

ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ЯК ШЛЯХ ДО ЗМІЦНЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ БАНКУ

Сучасний етап економічного розвитку України характеризується створенням власної економіки ринкового спрямування. Ефективним ринковим перетворенням мають відповідати економічні важелі управління, адекватні механізмам ринкових перетворень. Серед них визначальним є банківська система, яка забезпечує проведення комплексних грошових операцій через системи платежів та розрахунків, поза якими не може функціонувати сучасна економіка.

Сьогодні банки набули ознак складної організації з багатопільовим характером діяльності та високим ризиком її здійснення. Тому ставляться нові вимоги до якості обліково-аналітичної інформації банків, на підставі якої приймаються управлінські рішення. З огляду на це постає проблема забезпечення високоякісного інформаційного потоку для всіх рівнів менеджменту. Фінансовий банківський облік не має можливості забезпечити оперативної інформацією всіх керівників структурних підрозділів банку. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває питання впровадження системи управлінського обліку в банках, оскільки саме вона допоможе створити дієву інформаційну базу для задоволення потреб внутрішніх користувачів банку.

Положенням про організацію бухгалтерського обліку і звітності в банках України визначено ведення управлінського обліку для забезпечення внутрішніх потреб в інформації, виходячи зі специфіки та особливостей діяльності та структури управління банку [4]. Інформація управлінського обліку складає комерційну таємницю і не підлягає розголошенню, оскільки вона відображає стратегію і тактику банку в його конкурентній боротьбі.

Управлінський облік – це сукупність правил і процедур, які забезпечують підготовку і надання інформації про діяльність банку для задоволення потреб керівництва банку та його менеджерів, для прийняття управлінських рішень згідно з вимогами внутрішніх нормативно-правових документів банку. Управлінський облік ведеться у банках для забезпечення потреб керівників та менеджерів, для планування, аналізу, контролю та прийняття відповідних рішень щодо розвитку банківського бізнесу. Підсистема управлінського обліку орієнтована на складання внутрішньої управлінської звітності з урахуванням інформаційних потреб менеджерів підприємства для прийняття поточних управлінських рішень. (наприклад, бюджет

доходів та витрат). До об'єктів управлінського обліку належать доходи, витрати та фінансові результати, які згруповані за видами операцій, що здійснюються банком, за видами джерел коштів, що використовуються для залучення ресурсів, за структурними підрозділами, які одержують (або несуть) відповідні доходи (або видатки).

Іноді управлінський облік називається обліком витрат, який являє собою процес збору і підготовки інформації, необхідної менеджерам для планування, аналізу, контролю та оцінки поточної діяльності банку за різними критеріями. У великих західних банках на такому обліку базується управління витратами, визначення собівартості банківських продуктів, складання кошторисів з метою планування нових для банку операцій, здійснюється оперативне та стратегічне планування банківського бізнесу. За допомогою управлінської бухгалтерії формується відповідна інформація, яка доводиться до відома керівництва у формі внутрішньої звітності. Вона містить оперативні дані про доходи, витрати і результати діяльності за центрами відповідальності, тобто відповідно до обраних кожним банком напрямів ведення управлінського обліку [2].

При впровадженні системи управлінського обліку необхідно, перш за все, вирішити такі завдання: визначити мету і шляхи її досягнення; встановити рівні відповідальності окремих працівників банку; визначити поточний і наступний контроль виконання рішень; здійснити облік отриманих результатів; провести їх аналіз; визначити заходи щодо вдосконалення методів контролю. Вирішення цих завдань у комплексі забезпечить оптимальну систему прийняття і реалізації відповідних управлінських рішень. Для нормального функціонування системи управлінського обліку необхідно розробити внутрішнє положення щодо організації управлінського обліку в банку. Банк має використовувати стандарти для всіх структурних підрозділів одного банку методики, що сформовані на єдиній інформаційній базі даних.

Управлінський облік доцільно здійснювати відповідною службою банку централізовано. Служба управлінського обліку має забезпечити звірку даних управлінської звітності з відповідними даними фінансового бухгалтерського обліку та регулярно подання управлінської звітності. Система управлінського обліку в банках має відповідати таким вимогам, як аналітичність, об'єктивність, вірогідність, оперативність, раціональність, оптимальність, єдність.

Отже, впровадження системи управлінського обліку належним чином призведе до прийняття ефективних управлінських рішень, що впливатимуть на зміцнення фінансової стійкості банку.

Список використаної літератури

1. Московчук І. О. Управлінський облік: сутність та роль в діяльності комерційних банків // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/Portal/Soc_Gum/En/O_FN/2008_5_2/zbirnuk_O_FN
2. О.Крешенко, Л.Воляник Формування системи управлінського обліку у банківських установах // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.library.tane.edu.ua/images/nauk_vydannya/wPUAho.pdf
3. Облік і аудит у банках [Текст] : навчальний посібник / О. Г. Коренева, Н. Г. Слав'янська, Н. Г. Свченко, О. В. Карпенко; За ред. О. Г. Кореневої, Н. Г. Слав'янської. – Суми : Університетська книга, 2007. – 493 с.
4. <http://www.ligazakon.ua/cgi-bin/hws/main.cgi@nreg=z0056-99/>