, and the practical aspects of their optimization are analyzed. Directions for improving the management strategy aimed at strengthening financial stability and increasing the competitiveness of the enterprise are proposed.

Keywords: financial resources, management strategy, financial stability, optimization, efficiency, competitiveness.

ЗМІСТ

ВСТУП…….. 5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА 8
Висновки до розділу 1…….. 12

РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ТА АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ТОВ «АБК СЕРВІС» 13
Висновки до розділу 2… 19

РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА 21
Висновки до розділу 3… 27

ВИСНОВКИ 28
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ 30
ДОДАТКИ

ВСТУП

Актуальність теми та аналіз останніх досліджень. Ефективне управління фінансовими ресурсами є ключовим чинником забезпечення стабільності та розвитку підприємства в умовах динамічного ринкового середовища. Діагностика та моніторинг цього процесу дозволяють своєчасно виявляти фінансові ризики, оцінювати ліквідність, платоспроможність і рентабельність, а також розробляти стратегії для оптимізації фінансових потоків. Системний підхід до аналізу фінансових ресурсів сприяє підвищенню ефективності їх використання, що, у свою чергу, забезпечує конкурентоспроможність підприємства та його стійкість у довгостроковій перспективі.

Вагомий внесок у розвиток управління фінансовими ресурсами зробили такі вчені, як Є.І. Бровко, В.В. Бугас , А. А. Коваль, О.Є. Гудзь , Т.О. Журавльова, Д.С. Поліщук, В.А. Рудик, В. І. Фоміних, Д. І. Безпалова, Ю.О. Швець та С. М. Халатур та інші. Водночас аспекти формування механізму управління фінансовими ресурсами підприємств в умовах євроінтеграції залишаються недостатньо вивченими та потребують подальшого дослідження.

Мета та завдання дослідження. Метою кваліфікаційної роботи є теоретичне та методичне обґрунтування стратегії управління фінансовими ресурсами підприємства, а також розробка рекомендацій щодо їх оптимізації та підвищення ефективності використання. В межах визначеної мети були поставлені наступні **завдання**:

- розкрити теоретико-методологічні основи управління фінансовими ресурсами підприємства;
- дослідити методи та інструменти управління фінансовими ресурсами;
- провести діагностику та аналіз фінансових ресурсів ТОВ «АБК Сервіс»;
- здійснити SWOT-аналіз фінансової стратегії та аналіз ефективності формування й використання фінансових ресурсів підприємства;
- розробити практичні напрями вдосконалення системи управління фінансовими ресурсами ТОВ «АБК Сервіс» .

Об'єкт і предмет дослідження. *Об'єктом дослідження* кваліфікаційної роботи є стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства. *Предметом дослідження* є сукупність теоретичних положень, методичних інструментів і практичних рішень, спрямованих на розроблення та впровадження стратегії управління фінансовими ресурсами підприємства.

Методи дослідження. У процесі дослідження використано методи теоретичного аналізу й узагальнення для розкриття сутності фінансових ресурсів підприємства, фінансового аналізу - для оцінки ефективності управління, SWOT-аналізу - для виявлення внутрішніх і зовнішніх факторів впливу, моделювання за стандартом IDEF0 та методу Монте-Карло - для прогнозування і побудови стратегії, а також анкетного опитування - для врахування думок персоналу. Застосування комплексу методів забезпечило всебічний аналіз проблеми та обґрунтування висновків і рекомендацій.

Елементи наукової новизни одержаних результатів полягають у поглибленні теоретичних засад формування стратегії управління фінансовими ресурсами підприємства, удосконаленні методичного підходу до оцінки ефективності їх використання та обґрунтуванні практичних рекомендацій щодо підвищення фінансової стійкості й конкурентоспроможності.

Перелік публікацій автора за темою досліджень:

1. Стратегічне управління фінансовими ресурсами підприємства як основа забезпечення стійкого розвитку в умовах економічної нестабільності : Матеріали конференції першого туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт Поліського національного університету, 28 листопада 2024 р. Житомир: Поліський національний університет. 2024. С. 103-105

2. Оцінка ефективності управління ресурсами та процесами в ТОВ «АБК Сервіс» : Матеріали Науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Студентські наукові читання 2025» 27 листопада 2025 р. Житомир: Поліський національний університет. 2025. С. 284-286

3. Інноваційні підходи до оцінки ефективності фінансових ресурсів підприємства (на прикладі ТОВ «АБК Сервіс») : Інноваційний вектор розвитку

обліку, фінансів, аналізу й аудиту в Україні та світі : зб. праць учасників IV Міжнар. наук.-практ. конф. (6-7 листоп. 2025 р.). Житомир : Поліський національний університет, 2025. С. 227-229 (Додаток А)

Практичне значення отриманих результатів. Практичне значення результатів полягає у розробці прогнозу розвитку фінансових ресурсів ТОВ «АБК Сервіс» на основі стратегії управління та застосуванні рекомендацій для підвищення ефективності та фінансової стійкості.

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Основний зміст кваліфікаційної роботи охоплює 25 сторінок і включає вступ, три розділи з підсумковими висновками до кожного, узагальнені висновки та список використаних джерел, що налічує 42 позиції. Ілюстративний матеріал представлений 11 таблицями та 3 рисунками, частина яких винесена до додатків.

РОЗДІЛ 1
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Ефективне управління фінансовими ресурсами є одним із ключових чинників забезпечення стабільного розвитку підприємства в умовах динамічного ринкового середовища. Вивчення теоретико-методичних засад цього процесу дозволяє зрозуміти сутність, структуру та складові фінансових ресурсів, а також визначити оптимальні методи та інструменти їх використання. Формування ефективної фінансової стратегії потребує комплексного підходу, що включає аналіз внутрішніх і зовнішніх факторів, оцінку фінансового стану підприємства та впровадження сучасних методів управління.

У сучасній економічній теорії сформовано різноманітні підходи до тлумачення поняття «фінансові ресурси». Науковці трактують їх із різних позицій, зокрема як сукупність грошових надходжень і фондів, що створюються, перерозподіляються та використовуються суб’єктами господарювання з метою забезпечення поточного функціонування та стратегічного розвитку.

Мочерний С. В. трактує фінансові ресурси як сукупність грошових коштів, що створюються економічними суб’єктами в процесі формування, обміну, розподілу та перерозподілу валового внутрішнього продукту [13]. Подібного підходу дотримується і Опарін В. М., який наголошує, що фінансові ресурси охоплюють грошові накопичення і доходи, що виникають у процесі розподілу та перерозподілу ВВП, концентруючись у фондах для забезпечення відтворення та соціальних потреб [27, с. 85].

Інший підхід демонструють Бугас В. В. і Коваль А. А., які зазначають, що фінансові ресурси - це кошти, які можуть бути спрямовані на виконання поставлених завдань згідно з певним планом для досягнення економічного результату [42, с. 33]. Фінансові ресурси, Стойко О. Я. та Дема Д. І. розглядають, як фонди грошових засобів, що формуються державою, суб’єктами господарювання та домогосподарствами й перебувають у їхньому

розпорядженні [37,с. 10]. Відповідно до цього визначення, фінансові ресурси охоплюють як централізовані, так і децентралізовані кошти, що забезпечують функціонування економічних суб'єктів.

Законодавче визначення фінансових ресурсів міститься в Законі України «Про господарські товариства», де вони розглядаються як частина грошових коштів підприємства, яка включає прибуток та зовнішні надходження, що спрямовуються на зменшення фінансових зобов'язань і забезпечення процесу розширеного відтворення [33].

Таким чином, узагальнюючи наведені визначення, фінансові ресурси можна трактувати як сукупність грошових коштів, що формуються у процесі економічної діяльності суб'єктів господарювання, держави та домогосподарств. Вони можуть мати форму власних або залучених коштів, що забезпечують фінансування поточної діяльності, виконання зобов'язань та реалізацію інвестиційних проєктів. Це поняття охоплює як централізовані, так і децентралізовані фонди, які використовуються для економічного розвитку, соціального забезпечення та стимулювання господарської діяльності.

Фінансові ресурси підприємства формуються з власних і залучених джерел, що включають різні складові (рис. 1.1) .

Рис. 1.2. Складові елементи фінансових ресурсів підприємств

Джерело: сформовано автором за даними [2, с. 8-9].

Як видно з рис. 1.1, фінансові ресурси підприємства складаються з двох основних компонентів: власного та залученого капіталу. Власний капітал

формується за рахунок статутного капіталу, прибутку, амортизаційних відрахувань та цільових фондів. Залучений капітал включає кредити, позики, інвестиції, гранти, субсидії та лізингове фінансування. Така структура забезпечує підприємству можливість фінансування поточної діяльності, розширення виробництва та інноваційного розвитку.

Основні методи управління фінансовими ресурсами включають планування, аналіз, контроль та прогнозування. Планування передбачає визначення обсягів і джерел формування фінансових ресурсів, а також їх оптимальний розподіл. Аналіз фінансових ресурсів допомагає оцінити фінансовий стан підприємства, визначити можливі ризики та знайти шляхи для їх мінімізації.

До основних інструментів управління фінансовими ресурсами належать бюджетування, фінансовий аналіз, інвестиційне планування, кредитне управління та управління ліквідністю. Бюджетування допомагає підприємству розподіляти кошти відповідно до стратегічних цілей та контролювати їх використання. Фінансовий аналіз дозволяє оцінити рентабельність діяльності, фінансову стійкість та ефективність використання капіталу. Інвестиційне планування спрямоване на оцінку доцільності капіталовкладень та вибір оптимальних напрямків розвитку підприємства [2, с.146].

Кредитне управління включає оцінку необхідності залучення позикових коштів, вибір найбільш вигідних умов кредитування та контроль за своєчасністю їх погашення. Важливим аспектом є управління ліквідністю, яке забезпечує підприємству здатність своєчасно виконувати фінансові зобов’язання та підтримувати стабільний рівень платоспроможності. [2, с.146].

Стратегія управління фінансовими ресурсами є ключовим елементом фінансової політики підприємства, оскільки визначає напрями та механізми формування, розподілу і використання грошових коштів для досягнення довгострокових цілей. Ефективна стратегія ґрунтується на аналізі фінансового стану, оцінці ризиків та виборі оптимальної моделі фінансування діяльності підприємства. Вона включає визначення джерел фінансування, механізми

контролю за рухом фінансових потоків, методи управління ліквідністю та інвестиційною діяльністю. Розробка стратегії управління фінансовими ресурсами враховує як внутрішні фактори (структура капіталу, прибутковість, рівень ліквідності), так і зовнішні (економічна ситуація, законодавче регулювання, конкурентне середовище), що забезпечує стійкість і гнучкість фінансової системи підприємства [41].

Для наочного представлення стратегічного підходу до управління фінансовими ресурсами підприємства доцільним є використання стратегічної карти, яка поєднує ключові аспекти управління - фінанси, клієнти, бізнес-процеси та навчання і розвиток. Така візуалізація дозволяє відстежити взаємозв'язок між фінансовими цілями підприємства та іншими сферами його діяльності.

У додатку А зображено стратегічну карту управління фінансовими ресурсами підприємства, яка побудована на основі концепції збалансованої системи показників. У верхній частині схеми визначено основну стратегічну мету - зростання ринкової вартості підприємства. Для її досягнення передбачено реалізацію низки взаємопов'язаних цілей у фінансовій, клієнтській, виробничій та інноваційній площинах.

Фінансовий аспект стратегії представлений такими цілями, як підвищення темпів зростання прибутку, збільшення чистого грошового потоку, зростання рентабельності власного капіталу та продажів. Ці показники досягаються через покращення задоволеності клієнтів, мінімізацію ризиків їх втрати, а також підвищення конкурентних переваг, що є ключовими орієнтирами клієнтського блоку. Бізнес-процеси й навчання формують операційну основу реалізації стратегії: скорочення часу надання послуг, зниження витрат на збут, ефективна взаємодія між підрозділами та активізація інноваційної діяльності сприяють підвищенню продуктивності праці й фінансової грамотності персоналу. Таким чином, стратегічна карта забезпечує цілісне бачення управління фінансовими ресурсами як багаторівневої системи, орієнтованої на створення довгострокової цінності підприємства [41].

Фінансові ресурси є ключовою складовою функціонування будь-якого

підприємства, оскільки забезпечують його платоспроможність, інвестиційну активність і стабільність розвитку. Фінансові ресурси охоплюють як власні, так і залучені кошти, які формуються в процесі розподілу та перерозподілу валового внутрішнього продукту. Вони є джерелом покриття витрат, фінансування інвестицій та виконання соціально-економічних функцій [41].

Структура фінансових ресурсів підприємства включає статутний капітал, прибуток, амортизаційні відрахування, позикові кошти та інші джерела, що формують основу для стратегічного планування та реалізації фінансової політики. Їх ефективне управління передбачає не лише раціональне використання наявних коштів, а й забезпечення фінансової стійкості.

Висновки до розділу 1

1. Сутність управління фінансовими ресурсами підприємства є ключовим елементом забезпечення його стабільного розвитку та конкурентоспроможності. Розглянуто різні підходи до визначення сутності фінансових ресурсів, їх структури та джерел формування, що включають власні та залучені кошти. Визначено основні методи та інструменти управління, зокрема планування, аналіз, контроль, бюджетування, інвестиційне та кредитне управління, які забезпечують ефективне використання фінансових ресурсів.

2. Сформовано теоретичні засади розробки стратегії управління фінансовими ресурсами, що враховують внутрішні та зовнішні фактори діяльності підприємства, управління ліквідністю та інвестиціями, а також застосування стратегічних карт для комплексного планування. Підкреслено, що ефективне управління фінансовими ресурсами забезпечує фінансову стійкість, платоспроможність та сприяє довгостроковому розвитку підприємства. Таким чином, розділ створює основу для практичного аналізу та подальшої розробки фінансової стратегії.

РОЗДІЛ 2
ДІАГНОСТИКА ТА АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ТОВ «АБК СЕРВІС»

У сучасних умовах ведення бізнесу аутсорсинг бухгалтерських послуг стає все більш затребуваним серед підприємств різних галузей та масштабів діяльності. Це пов’язано із прагненням компаній оптимізувати витрати, зосередитись на стратегічних завданнях і забезпечити дотримання вимог законодавства з мінімальними ризиками. Залучення зовнішніх виконавців дозволяє підприємствам не тільки знизити навантаження на внутрішні ресурси, а й отримати доступ до професійної експертизи та сучасних цифрових рішень.

Ринок аутсорсингових бухгалтерських послуг в Україні продовжує демонструвати позитивну динаміку зростання. Особливо активно такі послуги використовуються малим та середнім бізнесом, для якого збереження гнучкості витрат і мінімізація ризиків фінансових помилок є критичними факторами. Попри конкуренцію, компанії, що надають аутсорсингові послуги, розширюють клієнтську базу, впроваджують нові сервіси й прагнуть до підвищення якості обслуговування.

З метою оцінки позицій ТОВ «АБК СЕРВІС» серед інших учасників ринку аутсорсингових бухгалтерських послуг доцільно здійснити порівняльний аналіз основних фінансово-економічних показників. Це дозволить виявити конкурентні переваги компанії та визначити напрями подальшого розвитку в умовах зростаючої конкуренції [28].

ТОВ «АБК СЕРВІС» займає провідні позиції серед представлених компаній за більшістю ключових показників ефективності. Зокрема, підприємство демонструє найвищі значення рентабельності активів та рентабельності власного капіталу, що вказує на ефективне використання ресурсів і високий рівень фінансової віддачі. Крім того, високий коефіцієнт оборотності активів (4,49) свідчить про активну господарську діяльність. Такі

результати є позитивним сигналом для потенційних клієнтів та інвесторів і підтверджують стабільну конкурентоспроможність компанії на ринку.

Таблиця 2.1

Порівняльний аналіз основних показників діяльності підприємств ринку аутсорсингових бухгалтерських послуг, 2025 р.

Підприємство	Коефіцієнт фінансової автономії	Коефіцієнт оборотності активів	Валова рентабельність, %	Рентабельність активів, %	Рентабельність власного капіталу, %
ТОВ «ФІНБУХ»	0,98	0,46	1,71	26,80	27,35
ТОВ «АБК СЕРВІС»	0,69	4,49	11,88	37,77	54,89
ТОВ «ДЕЛОЙТ І ТУШ»	0,42	1,13	6,65	17,03	40,27
ТОВ «А1 КОНСАЛТИНГ»	0,45	1,68	7,28	23,15	51,65

Джерело: розроблено на основі [26].

Для більш повної характеристики діяльності суб’єкта ринку - ТОВ «АБК СЕРВІС», доцільно здійснити оцінку його позицій за показниками, що відображають ефективність роботи з клієнтами. У табл. 2.2 представлено дані щодо частки ринку, рівня залучення нових клієнтів, рівня втрати клієнтів і витрат на збут, що дозволяє оцінити конкурентні переваги підприємства у сфері бухгалтерського аутсорсингу.

Таблиця 2.2

Ключові показники ефективності взаємодії з клієнтами ТОВ «АБК СЕРВІС» у 2022-2024 рр.

Показники результативності	**2022 р.**	**2023 р.**	**2024 р.**	**Зміна,+/-**
Частка ринку, %	2,41	2,38	2,70	0,29
Рівень залучення нових клієнтів, %	10,00	10,60	34,80	24,80
Рівень втрачених клієнтів, %	2,00	1,30	1,50	-0,50
Витрати на збут, тис. грн.	1 125,50	1 003,70	1 265,80	140,30

Джерело: розроблено на основі фінансової звітності.

Ключові показники ефективності взаємодії з клієнтами ТОВ «АБК СЕРВІС» демонструють позитивну динаміку розвитку клієнтської бази підприємства. Зокрема, спостерігається зростання рівня залучення нових клієнтів з 10,0 % у 2022 р. до 24,8 % у 2024 р., що свідчить про результативність

маркетингових заходів та зростання зацікавленості у послугах компанії. Частка ринку також зросла на 0,29 % за три роки, що є помірним, але позитивним сигналом щодо зміцнення позицій компанії серед конкурентів.

Поряд із цим показники рівня втрачених клієнтів залишаються низькими та стабільними - зменшення з 2,0 % у 2022р. до 1,5 % у 2024 р. свідчить про високий рівень задоволеності клієнтів і якість обслуговування. Незначне зростання витрат на збут у 2024 р. є логічним в умовах розширення клієнтської бази та активізації комунікаційних заходів. Загалом, динаміка ключових показників свідчить про ефективну взаємодію ТОВ «АБК СЕРВІС» з клієнтами та стабільне зміцнення його ринкових позицій.

Для забезпечення ефективного управління фінансовими ресурсами та формування довгострокової конкурентоспроможності важливо здійснити всебічну оцінку фінансової стратегії підприємства. SWOT-аналіз є одним із ключових інструментів стратегічного планування, який дозволяє визначити сильні й слабкі сторони діяльності компанії, а також виявити можливості та загрози з боку зовнішнього середовища. На основі цього аналізу можна запропонувати конкретні управлінські рішення щодо оптимізації фінансових процесів.

У табл. 2.3 представлено SWOT-аналіз фінансової стратегії ТОВ «АБК СЕРВІС», що охоплює внутрішні характеристики управління фінансовими ресурсами підприємства, а також вплив зовнішніх факторів на його фінансову стабільність. SWOT-аналіз управління фінансовими ресурсами ТОВ «АБК Сервіс» свідчить про наявність значного внутрішнього потенціалу для подальшого розвитку, зокрема завдяки високій рентабельності, ефективному використанню ресурсів та активному розширенню клієнтської бази. Водночас підприємство стикається з рядом внутрішніх викликів, серед яких обмежене коло ключових клієнтів, нестабільність витрат на збут та потреба в цифровій трансформації. Зовнішнє середовище створює як нові можливості для зростання (наприклад, зростаючий попит на аутсорсингові послуги та потенційні партнерства), так і загрози у вигляді економічної нестабільності та конкуренції.

Отже, для забезпечення фінансової стійкості та збереження конкурентних переваг ТОВ «АБК Сервіс» доцільно сфокусуватися на посиленні стратегічного фінансового планування, інвестуванні в інновації та диверсифікації клієнтської бази.

Таблиця 2.3

Матриця SWOT-аналізу управління фінансовими ресурсами ТОВ «АБК Сервіс»

Сильні сторони (S)	***Слабкі сторони (W)***
1. Висока рентабельність власного капіталу та активів. 2. Активне зростання клієнтської бази. 3. Ефективне використання оборотних активів. 4. Гнучка структура витрат.	1. Залежність від обмеженого кола ключових клієнтів. 2. Недостатній рівень інвестицій у цифрову трансформацію 3. Витрати на збут демонструють нестабільну динаміку. 4. Потреба у вдосконаленні фінансового планування.
Можливості (O)	***Загрози (T)***
1. Розширення спектру фінансових послуг та цифрових сервісів. 2. Залучення інвестицій для масштабування діяльності. 3. Партнерство з банками та інвестфондами. 4. Підвищення попиту на аутсорсинг серед малого бізнесу.	1. Зростаюча конкуренція з боку великих міжнародних компаній. 2. Нестабільність економічної ситуації в країні. 3. Зміни у податковому та фінансовому законодавстві. 4. Зниження платоспроможності частини клієнтів.

Джерело: власні дослідження.

Результати проведеного SWOT-аналізу формують ґрунт для розробки більш гнучкої та адаптивної фінансової стратегії ТОВ «АБК Сервіс». Врахування виявлених сильних сторін дозволить компанії зберігати стійкість на ринку, тоді як мінімізація слабких місць сприятиме зміцненню внутрішніх процесів. Реалізація наявних можливостей, зокрема шляхом впровадження нових фінансових послуг і цифрових рішень, у поєднанні з ризик-менеджментом щодо зовнішніх загроз забезпечить стратегічну рівновагу підприємства. Це дозволить не лише зберегти наявні позиції, а й посилити конкурентні переваги у сфері аутсорсингових бухгалтерських послуг.

Ефективне управління фінансовими ресурсами є одним із ключових факторів забезпечення стабільності та довгострокового розвитку підприємства. Для об'єктивної оцінки доцільно використовувати систему показників, які дозволяють визначити динаміку фінансової результативності, рівень прибутковості та ефективність капіталовкладень. Зокрема, важливими є такі показники, як економічна додана вартість (EVA), темпи зростання операційного прибутку після оподаткування (NOPAT), чистого грошового потоку (NCF), а також рентабельність власного капіталу (ROE) та продажів (ROS). Усі ці показники дають змогу комплексно охарактеризувати поточний стан фінансів підприємства та ефективність обраної фінансової стратегії (табл.2.4).

Таблиця 2.4

Ключові показники ефективності управління фінансовими ресурсами ТОВ «АБК Сервіс» у 2022-2024 рр.

Показники	2022 р.	2023 р.	2024 р.	Зміна,+/-
Економічна додана вартість, EVA, тис. грн.	718,2	789,2	2196,6	1 478,40
Темпи зростання операційного прибутку після оподаткування, NOPAT, %	5,21	-24,54	83,10	277,89
Темпи зростання чистого грошового потоку, NCF, %	-8,97	31,49	78,63	287,59
Рентабельність власного капіталу, ROE, %	67,22	58,13	07,75	40,53
Рентабельність продажів, ROS, %	4,82	2,99	8,48	3,66

Джерело: розроблено на основі фінансової звітності.

Аналіз ключових показників ефективності управління фінансовими ресурсами ТОВ «АБК Сервіс» свідчить про суттєве покращення фінансової результативності підприємства у 2024р. порівняно з попередніми періодами. Зокрема, спостерігається значне зростання економічної доданої вартості (EVA) на 1 478,4 тис. грн, що свідчить про здатність підприємства генерувати додаткову вартість понад вартість залученого капіталу.

Позитивну динаміку також демонструють показники NOPAT (+277,89 п.п.) та чистого грошового потоку (NCF), який збільшився на 287,59 %. Це свідчить про посилення операційної ефективності та зростання ліквідності. Показники рентабельності – ROE і ROS також мають позитивну тенденцію,

зокрема, рентабельність продажів досягла 8,48 %, що вказує на підвищення прибутковості діяльності. У комплексі ці зміни засвідчують ефективну реалізацію фінансової стратегії підприємства та його готовність до подальшого зростання.

Важливо оцінити ефективність управління бізнес-процесами, оскільки вони безпосередньо впливають на фінансову стійкість і конкурентоспроможність підприємства. Аналіз тривалості дебіторської та кредиторської заборгованості, швидкості обігу запасів та ефективності операційних процесів дозволяє виявити можливості для підвищення продуктивності та оптимізації витрат (табл. 2.5)

Таблиця 2.5

Оцінка показників ефективності бізнес-процесів ТОВ «АБК Сервіс» у 2022-2024 рр.

Показники	2022 р.	2023 р.	2024 р.	Зміна,+ /-
Тривалість дебіторської заборгованості, днів	55,00	51,60	41,90	-13,10
Тривалість кредиторської заборгованості, днів	38,40	36,30	34,10	-4,30
Темпи скорочення дебіторської заборгованості, %	-5,20	-6,18	-18,80	-13,60
Рівень своєчасності подання звітності клієнтам, %	91,00	94,00	96,00	5,00
Частка електронних сервісів у обслуговуванні клієнтів, %	55,00	67,00	73,00	18,00

Джерело: розроблено на основі фінансової звітності.

Оцінка показників ефективності бізнес-процесів ТОВ «АБК Сервіс» свідчить про позитивні зміни в організації операційної діяльності підприємства. Зокрема, спостерігається скорочення тривалості дебіторської та кредиторської заборгованості, що вказує на покращення фінансової дисципліни серед контрагентів. Рівень своєчасності подання звітності клієнтам зріс на 5 %, а частка електронних сервісів у взаємодії з клієнтами зросла на 18 %, що свідчить про успішне впровадження цифрових технологій та підвищення якості обслуговування. Загалом динаміка показників свідчить про посилення ефективності бізнес-процесів та орієнтацію компанії на сучасні стандарти обслуговування.

Ефективність управління фінансовими ресурсами багато в чому залежить від рівня розвитку людського капіталу, оскільки кваліфікація та мотивація працівників безпосередньо впливають на якість надання бухгалтерських послуг. Оцінка кадрової стабільності, інвестицій у навчання персоналу, рівня інноваційної активності та продуктивності праці дозволяє комплексно оцінити потенціал підприємства щодо подальшого розвитку (табл. 2.6).

Таблиця 2.6

Оцінка показників ефективності навчання і розвитку ТОВ «АБК Сервіс» у 2022-2024 рр.

Показники	2022 р.	2023 р.	2024 р.	Зміна,+/-
Плинність кадрів, %	6,50	5,2	4	-2,50
Витрати на навчання персоналу, тис. грн.	125,30	143,9	160,95	35,65
Кількість раціоналізаторських пропозицій, шт.	7	6	8	1
Продуктивність праці, тис. грн./чол..	306,61	372,65	481,56	174,95
Плинність кадрів, %	6,50	5,2	4	-2,50

Джерело: розраховано на основі фінансової звітності.

Оцінка показників ефективності навчання і розвитку ТОВ «АБК Сервіс» свідчить про позитивні тенденції у формуванні кадрового потенціалу та підвищенні продуктивності праці. Плинність кадрів поступово знижується і у 2024 р. становила лише 4 %, що свідчить про стабільність персоналу. Водночас спостерігається зростання витрат на навчання персоналу на 35,65 тис грн, що демонструє прагнення компанії інвестувати у професійний розвиток співробітників. Збільшення кількості раціоналізаторських пропозицій та зростання продуктивності праці на 174,95 тис. грн/чол. підтверджують ефективність внутрішніх програм навчання і вдосконалення робочих процесів.

Висновки до розділу 2

1. Проведене дослідження дало змогу комплексно оцінити фінансово-економічний стан ТОВ «АБК Сервіс» і підтвердити його стійкі конкурентні

переваги на ринку аутсорсингових бухгалтерських послуг. Високі показники рентабельності — ROE 54,89 % та ROA 37,77 %, а також значне зростання EVA на 1478,4 тис. грн засвідчили ефективність управління ресурсами та результативність операційної діяльності. Зміцнення клієнтської бази на 24,8 п.п. і скорочення втрат клієнтів до 1,5 % стали наслідком підвищення якості обслуговування, цифровізації та вдосконалення внутрішніх процесів. Сукупність цих факторів забезпечила підприємству зростання обсягів послуг, покращення ліквідності та підвищення фінансової стійкості.

2. Разом із тим оцінка бізнес-процесів і кадрового потенціалу засвідчила позитивні структурні зміни, які сприяли підвищенню ефективності діяльності. Скорочення тривалості дебіторської заборгованості на 13,1 дня, підвищення рівня автоматизації послуг до 73 % та зростання продуктивності праці на 174,95 тис. грн/чол. підтвердили результативність впроваджених управлінських рішень. Водночас SWOT-аналіз виявив низку ризиків, пов’язаних із конкурентним тиском та залежністю від ключових клієнтів, що потребує посилення стратегічного планування. Підприємству доцільно й надалі інвестувати в інновації, персонал та цифрові технології, оскільки саме ці напрямки формують основу його майбутнього розвитку.

РОЗДІЛ 3
РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Ефективне управління фінансовими ресурсами є запорукою стабільного функціонування та сталого розвитку підприємства в умовах високої конкуренції та постійних змін ринкового середовища. Виходячи з результатів проведеного аналізу фінансової діяльності ТОВ «АБК Сервіс», виникає необхідність удосконалення фінансової стратегії з урахуванням виявлених сильних і слабких сторін, можливостей і загроз.

Для удосконалення процесу розробки фінансової стратегії підприємства було побудовано модель із використанням стандарту IDEF0, що зображена у додатках Б,В. Використання цього підходу дозволяє чітко структурувати основні етапи процесу, визначити вхідні дані, механізми управління та очікувані результати кожного етапу.

У додатку Б зображено контекстну діаграму процесу розробки стратегії управління фінансовими ресурсами підприємства. Основними вхідними даними виступають фінансовий план, фінансова звітність підприємства та матеріально-технічна база, які формують інформаційне підґрунтя для розробки стратегії. Управління здійснюється на основі нормативно-правових актів у сфері фінансового управління та внутрішніх положень підприємства, що забезпечують відповідність процесу чинним стандартам і вимогам. У ролі механізмів (виконавців) виступають управлінський відділ підприємства, інвестори та зовнішні консультанти. Результатом даного процесу є розроблена стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства, що дозволяє забезпечити ефективне використання наявних фінансів та сприяє досягненню стратегічних цілей.

У додатку В деталізовано основні етапи процесу: аналіз та оцінка фінансового стану підприємства, удосконалення фінансового плану та реалізація й моніторинг стратегії управління. На першому етапі здійснюється глибокий

аналіз фінансової діяльності, результати якого оформлюються у вигляді звіту про оцінку. Цей звіт слугує базою для другого етапу - удосконалення фінансового плану, що враховує як внутрішні, так і зовнішні нормативні вимоги. Третій етап передбачає реалізацію розробленої стратегії та постійний моніторинг її виконання із залученням управлінського персоналу, інвесторів та зовнішніх консультантів.

Аналіз управління фінансовими ресурсами підприємства є важливим інструментом для оцінки рівня ефективності фінансового управління, визначення чинників впливу на фінансову стабільність та обґрунтування стратегічних рішень. Для аналізу використано дані за 2014-2024 рр. ТОВ «АБК Сервіс» у Додатку Г, що дозволяє простежити довгострокові тенденції розвитку і змін в управлінні фінансами в умовах змін зовнішнього середовища.

Основне припущення дослідження полягає в тому, що рівень управління фінансовими ресурсами можна оцінити через результативні показники, зокрема обсяг фінансових ресурсів підприємства. При цьому вплив на фінансові ресурси здійснюють такі фактори, як чистий прибуток підприємства, рівень податкового навантаження та макроекономічні умови , саме ці змінні визначають якість управління фінансами на підприємстві (табл 3.1)

Таблиця 3.1

Показники якості кореляційно-регресійної моделі

Показники:	Значення показника:
Множинний R	0,9923
R-квадрат	0,9847
Коефіцієнт детермінації	0,9781
F	149,7245
F-критерій Фішера	1,03586E-06

Джерело: власні дослідження

Регресійно-кореляційний аналіз дозволяє визначити залежність між фінансовими ресурсами підприємства та основними чинниками впливу. Зокрема, досліджується, як збільшення чистого прибутку сприяє зростанню обсягу фінансових ресурсів, яким чином податкове навантаження може

стимулювати або стримувати фінансові можливості, а також як рівень інфляції впливає на реальну купівельну спроможність і вартість фінансових ресурсів.

Отримані результати (табл. 3.2) свідчать про високу якість побудованої моделі. Значення множинного коефіцієнта кореляції (Multiple R = 0,9923) підтверджує дуже сильний лінійний зв'язок між незалежними змінними (чистим прибутком, податковим навантаженням, індексом інфляції) та залежною змінною (фінансовими ресурсами). Коефіцієнт детермінації (R^2 = 0,9847) вказує, що 98,47% варіації фінансових ресурсів пояснюються змінами у зазначених факторах. Висока значущість F-статистики демонструє надійність побудованої моделі для прогнозування та оцінки ефективності управління фінансовими ресурсами.

Таблиця 3.2

Оцінка коефіцієнтів регресії для ТОВ «АБК Сервіс»

Показники	Коефіцієнти	t-статистика	P-Значення
Y-перетин	-0,4423	-0,0356	0,9726
Змінна X 1	2,4685	2,7522	0,0284
Змінна X 2	2,0439	6,3738	0,0004
Змінна X 3	-0,6657	-20,1424	0,0000

Джерело: власні дослідження

Отримані результати регресійного аналізу свідчать про наявність тісного зв’язку між фінансовими ресурсами підприємства (Y) та трьома факторами: чистим прибутком (X_1), рівнем податкового навантаження (X_2) та індексом інфляції (X_3). Побудоване рівняння регресії (3.1) : вказує на те, що фінансові ресурси підприємства зростають із збільшенням чистого прибутку та податкового навантаження, проте негативно залежать від рівня інфляції.

$$Y=(-0,442) + 2,47X_1 + 2,04X_2 - 0,67X_3 \quad (3.1)$$

Результати інтерпретації моделі свідчать про наступне: кожне зростання чистого прибутку на 1 млн грн веде до збільшення фінансових ресурсів підприємства на 2,47 млн грн. Зростання рівня податкового навантаження на 1% також супроводжується розширенням фінансових ресурсів, що може свідчити про підвищення обороту або ефективність роботи підприємства в умовах зміненої податкової політики. Натомість підвищення інфляції на 1% призводить

до зменшення фінансових ресурсів на 0,67 млн грн, що вказує на негативний вплив інфляційних процесів на фінансову стабільність. Отримані результати свідчать про важливість постійного моніторингу чистого прибутку, контролю за податковим навантаженням та адаптації до змін макроекономічного середовища для підвищення фінансової стійкості підприємства.

З метою оцінки можливих сценаріїв розвитку фінансових ресурсів підприємства та визначення рівня їхньої ефективності було прийнято рішення здійснити прогнозування фінансових показників ТОВ «АБК Сервіс» шляхом використання методу імітаційних розрахунків Монте-Карло. Основними змінними, які були включені до процесу моделювання, визначено ключові фінансово-економічні показники діяльності підприємства, а саме: загальний обсяг фінансових ресурсів (ФР), рівень зобов'язань (З), величину власного капіталу (ВК), показник чистого доходу від реалізації (ЧД), суму отриманого чистого прибутку (ЧП), а також рівень рентабельності діяльності (Р) [19].

На підставі результатів проведеного моделювання за кожним із зазначених показників сформовано відповідні статистичні характеристики, узагальнені та представлені в табл.3.3.

Таблиця 3.3

Аналіз результатів планування для ТОВ «АБК Сервіс» за методом Монте-Карло

Показники:	ФР	З	ВК	ЧД	ЧП	Р
Середнє значення	15349,5	12 884	9587,5	45 315	9 332,5	22,0
Стандартне відхилення	15264,5	13 628	9575,5	41 650	8 033,5	16,5
Коефіцієнт варіації	0,995	0,990	0,999	0,919	0,861	1
Мінімум	8415	6256	1274	36 649	1299	10,00
Максимум	30 613	12 335	19163	86 966	17 366	34,00
Ймовірність h(рентабельність<= 0)						0,00

Джерело: розраховано за даними фінансової звітності.

Для глибшої оцінки перспектив розвитку фінансових ресурсів підприємства здійснено побудову трьох сценаріїв планування: песимістичного, оптимістичного та найбільш імовірного. Такий підхід дозволяє врахувати можливі коливання ключових фінансових показників залежно від зміни

внутрішніх і зовнішніх умов господарювання, що є особливо важливим для формування обґрунтованої стратегії управління фінансами. Основні результати сценарного аналізу наведено у табл. 3.4.

Таблиця 3.4

Ключові параметри планування фінансового забезпечення та ефективності використання фінансових ресурсів у ТОВ «АБК Сервіс»

Показники	Сценарії		
	Песимістичний	Оптимістичний	Найбільш імовірний
Фінансові ресурси, тис.грн	8415	30 613	15349,5
Зобов'язання, тис.грн	6256	12 335	12 884
Власний капітал, тис.грн	1274	19163	9587,5
Чистий дохід від реалізації продукції , тис.грн	36 649	86 966	45 315
Чистий прибуток , тис.грн	1299	17 366	9 332,50
Рентабельність авансованого капіталу, %	10	34	22

Джерело: сформовано за даними табл. 3.3.

Результати сценарного планування свідчать про значні можливості зростання фінансових ресурсів ТОВ «АБК Сервіс» у разі сприятливого розвитку подій, що супроводжується істотним зростанням чистого прибутку та рентабельності капіталу. Водночас навіть у песимістичному варіанті діяльність підприємства залишається прибутковою, що свідчить про достатню фінансову стійкість. Найбільш імовірний сценарій демонструє стабільний розвиток підприємства з помірним рівнем прибутковості та задовільними показниками ефективності використання фінансових ресурсів.

Результати проведеного прогнозування розвитку фінансових ресурсів ТОВ «АБК Сервіс» методом Монте-Карло, а також аналіз можливих сценаріїв розвитку підприємства, свідчать про наявність потенціалу для зміцнення фінансової стійкості й підвищення прибутковості. Проте водночас виявлено певні ризики та коливання ключових показників у різних сценаріях, що вимагає активних управлінських дій для мінімізації фінансових загроз і використання можливостей зростання. З огляду на це постає необхідність розробки практичних

рекомендацій для покращення системи управління фінансовими ресурсами підприємства.

Для формування обґрунтованих рекомендацій було проведено додаткове опитування працівників і керівного складу ТОВ «АБК Сервіс» щодо оцінки поточного стану фінансового управління та можливих шляхів його вдосконалення. Опитування проводилося за допомогою Google Forms (Додаток Д), що дозволило оперативно зібрати думки і пропозиції співробітників різних рівнів управління.

Аналіз відповідей показав, що більшість респондентів оцінюють поточний рівень управління фінансами як задовільний, але відзначають потребу в більш системному підході до планування та моніторингу витрат. 67% опитаних вказали на необхідність удосконалення внутрішнього контролю, а 58% - запровадження регулярних фінансових аудитів. Понад 60% наголосили на недостатньому використанні сучасних ІТ у фінансовому управлінні та пропонують впровадити програмне забезпечення для аналізу та автоматизації звітності, а 55% - підвищення фінансової грамотності персоналу. Окремі респонденти відзначили потребу розширення джерел фінансування через інвестиції та оптимізацію взаємодії з банками, що свідчить про активну зацікавленість персоналу у розвитку фінансової стабільності підприємства.

На основі проведеного аналізу пропонується декілька напрямів вдосконалення системи управління фінансовими ресурсами в ТОВ «АБК Сервіс». По-перше, варто впровадити систему автоматизованого моніторингу фінансових показників, що дозволить своєчасно виявляти відхилення від запланованих значень і оперативно реагувати на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища.

По-друге, доцільно розробити комплекс заходів із підвищення фінансової грамотності працівників, зокрема шляхом організації спеціалізованих тренінгів, семінарів та навчальних курсів із фінансового аналізу, бюджетування та планування. Підвищення кваліфікації персоналу сприятиме кращому розумінню фінансових процесів і більшій відповідальності у використанні фінансових

ресурсів. Крім того, рекомендується активніше працювати над диверсифікацією джерел фінансування, залученням додаткового капіталу через інвестиційні програми та партнерські проекти. Це забезпечить додаткову фінансову гнучкість і зменшить залежність від окремих джерел фінансування.

Додатковий аналіз результатів опитування співробітників виявив ключові проблеми у фінансовому управлінні та підтвердив актуальність удосконалення системи контролю, планування й використання сучасних інформаційних технологій. Запропоновані заходи - впровадження автоматизованого моніторингу фінансових потоків, підвищення фінансової грамотності персоналу та диверсифікація джерел фінансування - спрямовані на зміцнення фінансової стабільності підприємства та забезпечення його сталого розвитку в умовах змінного зовнішнього середовища.

Висновки до розділу 3

1. Побудована модель за стандартом IDEF0 для ТОВ «АБК Сервіс» дозволила чітко структурувати процес, визначити вхідні дані, механізми управління та очікувані результати кожного етапу. Використання регресійного аналізу та методу Монте-Карло показало тісний зв’язок між фінансовими ресурсами ТОВ «АБК Сервіс» та ключовими факторами, такими як чистий прибуток, податкове навантаження та рівень інфляції, що підтверджує можливість прогнозування фінансових показників і своєчасного коригування стратегії.

2. У ході дослідження визначено основні напрями удосконалення фінансової стратегії ТОВ «АБК Сервіс», зокрема впровадження автоматизованого моніторингу фінансових показників, підвищення рівня фінансової грамотності персоналу та диверсифікацію джерел фінансування. Застосування цих заходів дозволить оптимізувати управління фінансовими ресурсами, підвищити ефективність використання коштів та зміцнити

фінансову стабільність підприємства. Запропоновані рекомендації сприяють забезпеченню сталого розвитку ТОВ «АБК Сервіс» та досягненню стратегічних цілей у довгостроковій перспективі.

ВИСНОВКИ

1. Визначено, що фінансові ресурси є сукупністю власних і залучених коштів, які забезпечують функціонування підприємства. Уточнення сутності фінансових ресурсів дало змогу сформувати узагальнене визначення, яке стало теоретичним підґрунтям для подальших аналітичних процедур.

2. Обґрунтовано, що ефективне управління фінансовими ресурсами базується на застосуванні стратегічного планування, оперативного бюджетування та контролю. Ці методи забезпечують оптимальну структуру капіталу, стабільність фінансових потоків та рентабельність діяльності підприємства. Установлено, що застосування комплексного методичного підходу сприяє підвищенню результативності фінансових рішень.

3. У процесі аналізу діяльності ТОВ «АБК Сервіс» досліджено ринок аутсорсингових бухгалтерських послуг та встановлено, що підприємство утримує сильні конкурентні позиції завдяки високій рентабельності та ефективному використанню ресурсів. Рентабельність власного капіталу становила 54,89 %, а рентабельність активів – 37,77 %, що значно перевищує середньогалузеві значення конкурентів (12-25 %). Підприємство продемонструвало високий коефіцієнт оборотності активів – 4,49, тоді як інші компанії ринку працювали в межах лише 0,46-1,68. Таке перевищення свідчить про раціональне управління майном, оперативне використання активів та ефективний контроль фінансових потоків.

4. SWOT-аналіз виявив ключові сильні сторони ТОВ «АБК Сервіс», зокрема стабільне зростання клієнтської бази та високу результативність операційної діяльності. Разом із тим визначено слабкі сторони - залежність від кількох великих клієнтів та потребу в цифровій модернізації управлінських процесів. Окреслені можливості і загрози дозволили сформувати основу для удосконалення фінансової стратегії.

5. На основі аналізу показників ефективності управління фінансовими ресурсами встановлено, що у 2024 році ТОВ «АБК Сервіс» досягло значних

позитивних зрушень: економічна додана вартість (EVA) зросла на 1 478,4 тис. грн, темпи зростання NOPAT – на 277,89 п.п., а чистий грошовий потік (NCF) – на 287,59 %. Такі результати свідчать про суттєве підвищення операційної результативності та здатності підприємства створювати додану вартість.

6. Поряд із цим проаналізовано ефективність бізнес-процесів ТОВ «АБК Сервіс», що дозволило встановити скорочення тривалості дебіторської заборгованості на 13,1 днів, кредиторської – на 4,3 дні, зростання своєчасності подання звітності на 5 %, а частки електронних сервісів – на 18 %. Отримані результати підтверджують цифровізацію роботи підприємства та підвищення ефективності внутрішніх операцій.

7. На основі методології IDEF0 побудовано модель фінансової стратегії ТОВ «АБК Сервіс», що структурує процеси планування, аналізу та контролю. Додатково здійснено регресійно-кореляційний аналіз, який показав високий рівень адекватності моделі (R^2 = 0,9847). Установлено, що збільшення чистого прибутку на 1 млн грн забезпечує приріст фінансових ресурсів на 2,47 млн грн, а зростання інфляції на 1 % знижує їх на 0,67 млн грн.

8. У підсумку сформовано рекомендації щодо удосконалення управління фінансовими ресурсами, що передбачають цифровізацію фінансового моніторингу, оптимізацію податкового навантаження, підвищення фінансової грамотності персоналу, диверсифікацію джерел фінансування та посилення системи внутрішнього контролю. Здійснене дослідження узагальнено, що підтвердило ключову роль ефективного управління фінансовими ресурсами у забезпеченні конкурентоспроможності та довгострокової стійкості ТОВ «АБК Сервіс».

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аранчій В.І., Томілін О.О., Дорогань-Писаренко Л.О. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. РВВ ПДАУ, 2021. 300 с.
2. Бедринець М. Д., Довгань Л. П. Фінанси підприємств : навч. посіб. / М. Д. Бедринець, Л. П. Довгань. К. : Центр учбової літератури, 2018. 292 с.
3. Бездітко О. Є. Управління фінансовими ризиками підприємства. *Таврійський науковий вісник: Економіка*. 2020. № 3.С. 43-49.
4. Бондар Ю., Швиданенко Д. Структура фінансового механізму в управлінні діяльністю підприємства. *Актуальні питання права та соціально-економічних відносин: збірник наукових статей.* Кропивницький : ЦІРоЛ, 2023. С. 343-349.
5. Бражник Л., Аранчій Д., Чоп В. Фінансові ресурси підприємства: управління та їх влив на фінансовий стан. *Цифрова економіка та економічна безпека*, 2023. №5 (05). С.115-120.
6. Гайбура Ю. А. Концептуальні засади формування фінансових ресурсів підприємств за сучасних умов. *Агросвіт*. 2020. № 6. С. 14-21.
7. Герман М. Управління фінансовими ресурсами підприємства та їх вплив на його фінансовий стан. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2022. № 5. Т. 1. С. 175-181.
8. Гриценко Л. Л., Деркач Л. С. Дослідження формування та використання фінансових ресурсів корпоративного підприємства. *Вісник СумДУ Серія «Економіка»*, № 2. 2021. С. 79-87.
9. Гуріна О. В., Корнєва Н. О. Управління фінансовими ризиками: навчальний посібник. Миколаїв: 2022. 359 URL: http://dspace.mdu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1100/1/ГуріноКорнєва_УпрФінРизиками.pdf (дата звернення: 03.04.2025).
10. Державна служба статистики : веб-сайт. URL: https://ukrstat.gov.ua (дата звернення: 10.03.2025).

11. Добровольська О. В., Дуброва Н. П., Ясинська Д. В. Застосування детермінованого моделювання для підвищення прибутковості в управлінні фінансовими ресурсами підприємства. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2021. № 2 (72). С. 82–87.

12. Доценко І. О. Стратегія управління фінансовими ризиками підприємства в процесі формування його фінансової безпеки. *Modern Economics*. 2020. № 20. С. 73-78.

13. Економічна енциклопедія (Т. 2, 3). укл. С. В. Мочерний. К. : Видавничий центр «Академія», Тернопіль: ТАНГ, 2001-2002. 952 с.

14. Жулин О. В., Зеленюк-Джунь Л. В. Управління фінансовими ресурсами комунальних підприємств і перспективи їх розвитку. *Бізнес Інформ*, 2020, 7 (510). С. 174-180.

15. Журавльова Т. О. Формування фінансових ресурсів підприємства в умовах кризи. *Економіка та держава*. 2020. №3. С. 42-45.

16. Зоріна О.А. Методи аналізу фінансових ризиків. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку контролю і аналізу. 2020. № 2(20). С. 221–229

17. Карлін М. І., Івашко О. А. Фінансові системи країн Європейського Союзу : підручник. Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. 383 с.

18. Кондратенко Н.О., Новікова М.М., Спасів Н.Я. Розвиток системи адаптивного управління фінансовими ресурсами підприємства. *Проблеми економіки.* 2021. № 1. С. 78–84

19. Кот О.П. Інноваційні підходи до оцінки ефективності фінансових ресурсів підприємства (на прикладі ТОВ «АБК Сервіс») : *Інноваційний вектор розвитку обліку, фінансів, аналізу й аудиту в Україні та світі : зб. Праць учасників IV Міжнар. наук.-практ. конф. (6-7 листоп. 2025 р.). Житомир :* Поліський національний університет, 2025. С. 227-229

20. Кот О.П. Оцінка ефективності управління ресурсами та процесами в ТОВ «АБК Сервіс» : *Матеріали Науково-практичної конференції здобувачів*

вищої освіти і молодих учених «Студентські наукові читання 2025» 27 листопада 2025 р. Житомир: Поліський національний університет. 2025. С.284-286

21. Куровська Н. О. Інноваційні інструменти антикризового фінансового управління. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: [матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (18 лютого 2021 р.)] / відп. ред. О.М. Павлова, К. В. Павлов, Л. В. Шостак, А. М. Лялюк. Луцьк, 2021. С. 170-172.

22. Макарук О.П. Стратегічне управління фінансовими ресурсами підприємства як основа забезпечення стійкого розвитку в умовах економічної нестабільності : *Матеріали конференції першого туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт Поліського національного університету, 28 листопада 2024 р. Житомир*: Поліський національний університет. 2024. С. 103-105

23. Малій О. Г., Ріяка Т. Ю. Прогнозування фінансового стану підприємства та діагностика банкрутства. *Креативний простір*. 2023. № 11. С. 55-57.

24. Марусяк Н. Л. Фінансовий механізм підприємства та напрями його удосконалення в сучасному економічному середовищі. *Економіка та держава,* 2021, 12. С. 94-97.

25. Наглядова статистика. Офіційний сайт НБУ. URL: https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist (дата звернення: 20.04.2025).

26. Нікольчук Ю. М. Лопатовська О. О. Ефективність використання фінансових ресурсів підприємства: теоретико-методичні та практичні аспекти оцінки. *Трансформаційна економіка*, 2023. 4 (04). С.59-65

27. Опарін В. М. Фінансова система України (теоретико-методологічні аспекти) : монографія. В. М. Опарін. К. : КНЕУ, 2006. 240 с.

28. Офіційний сайт YouControl. ТОВ "АБК СЕРВІС" 38760231 URL: https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/38760231/ (дата звернення: 01.04.2024).

29. Офіційний сайт ТОВ «АБК Сервіс». URL: https://abkservice.com.ua/ua/ (дата звернення: 22.04.2025).

30. Педченко Н. С., Стрілець В. Ю., Франко Л. С., Опанасюк А. О. Інтегральна оцінка ефективності та результативності управління фінансовими ресурсами підприємства. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі.* 2020. № 3 (99). С. 39-47.

31. Пилип'як О. В., Майор О. В., Попович Ю. Г. Теоретичні аспекти формування і використання фінансових ресурсів на підприємстві в сучасних умовах. *Економіка і управління*. 2022. № 1. С. 88-95.

32. Потапюк І. П., Мазіленко С. С., Прусова М. О. Фінансово-економічна безпека як основа безпеки підприємства. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2022. № 2 (02). С. 156-160.

33. Про господарські товариства: Закон України від 19.09.1991 № 1576- XII / Верховна Рада України.URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12 (дата звернення 18.03.2025).

34. Ревенко О. В., Дементов В. О. Чинники та детермінанти розвитку бізнесу в умовах євроінтеграції: організаційно-економічний аспект. Правова наука і державотворення в Україні в контексті інтеграційних процесів: матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Суми, 19-20 трав. 2023 р.) / МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Сумська філія. Суми, 2023. С. 327-329.

35. Федулова І. В., П'ятницька Г. Т. Сигніфікація ризик-менеджменту, антикризового управління та комплаєнсу в управлінні фінансовою безпекою підприємства. *Економіка та держава*. 2020. №8. С. 26-34

36. Фінанси підприємств : підручник / В. В. Сокуренко, Д. В. Швець, С. М. Бортник, С. О. Ткаченко ; за заг. ред. В. В. Сокуренка. 2-ге вид., допов. та перероб. Харків : ХНУВС, 2022. 292 с.

37. Фінанси: підручн. / О. Я. Стойко, Д. І. Дема; за ред. О. Я. Стойка. К.: Алерта, 2017. 406 с.

38. Форкун, І. В., Гордєєва, Т. А. .Управління залученням фінансових ресурсів підприємства на основі таргетування коефіцієнта фінансового ризику. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 3. С. 262-267

39. Хмелюк А. В., Масюк А. О. Моделі діагностики банкрутства великих підприємств. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету*, 2022. 1 (4). С. 95-102.

40. Шаповал О. А. "Ключові аспекти управління фінансовими ресурсами в сучасних умовах." *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка* 13 (2022): 150-154.

41. Шинкарьов Ю. В. Методичний інструментарій управління фінансовими ризиками в процесі цифрової трансформації бізнесу. *Стратегія економічного розвитку України.* 2023. Вип. 52. С. 136-144.

42. Buhas V., Koval A. Management of Financial Resources of the Enterprise. *Modern Economics*, 19(2020).32-34. URL: https://doi.org/10.31521/modecon.V19(2020)-05