

РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В КОНВЕРГЕНЦІЇ ФІНАНСОВОГО ТА УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ

**Роман Савченко, к.е.н., доцент
Наталія Савченко, к.е.н., доцент
Поліський національний університет**

Вступ. Сучасні інформаційні технології здатні збирати та інтегрувати дані, забезпечуючи формування основи ведення єдиного бухгалтерського обліку за для підвищення релевантності облікових даних.

Для забезпечення ефективності функціонування системи управління, ведення фінансового та управлінського обліку повинно бути взаємоузгоджено в межах єдиної системи бухгалтерського обліку настільки, наскільки це можливо, адже в інакшому випадку виникатимуть комунікаційні витрати, які

підприємство буде продукувати для забезпечення взаємозв'язку між цими двома підсистемами.

При застосуванні автономної системи ведення обліку потрібно пам'ятати про необхідність формування єдиної облікової політики для управлінського та фінансового обліку. Застосування різних облікових політик має сприйматися як небажаний крайній захід. Такі вимоги мають враховуватися при розробках нормативних актів, що регулюють порядок ведення бухгалтерського обліку та формування інформаційного масиву для задоволення інформаційних потреб внутрішніх та зовнішніх користувачів. Вважаємо, що інформація релевантна для інвесторів має бути релевантною і для управлінського персоналу [1].

Результати дослідження. Використання ERP-систем сприяє спрощенню та оптимізації процесу обміну інформацією між менеджерами всередині суб'єкта господарювання, підвищує якість інформаційних ресурсів, покращує координацію між різними організаційними підрозділами підприємства. Їх використання виправдано необхідністю обміну узгодженою інформацією в різних функціональних сферах підприємств та підвищенням ефективності внутрішніх бізнес-процесів. Переваги в управлінні після запровадження ERP-систем можуть виникати завдяки оптимізації систем планування та управління ресурсами. Скорочується час, необхідний для виконання управлінської діяльності та покращується якість обліково-контрольних даних.

Проте виникають і потенційні ризики конвергенції підсистем бухгалтерського обліку на основі впровадження ERP-систем. Так, Дж. Брейзел та Л. Денг [2] до недоліків впровадження ERP-систем відносять зниження ступеня достовірності фінансової звітності для зовнішніх користувачів після впровадження системи ERP на основі зміни величини ступеня дискреції. Відповідно до досліджень вчених, це може статися через потенційне збільшення повноважень менеджерів щодо використання бухгалтерської інформації. Фактично, ERP-системи надають менеджерам більший доступ і контроль над інформацією.

Вважаємо, що інвестиція в ERP-систему суб'єктом господарювання має сприйматися ним у якості капітальних інвестицій, із найбільшим ризиком того, що не буде запроваджений повний цикл автоматизації. При цьому будуть втрачені функціональні можливості програмного забезпечення. Адже, інформаційні технології забезпечують формування взаємозв'язку між зовнішньою фінансовою інформацією та внутрішньою управлінською інформацією. Вони виступають фасилітатором, мотиватором, навіть засобом для зближення фінансового та управлінського обліку, а також сприяють зміні системи управління в цілому, створюють умови для високого рівня інтеграції інформації.

Конвергенція управлінського та фінансового обліку, на основі використання інформаційних технологій наведено на рис. 1.

Інформаційні технології можуть слугувати підґрунтям проведення змін в порядку ведення фінансового та управлінського обліку та засобом

конвергенції цих двох підсистем, яка пов'язана із вимогою сучасності щодо володіння можливостями інформаційних технологій та оптимізації обсягу облікової інформації.



Рис. 1. Конвергенція управлінського та фінансового обліку на основі використання інформаційних технологій

Висновки. Отже, використання ERP-систем для конвергенції підсистем бухгалтерського обліку забезпечить системний підхід до організації облікової системи, задовольнить інформаційні потреби користувачів інформації, сприятиме удосконаленню методики прийняття управлінських рішень в цілому.

Список використаних джерел

1. Савченко Н. М., Савченко Р. О. До питання конвергенції бухгалтерського обліку та управлінського контролю. *Наукові горизонти*. 2020. № 4(89). С. 27–33.

2. Brazel J. F., Dang L. The effect of ERP system implementations on the management of earnings and earnings release dates. *J Inf Syst.* 2008. Vol. 22. P. 1–21.